



The MIRAY Program for Ecoregion-based Conservation and Development

United States Agency for International Development (USAID)
Cooperative Agreement No. 687-A-00-98-00150-00

**Annual Performance Report
1 January - 31 December 1999**

Submitted by:

Pact Inc.
1901 Pennsylvania Ave., N.W.; Suite 501
Washington, DC 20006

Pact Madagascar
1, rue Naka Rabemanantsoa
Antanimena
Antananarivo - 101

In collaboration with our colleagues

Conservation International (CI) and The World Wide Fund for Nature (WWF)

Project Title: The MIRAY Program for Ecoregion-based Conservation and Development

Country: Republic of Madagascar

Lead Institution: Pact, Inc.
Washington, DC

Collaborating Institutions: World Wide Fund for Nature (WWF)
Antananarivo, Madagascar

Conservation International (CI)
Washington, DC

Cooperative Agreement Dated: 1 July 1998

PACD: 30 June 2002

USAID Cooperative Agreement No.: 687-A-00-98-00150-00

I. INTRODUCTION MIRAY ANNUAL REPORT 1999

A. MIRAY Program Mission and Goals

On the basis of the lessons learned from EP1, a consultative and participatory national process was undertaken for the development of (EP2) in which the institutional partners of the MIRAY Team have played an active part. It was clearly recognized during this process that, in order to be effective, EP2 would have to:

- , Expand its horizons of analysis and adopt the new spatial approach in order to achieve a more coherent and comprehensive understanding of the relevant problems and their root causes; and ,
- , Encourage and foster a greater coherence and synergy between conservation and development efforts in order to assure more sustainable long-term results for both.

The MIRAY Team has defined for itself the following mission vis-a-vis the NEAP and overall framework defined by the Government of Madagascar and USAID for the environment sector:

Promote the sustainable conservation and development of Madagascar's biodiversity and natural resources within a framework of ecoregion-based conservation and development, through a process of participation, consultation, empowerment, partnership and organizational development.

In order to realize this mission, the MIRAY Team has defined for itself the following goals :

A coherent and integrated program of technical assistance will be implemented which:

1. Mobilizes and facilitates the active involvement and participation of all EP2 actors

The key actors to mobilize include the government, local communities, the private sector, NGOs, and other donor agencies, whether within or surrounding protected areas, classified forests, or biological corridors critical to biodiversity conservation. This goal is based upon an expanded regional perspective, in order to encourage wide dissemination and implementation of innovative local approaches which meet the dual needs of conservation and development, whether through forest and protected area management, agricultural or other sustainable development.

2. Facilitates and supports the development of an enabling environment for and conditions conducive to such participation

Particular attention will be devoted by the MIRAY Team partners to :

- C The development at the national level of an unambiguous and motivational legal and institutional framework; effective sectoral strategies and methodologies; an environment conducive to economic investment in the regions and provinces; and capacities for training, analysis and planning; and ,
- C The development at the regional and local levels of: operational capacities to implement and sustain concrete actions over time; processes and capacities for consultation, negotiation and participation; and tools to assist in the analysis of information and decision-making.

B. MIRAY Program Evolution & Adaptive Management 1999.

The MIRAY Team's Workplan for 1999 was the source of detailed reflection, thought and consideration regarding the most appropriate support and assistance to be provided to the key AGEX partners (ANGAP, DGEF and ONE) of the MIRAY Team. The consultative and participatory process which led to the final result was both time- and labor-intensive, but has resulted in an "adaptive management" product of which we are all proud.

Initially, agreement was reached between the MIRAY Team institutions, our AGEX partner and USAID to revise the overall logical framework of the MIRAY Team's workplan and proposed Results Framework. Thus, rather than using the Intermediate Results framework originally proposed by the MIRAY Team, it has been agreed that the MIRAY partners will, instead, use the EP2 Results Framework of the EP2 AGEX counterparts to whom they are linked (AGERAS/ONE; CAPE/ANGAP and ESFUM/MEF) as the technical guide for our work.

This revision in the structure and presentation of the MIRAY Team's work has helped to both rationalize and simplify the presentation of MIRAY support to our EP2 AGEX counterparts. It will also greatly facilitate the monitoring and evaluation of a number of results, as these are now common results with our EP2 partners.

A second innovation this year was the creation of a fourth Transversal Support Component – the SIE Support Component – which targets specific assistance to the SIE unit of the ONE. This innovation in MIRAY Team structure will allow the MIRAY partners to more effectively provide direct assistance and support to the needs of the Environmental Information System Unit of the ONE.

Thirdly, this year has seen the development of a series of concrete benchmarks for collective USAID support to the EP2, which have been identified together with our USAID, LDI and EP2 AGEX partners. These benchmarks will help us to provide some clearer priorities for common effort with our USAID-sponsored partners, as well as helping to promote coordinated and complementary efforts on these activities of common interest and importance.

II. MIRAY PROGRAM SUPPORT COMPONENTS

A. AGERAS Support Component

Objective of MIRAY Team Support: Promoting the involvement of multiple regional stakeholders in the identification of strategies for biodiversity conservation; fostering improved communications, information flow, and decision-making among actors in the priority ecoregional landscapes.

1- Introduction

AGERAS is a process through which various groups of interest are invited to consult each other to analyse issues relating to the management and use of natural resources at regional level, to define and implement concerted strategies and action plans towards the sustainable development of the region.

The overall goals of AGERAS/ONE are to contribute at local, regional and national levels: to build local ownership of the environmental program, improve the performance of natural resource management systems; and ensure a sustainable quality of life. To accomplish these goals the AGERAS/ONE team has three specific objectives under the National Environmental Program's Phase 2 :

- ⇒ To reinforce capacities to undertake consultative planning of the management of natural resources;

- ➔ To engage actors to work together coherently and in synergy, for sustainable management of natural resources and development;
- ➔ To ensure that the AGERAS team has the capacity to fulfill its mandate.

Key AGERAS principles involve participation and decentralization. Every step of the AGERAS process is designed to be participatory. This is required to ensure ownership in the process and sustainability of its implementation. Decentralization is central to the success of the AGERAS process not only within AGERAS/ONE but also among its AGEX partners at the regional level. It is key that these partners have the ability to make decisions at regional level.

AGERAS/ONE depends on several key strategies to ensure implementation. The AGERAS process allows its participants to collaboratively identify, prioritize and analyze regional environmental issues, and to develop strategies and actions to respond to these issues. Decentralized regional technical units (CTA) facilitate the AGERAS process at the regional level. The CTA lead regional and local level consultative structures and their participants through the AGERAS process step by step. The CTAs provide planning, facilitation, analysis and monitoring and evaluation support to the consultative structures.

The central strategy for ensuring that the process is participatory involves the use of consultative structures at local and regional levels. These structures, which can be existing committees or new task forces specially created in the region through the support of the CTA, are the true “actors” of the AGERAS process.

2 - MIRAY AGERAS Support Component Goals:

The MIRAY AGERAS Support Component was developed to assist and support AGERAS/ONE in the realization of their program. The overall goal of MIRAY Team Support is to ensure that AGERAS/ONE has access to the technical expertise, training, and materials needed to implement the AGERAS process in the 5 USAID priority ecoregions. Rather than using a permanent ONE-based technical assistant, the AGERAS Support Component’s Ecoregional Planning Advisor (as well as the MIRAY Team’s other support components) is available to AGERAS/ONE on a demand-driven basis. This design was incorporated to facilitate the independence of the AGERAS Team. In addition, this approach will support the development of self-reliance by the AGERAS staff, and will ensure that technical assistance is used efficiently in areas where it is truly needed.

Over the course of its 4-year program the MIRAY AGERAS Support Component expects to support and assist AGERAS/ONE in the accomplishment of the following:

- ➔ In each of the 5 USAID priority ecoregions, the AGERAS process will have gone through at least one successful participatory iteration, resulting in the implementation of actions to respond to priority environmental issues.
- ➔ Each of the 5 ecoregions will have regional-level committees capable of working together to develop “concerted” responses to regional issues.
- ➔ The AGERAS process (and its ONE implementation team and partners) will have evolved into an effective tool for “mainstreaming” environmental concerns and programs into development efforts at local, regional and national levels (i.e. serve as a tool for the third phase of the Environmental Program).

3- Summary of implementation activities and performance assessment.

3.1 - Benchmark 1. Implementation of actions identified during 1998 in Fianarantsoa and Ambatondrazaka.

Des actions priorit ees sont actuellement en phase de mise en œuvre au niveau des communes riveraines du corridor Ranomafana-Andringitra-Ivohibe (Andranomiditra, Ambohimahamasina, lalamarina, Vinanitelo). Ces actions correspondent généralement à l'amélioration des pratiques et à l'intensification agricole, les alternatives et la diversification des activit es génératrices de revenu, et dans 2 cas, il s'agit de la construction d'un barrage (lalamarina et Andranomiditra) dont l'étude de faisabilité est en phase de finalisation. Ces diverses actions sont financées par LDI, ANAE et FORAGE. Des actions sur la santé publique sont prévues et financées par JSI. La structure de concertation pour la gestion durable du corridor Ranomafana-Andringitra sortira incessamment un programme concerté sur les actions prioritaires d'ici la fin de Janvier 2.000.

Dans la région d'Ambatondrazaka 16 actions prioritaires ont été identifiées en 1998 et les dossiers de projet correspondants ont été élaborés pour 10 actions. Les 5 dossiers restants ont été finalisés en 1999 et transmis à l'ANAE pour approbation. Actuellement 9 de tous ces projet sont en cours de réalisation: 3 avec LDI, 3 avec FORAGE et 3 dans le cadre des mini-projets ANAE.

3.2- Benchmark 2. Diagnostic-analysis of regional environmental issues will be improved and they will be used to improve activity selection within the AGERAS process.

The MIRAY team has been instrumental to helping the AGERAS/ONE team to improve the analytical and logical framework that they use to regional level environmental problems, especially those concerning biodiversity degradation. Ecoregion-based conservation frameworks set forth by WWF, adaptive management models and other landscape/ecosystem based approaches used elsewhere in the world provided direction for this but could not be taken as is and used within the AGERAS context. Since no set, practical framework existed and since the process had already been moving in a given direction the MIRAY team worked progressively with the CTA and the CNA to develop an underlying framework which melds with the work done to date. From this framework the AGERAS team could build and improve implementation. Key questions that had to be addressed were :

- * How do we identify concrete causes of the environmental problems?
- * How can we present the results of our analyses so that the root causes at multiple levels are evident and useful?
- * How do we move from this analysis to goals, objectives, indicators, strategies and actions?

To address the first question the work has been done with the CTAs of Fianarantsoa and Moramanga (and the CNA for Fort Dauphin) to first develop qualitative tools that can be used to identify the major causes of environmental degradation. These were generally used and accomplished in a work setting and through ad hoc site visits and qualitative socio-cultural studies of priority areas carried out by consultants.

The first iterations of these analyses served as the initial analyses-diagnostic. The CTAs now need to take these qualitative causes and begin to use some qualitative analyses to better understand their impacts. They can also use deeper qualitative studies to better define the ultimate root causes at local, regional, national and international levels. For the near and medium term AGERAS will need support from MIRAY to improve both quantitative (through UASI) and qualitative analysis of these environmental problems.

Responses to the second and third questions came up using various sources of information to develop a modeling technique which could be used by the regions to clearly show the root causes of environmental degradation at local/regional/national and international levels.

In Fianarantsoa support has been provided to the CTA to model the causes identified to date at multiple levels and to develop a draft narrative of the “analyse-diagnostic”. As a follow-up to this model a logical framework has been developed which can be used in conjunction with the model to develop regional level goals, objectives, indicators, strategies and actions for responding to the root causes of environmental degradation.

This framework makes more clear the types of feedback loops necessary in the process to operationalize adaptive management. This modeling technique and logical framework have been introduced to the CTAs and have been accepted in principle. The challenge now, for the CNA and MIRAY, is to help the CTAs to use them as practical tools.

3.3 – Benchmark 3. A framework for regional monitoring and evaluation of the AGERAS process should be in place and operational.

AGERAS team has received support from an FAO consultant on monitoring and evaluation system to follow-up its own activities, in the sense of following the accomplishments compared to the PTA and to follow-up the impacts of actions put underway as well as the development of the AGERAS process itself. For many reasons there was not concrete collaboration between this consultant and the MIRAY AGERAS support component and there is still a need for the development of practical mechanisms to ensure adaptive management by helping the AGERAS team build on their experiences of participating to the Adaptive Collaborative Management Conference at Cornell University and through the participatory development of regional monitoring systems.

3.4.- Benchmark 4. Two new CTAs should be in place in Antsiranana and Mahajanga with consultative structures in place and initial analyses completed.

Deux nouvelles CTAs ont été mises en place respectivement à Antsiranana et Mahajanga. L'équipe MIRAY a beaucoup aidé à leur installation et à leur opérationnalisation, en apportant ses appuis à différents niveaux:

- * en préparant leur arrivée, dans la collecte de toutes les informations pertinentes sur les futures zones d'intervention;
- * en les assistant, dans la recherche de locaux et en les hébergeant dans les antennes Pact/MIRAY pendant les premiers mois de leur installation, mettant à leur disposition les équipements informatiques, de communication et autres, disponibles

dans les antennes jusqu'à leur installation définitive, dans le cadre d'une convention de collaboration ONE/MIRAY;

- * en apportant une assistance dans l'initiation du processus :appui dans la définition des stratégies d'approche, dans l'élaboration des états de lieu, dans l'établissement des cartes des intervenants et interventions, dans l'identification des possibles structures de concertation.....;
- * en apportant une assistance dans le recensement et la mobilisation des ONG et plateformes intéressées par les problématiques environnementales et le développement, donc susceptibles de participer au processus AGERAS : 5 ONG à Mahajanga, 8 organisations paysannes dans la région du Bongolava, ROSEDA (Rassemblement des Opérateurs pour le Soutien de l'Environnement et de Développement de l'Ankarana) pour Ambilobe, CRADES (Comité de Redressement et d'Action pour le Développement et l'Environnement du Sambirano) pour Ambanja, PFED (Plateforme de l'Environnement et du Développement) pour Nosy Be, AIDEN (Association des Intervenants pour le Développement et Environnement du Nord) pour Antsiranana.
- * en apportant son appui dans la facilitation de l'atelier du 23 Novembre 1999 en vue de la mise en place d'un système d'information régional (SIR) à Antsiranana;
- * en apportant son appui dans la facilitation de deux ateliers organisés respectivement par MIRAY et LDI sur les problématiques environnementales prioritaires dans le cadre du lancement de l'analyse-diagnostic; trois thèmes ont été débattus pendant ces ateliers:
 - . les priorités en vue d'approfondir les connaissances sur l'écologie de la région,
 - . la dynamique actuelle de collaboration entre les acteurs environnementaux,
 - . les problématiques prioritaires au niveau de la région.

4.- MIRAY AGERAS Support Activities by Intermediate Results from AGERAS Annual Workplan for 1999.

4.1- Les acteurs impliqués dans la gestion durable des ressources naturelles ont de meilleures capacités de planification régionale.

→ *Improvement of diagnostic-analysis*

Four specific activities are included within this intermediate result:

4.1.1– Development of a root-cause analysis framework on experiences to date and the newly published WWF paper on analyzing the socio-economic root causes of biodiversity loss.

As mentioned above the MIRAY AGERAS support component assisted the CNA and the CTA in Fianarantsoa to develop a draft narrative of the analyse-diagnostic and a logical framework which can be used in conjunction with this model to establish regional level goals, objectives, indicators, strategies and actions for responding to the root causes of environmental degradation. However this modeling and logical framework will need to

continue to be forwarded. Practical, participatory methods for developing them in each region will need to be worked out with the concerned CTA. For national and international level root causes, support will be provided to the CNA in the near future to develop national level action plans that involve a range of actors. This is critical for ensuring that AGERAS becomes more than just a regional "ICDP" approach.

4.1.2.- Collaborate with the UASI to provide sophisticated spatial analysis of the regions involving modeling of multiple socio-economic variables.

L'équipe MIRAY de support à la composante AGERAS, incluant l'UASI, a assisté le développement des actions dans le cadre notamment de la spatialisation des programmes. Ainsi des analyses spatiales ont été faites et des programmes spatiaux ont été élaborés dont: 2 programmes dans la région d'Alaotra (Sahamaloto et Antanandava); 2 programmes dans la région de Tolagnaro (Andohahela, Haut bassin du Mandrare).

Par ailleurs des appui ont été fournis pour la production d'analyses/cartes thématiques spécifiques tels que :

- CAPE (Diégo) : production de documents cartographiques sur fond de cartes AP/IEFN avec report d'infrastructures, matérialisation de limites, ressources en eau, ressources humaines, feux et fréquences.
- CTA Diégo : base de données et cartes des intervenants régionaux.
- ANOSY : production des cartes pour le processus de planification.

4.1.3.-. Improvement of scientific and socio-economic knowledge

A biodiversity prioritization workshop, solicited by LDI but done to support ecoregional planning in general took place in early January 1999 and brought together many of the key biologists/ecologists involved in studying biodiversity in Madagascar to prioritize different ecosystem-types found on the Island. The MIRAY AGERAS support component later helped to diffuse the results of this workshop in Fianarantsoa and Moramanga.

L'équipe MIRAY, en étroite collaboration avec l'équipe LDI, a été particulièrement active pour la mobilisation des acteurs régionaux dans l'élaboration d'un projet d'inventaire biologique rapide du corridor Ranomafana-Andringitra.

Un document de projet a été élaboré et un protocole de collaboration signé entre toutes les parties prenantes. Un comité de pilotage a été mis sur pied, assisté par l'équipe MIRAY, pour guider la mise en œuvre du projet qui s'étale de 1999 à 2.000. Cet inventaire constitue un élément primordial pour l'élaboration d'un plan de gestion de ce corridor. De plus, il a pu concrétiser une synergie entre plusieurs acteurs, notamment ceux œuvrant dans la recherche : l'ANGAP, le WWF et MICET-ICTE.

4.1.4.- The UASI will provide training to the CTAs on the use of the referential data bases and in the collection and validation of data.

Cette formation était programmée à l'intention des cadres des nouvelles CTA dans la mesure où ceux des autres CTA en ont déjà bénéficié. Comme l'installation des CTA de Mahajanga et Antsiranana s'est faite assez tardivement la formation n'a pas pu être faite. Les appuis de MIRAY ont été focalisés en priorité dans l'opérationnalisation de ces nouvelles CTA.

➔ **Development of communication tools**

Each of the CTAs and the CNA need effective communication tools to transmit ideas to

different audiences about fundamental environmental issues, as well as about the work AGERAS/ONE is undertaking to address these issues. Some GEF-funded consultancies are foreseen to produce communication plans for AGERAS/ONE. Other specific activities include:

- The IEC team will work with the CNA to develop key communication tools based on the recommendations of the plans.

L'équipe MIRAY, en collaboration étroite avec d'autres partenaires, dont LDI, a développé des efforts de réflexion et d'action pour donner une nouvelle orientation à sa stratégie d'intervention dans les appuis au développement de la communication au niveau régional. L'équipe MIRAY a ainsi, en collaboration avec LDI, soutenu la tenue de trois ateliers régionaux à Fianarantsoa, Mahajanga et Moramanga. Les résultats communs attendus de ces ateliers étaient de:

- ✳ valorisation des expériences acquises en matière d'IEC, au niveau de la région et de chaque site;
- ✳ un plan de communication régional, mis à jour, concerté et avec des actions immédiatement réalisables;
- ✳ des outils ou produits de communication partagés entre les acteurs de la région.

Fianarantsoa

A la suite de ces ateliers, en collaboration avec LDI et l'équipe MIRAY, le Comité Multi-local de Programmation (CMP) a élaboré un Plan de communication régional à Fianarantsoa dans lequel figure les thèmes à traiter, les messages, les cibles et les outils de communication, et les intervenants. Son suivi sera assuré par la commission "communication" du CMP.

Ce plan tient compte du cadre des actions environnementales planifiées au niveau de la région et des actions de communication déjà mises en œuvre ou préconisées par les différents acteurs régionaux et est focalisé sur des messages clés et des outils pour promouvoir ces actions afin d'induire des changements de comportement favorables pour la gestion durable des ressources naturelles.

Mahajanga

Pour la région de Mahajanga les responsables ont défini ainsi leur stratégie de communication:

- promouvoir la réalisation de DINA,
- favoriser la sédentarisation et l'intégration des populations de différentes origines dans les zones autorisées,
- faciliter l'assimilation des innovations par les villageois,
- disséminer l'information sur la dimension environnementale sur des supports adaptés aux communautés
- faire connaître les lois existantes et souligner la nécessité de les appliquer,
- démonter le mécanisme de corruption et encourager le refus à la corruption,
- promouvoir l'intégration des communautés dans les prises de décision,
- promouvoir des alternatives économiques pour faire face à la pauvreté en valorisant les ressources naturelles,
- renforcer l'information sur l'illégalité des installations humaines dans les aires protégées et leurs limites, et promouvoir la nécessité de déplacements des illégaux,
- sensibiliser les populations sur les conséquences néfastes des feux de brousse et disséminer les techniques de gestion des feux et autres alternatives,
- informer les populations sur les causes de l'érosion du sol et disséminer l'information nécessaire pour minimiser ou contrôler l'érosion.

Un plan de communication a ensuite été élaboré sur la base de cette stratégie.

Moramanga

Pour la région de Moramanga un plan de communication a été établi et focalisé sur les problématiques environnementales dans les différents sites:

- l'ensablement du lac Alaotra,
- le défrichement dans les zones forestières,
- l'exploitation des ressources forestières,
- 'exploitation minière,

- *At the request of AGERAS/ONE team, the MIRAY AGERAS support component will develop and provide training in the use of Microsoft Power Point for the preparation of presentations.*

The use of Microsoft Power Point has proven to be critical to produce particular effect on the audiences during a presentation often when the subject is quite important.

To this intent the MIRAY AGERAS support component provided appropriate training exercise to the AGERAS team on the use of this software. The use of the Microsoft Power Point is now a current practice within the AGERAS team for any important presentations. The purchase of appropriate equipment on USAID funds is included in the AGERAS component PTA for 2.000. In the mean time the MIRAY team will continue to provide such an equipment.

→ **Capacity building for AGERAS partners.**

A key element for the success of the overall ecoregional planning process, is “capacity building”. On larger geographical scales, the planning and implementation of activities requires skills and experiences that are often not found in one organization. The MIRAY Team’s Capacity Building Unit, especially in the MIRAY regional offices is the source of technical assistance to help AGERAS/ONE develop the institutional capacity and reinforce skills and experiences of its partners. Using the LOVA process and tools of institutional and organization capacity building the CBU provides support to AGERAS/ONE partners at regional level, essentially NGOs and platforms of different types. In fact in view of sustainability of actions LOVA work focusses on NGOs and platforms which in turn will provide direct support to village associations and other local partners. Activities include:

- *Introduction to and validation of the LOVA process by AGERAS.ONE and its regional partners.*

Le plan de développement des ressources humaines de LOVA, un des *benchmarks* de cette année, a été élaboré et approuvé. Défini à partir de la mission assignée à LOVA et de l'analyse des capacités actuelles du personnel LOVA, ce plan couvre la période de MIRAY et vise la professionnalisation des prestations de LOVA.

Trois sessions de formation prévues dans ce plan ont été organisées.

Pour renforcer les acquis de ces formations et avoir un outil de référence à portée de main, LOVA a rédigé 2 documents à l'usage du personnel:

“Le renforcement des capacités d'une ONG” : manuel de développement organisationnel
“Le diagnostic organisationnel participatif” : manuel d'utilisation des 4 différents outils de diagnostic des capacités utilisés par LOVA.

D'autres documents didactiques destinés aux ONG ont été mis à jour et complétés:

- document sur "la méthode accélérée de recherche participative" (MARF),
- document sur "les 3 concepts fondamentaux d'une ONG" en tant que base de constitution d'une ONG et éléments de départ de sa planification stratégique.
- *Specific trainings to enhance organizational and institutional capacity of partners based on a needs analysis.*

Des 4 activités que LOVA a prévues sous ce résultat, seul l'appui aux structures opérant directement avec les villageois a pu être réalisé :

- 1 session de formation des APN de Moramanga, 1 session pour les ACE d'Antsiranana et 1 session pour les APN de Fort Dauphin sur les techniques de mobilisation villageoise: formation donnée par FORMAGRI
- formation des APN de Moramanga en MARF et ayant abouti à des plans de développement communautaire: formation préparée et animée par le personnel de terrain LOVA
- participation des APN de Fort Dauphin dans la formation en "techniques de gestion financière pour un groupement villageois": formation donnée par un consultant.
- *Support inter-regional exchanges between AGERAS/ONE partners.*

Poursuivant les efforts accomplis les années précédentes l'équipe MIRAY a appuyé l'organisation des échanges inter-régionaux entre les partenaires régionaux. Dans cette optique une session d'échanges inter-CTA suivie de formation a été organisée à Antananarivo en Juin 1999. Un programme d'échanges entre les acteurs régionaux a été réalisé à Morondava avec la participation des acteurs venant d'Alaotra, Moramanga, Toliary et de quelques cadres des trois CTA. Les acteurs régionaux de Tolagnaro et d'Antsiranana n'ont pas pu y participer car ils sont en pleine mutation structurelle.

- *Support to the CTAs in analyzing the roles, functions and composition of different consultative structures.*

In order to facilitate the comprehension and ownership of the ecoregional planning process, early in 1999 MIRAY mandated a consultant to develop a basic brochure describing the AGERAS process for audiences ranging from local villagers to regional level decision-makers. Such a brochure gives appropriate presentation and explanation, in french and in malagasy, about the overall process, including:

- le pourquoi du processus AGERAS
- mission et intérêt du processus AGERAS
- les différents intervenants dans le processus AGERAS
- les principes relatifs à cette approche
- les étapes de la trajectoire méthodologique
- rôles et attributions des différents intervenants

4.2.- Engagement des acteurs pour la mise en cohérence des efforts de gestion durable des ressources naturelles et de développement.

- *Promouvoir et faciliter la mise en place des structures régionales*

Le Comité Multi-local de Planification du corridor Ranomafana-Andringitra est actuellement fonctionnel. En appui à la CTA, l'Equipe MIRAY est intervenue dans sa conceptualisation (statuts, règlement intérieur, TDR), sa mise en place (constitution AG, élection membres du Bureau Permanent) et son opérationnalisation (planification stratégique, manuel de procédures, organisation de travail). Ce comité aura pour rôle la concertation, la planification et la facilitation des interventions dans le corridor.

Par ailleurs l'équipe LOVA MIRAY a appuyé la création et mise en place d'autres structures et a favorisé l'intégration des ONG appuyées par LOVA sous SAVEM dans ces regroupements:

- Comité multi-local de programmation (CMP) à Fianarantsoa,
- Rassemblement des opérateurs pour le soutien de l'environnement et de développement de l'Ankarana (ROSEDA),
- Comité de redressement et d'action pour le développement et l'environnement du Sambirano (CRADES),
- Plateforme de l'environnement et du développement de Nosy Be (PFED),
- Comité régional de développement de l'Anosy,
- Réseau SIE national.

→ ***Small grants program (implemented by the MIRAY Team Grant Unit and local partners)***

At the beginning of the reporting period, criteria for the selection of local grant-making organizations have been developed and were in the final stages of approval. The available small grant fund is relatively limited, so it was envisaged that this fund would be used as a last resort to support activities in the five priority ecoregions to enhance biodiversity conservation as directly as possible, with very clear linkages between activities financed and biodiversity loss. It would become operational when funding for priority biodiversity activities cannot be ensured by FORAGE or other regional financing mechanisms.

Toutefois le constat était fait que jusqu'à présent la mobilisation d'autres sources de financement reste toujours difficile. Même des bailleurs qui sont engagés dans le programme environnemental et adhèrent au concept de planification écorégionale sont réticents à ajuster le cadre d'autres programmes en cours qu'ils financent au niveau des régions pour pouvoir intégrer certaines activités issues du processus et entrant pourtant dans leurs domaines d'intervention. Cette situation retarde sérieusement la mise en œuvre des activités identifiées au cours du processus AGERAS et répondant aux problématiques prioritaires. Ainsi dans l'espoir de servir comme catalyseur vis-à-vis d'autres bailleurs, il a été décidé, avec l'accord de l'USAID, que les subventions MIRAY ne seront plus accordées comme financement de dernier recours mais seront débloquées dès que les activités répondent aux critères établis pour l'allocation des fonds et l'éligibilité des organisations bénéficiaires.

Trois activités spécifiques étaient inscrites dans le PTA au niveau de ce résultat intermédiaire:

- *Final selection of grant-making organization(s) and finalization of activity selection criteria.*

Après les longues procédures d'appel d'offres, de dépouillement, analyse et

évaluation des propositions reçues, le choix a été finalement fixé sur une seule organisation, la Fondation Tany Meva. L'accord de collaboration entre Pact Miray et la Fondation a été signé le 12 Novembre 1999. Compte tenu toutefois de la nécessité de répondre à la requête de Conservation International de contribuer au renflouement des fonds ACT pour le financement des activités du projet Zahamena, l'accord a été scindé en deux parties :

- un accord pour un montant de \$500.000 au titre des subventions des activités issues du processus AGERAS;
- un accord pour un montant de \$ 250.000 au titre de subvention à Conservation International, pour contribuer au renflouement des fonds ACT.

Des discussions et échanges ont été faits avec l'équipe de la Fondation pour l'établissement des critères d'octroi des subventions et d'éligibilité des organisations bénéficiaires ainsi que pour l'identification et la priorisation des activités à financer. Le document correspondant est en cours de finalisation par la Fondation et sera présenté à l'équipe MIRAY avec le plan annuel de travail de la Fondation pour l'année 2.000.

- *Support in project development.*

Sur un autre plan mais toujours dans le cadre de la mise en oeuvre des actions issues du processus AGERAS, la gestion et l'exploitation des reboisements d'Eucalyptus de la station forestière de Fanjahira (Fort-Dauphin) ont été confiées à l'union des associations villageoises résidant autour de la station. Le plan d'aménagement et de gestion de ces reboisements a été établi dans le cadre des subventions de transition allouées au WWF. Les membres de l'Union ont été formés en techniques de gestion et de bûcheronnage dans le cadre des activités de LOVA depuis le mois de Juin jusqu'en Novembre 1999. La formation en techniques de bûcheronnage a été confiée à l'école d'application des sciences et techniques agricoles (EASTA) de l'Iboaka-Fianarantsoa. Les visites réalisées dans le cadre de la formation et la formation elle-même ont permis aux participants de maîtriser les techniques d'exploitation et également de se rendre compte des problèmes et contraintes qui se posent au niveau d'une région différente de la leur et partant de mieux apprécier les recommandations et mesures d'accompagnement qui leur ont été suggérées pour mener à bien leur projet. Pour leur permettre de commencer les travaux avant les grandes pluies, des petits équipements (haches, scies...) ont été achetés directement par l'équipe MIRAY et mis à leur disposition. Un accord de collaboration est en cours de finalisation pour concrétiser les engagements réciproques des différentes parties.

- *Development of regional catalogues of potential funding sources.*

En vue de faciliter la recherche de financement pour la mise en oeuvre des activités issues du processus AGERAS, l'équipe MIRAY, en collaboration avec LDI et la CTA, a mandaté un consultant, le CIDST, pour établir un catalogue des sources de financement disponibles ou mobilisables au niveau de la région de Fianarantsoa. Le travail a été entrepris en début du premier semestre 1999. Une réunion avec tous les bailleurs de fonds consultés a été organisée pour la validation des données recueillies avant l'édition définitive du catalogue. Le catalogue sera mis à la disposition des différentes structures de concertation ou de planification et aux différents acteurs régionaux moyennant une contribution financière modique. Le même travail pourrait être fait au niveau des autres régions ainsi qu'au niveau national.

Parallèlement, la mise sur pied à Fianarantsoa de la plateforme informelle de ces institutions d'appui et de financement constitue une étape pour assurer le financement des

diverses actions prioritées dans la région et aussi dans la mise en cohérence des interventions dans le corridor.

→ ***Adaptive management and Monitoring and Evaluation.***

During their study tour to the USA the concept of Adaptive Management clearly struck a chord with the AGERAS/ONE team. AGERAS is interested in developing an adaptive management system for the ecoregional planning process and have asked the MIRAY team to support this effort. The AGERAS support component will work closely with the CNA and the CTAs as the regional monitoring and evaluation systems are developed and put into place. It is in relation to these systems that the concept of adaptive management could be integrated into the process. Two specific activities are foreseen within this intermediate result :

- *Facilitation of the adaptive management session at the WWF-sponsored workshop on Eco-region-based Conservation with the participation of AGERAS representatives.*

Early in January 1999 (January 20-22 1999) WWF organized in Fort-Dauphin, a workshop about Eco-region-based Conservation and Development with a large participation of WWF representatives world wide and from various institutions in Madagascar, including representatives from AGERAS/ONE, LDI, MIRAY. Objectives for such a workshop were :

- share information about eco-region-based conservation and development in general and in Madagascar;
- review current status of Madagascar dry forest program;
- draw out experiences/lessons learned about: biological priority setting – root cause analysis – institutional structures and complexity – operationalizing adaptive management;
- based on lessons learned and experiences, identify key actions for advancing eco-region-based conservation and development in Madagascar.

In addition to participating, the MIRAY AGERAS Technical Advisor presented to the workshop what adaptive management is and how it might work. To this intent a list of common questions have been raised concerning adaptive management and tentatively the ATA tried to give some explanations and answers to these questions, The questions were :

- what is adaptive management?
- how adaptive management can help us for the implementation of a better management of natural resources and a sustainable development?
- how adaptive management is different from other learning models including : trial and error – unmonitored experience – experimentation?
- where adaptive management have been used?
- If the systems are so complicated and there are many uncertainties why should we take time to initiate an adaptive management approach?
- what framework we need to set up in order to conduct the ecoregional planning process through an adaptive management strategy?

This workshop led to some new ways of looking at eco-regional planning process in Madagascar and the use of adaptive management in its implementation. It is hoped that the implementation of the basic steps of adaptive management put in place an iterative process which could give us the opportunity to learn from our experiences and help us

adjust and improve our ability/skills in management of eco-regions in order to improve the certitude and efficiency of our actions.

- *Collaborate closely with the FAO-funded STTA who will work with the AGERAS/ONE team to develop a regional monitoring and evaluation framework and system to ensure that the system includes key aspects of the adaptive management approach.*

Peu de progrès a été réalisé dans ce domaine dans la mesure où pour diverses raisons il y a eu peu de collaboration entre le consultant FAO et l'équipe MIRAY. Quoiqu'il en soit un système de suivi-évaluation est en place avec l'appui du consultant FAO et des appuis seront apportés par l'équipe MIRAY pendant l'année 2.000 pour le rendre effectivement opérationnel.

4.3. – Renforcement de la capacité de pilotage du processus de l'équipe AGERAS

→ Procurement

The AGERAS support component has a small budget to ensure that the CTAs have the materials and equipments they need to implement the process. This can include facilitation materials(laptops, projectors,...) camping equipments, etc...

Before purchasing new materials, an informal evaluation of the usefulness of the equipment provided under MITA has been carried out to ensure the procurement of required and appropriate materials. Based on this a new set of equipments have been purchased and provided to the AGERAS/ONE team, including:

- 8 copies of the book "je communique donc je peux" which is a sort of guide book to help the AGERAS better communicate;
- 3 micro computers equipped with all accessories
- 2 modems
- 1 hard disc
- 1 scanner
- portable telephone

→ Specific training requests

Training will be provided to the new CTAs in PPO (programmation par objectif) and advanced PPO training will be provided to the other CTAs. This programming tool has proven very effective in helping the CTAs to facilitate the consultative structures and has been specifically requested by AGERAS/ONE.

Compte tenu de la non disponibilité des consultants prévus pour assurer le travail ces formations n'ont pas pu être réalisées et sont reprogrammées pour l'année 2.000.

- *AGERAS/ONE also requested training in a packet of tools used to identify and analyse potential actions and their probable impact on specific environment problems.*

While in the USA, the AGERAS team had a chance to meet with Paul Ferraro and to learn about the analysis tools he has developed for doing this. Apart from this the AGERAS support component is still trying to identify potential trainers and support materials for this request.

- *MIRAY will also provide financing for a small number of AGERAS/ONE team members and their regional partners to participate in international study tour and/or colloquium focused on eco-regional planning.*

L'équipe MIRAY d'appui à la composante AGERAS a procédé à une large consultation d'organisations et institutions à l'extérieur sur les possibilités d'organiser un "study tour" sur la planification écorégionale en Amérique latine, Afrique et ailleurs en suivant l'exemple de celui organisé en 1997 par WWF US et Conservation International Washington. Malheureusement les consultations ainsi engagées n'ont pas abouti sur des propositions concrètes. Les efforts seront poursuivis pendant l'année 2.000 en espérant qu'ils seront plus productifs.

- *AGERAS/ONE has also requested training in basic financial management for the AGERAS regional coordinators.*

Bien que prévue initialement dans le plan d'action, cette formation n'a pas été finalement retenue dans les priorités définies en raison probablement du charge de travail des responsables concernés compte tenu de certains mouvements de personnel au sein des CTA: affectation à l'ONE à Antananarivo du coordinateur de Moramanga et du responsable de l'information et démission d'un autre membre de l'équipe à Toliara.

Il est à remarquer que toutes ces diverses expertises et capacités sont aussi très indiquées pour les structures régionales qui, selon les objectifs du PE2, prendront la relève pour piloter le processus. Et des efforts seront consentis en 2.000 dans ce sens.

Analyse de la mise en œuvre des appuis MIRAY

L'analyse faite au cours de la retraite d'Antsirabe a mis en lumière les forces, faiblesses, les problèmes contraintes dans la mise en œuvre des appuis MIRAY pendant l'année 1999.

Les forces.

- plus de disponibilité et d'engagement aussi bien au niveau des individus que des institutions,
- présence plus rapprochée de l'équipe MIRAY : appuis de proximité,
- plus de latitude donnée aux antennes MIRAY favorisant les initiatives,
- importance donnée par l'équipe MIRAY à l'approche participative et au partenariat,
- disponibilité de moyens efficaces : ressources humaines expérimentées, réseau informatique opérationnel, outils méthodologiques diversifiés...
- souci permanent de l'équipe de l'obligation de résultat et appropriation de son rôle d'appui : l'équipe est proactive.

Les faiblesses et contraintes.

- difficulté pour l'équipe AGERAS, de traduire en termes opérationnels au niveau régional le PAT établi pour la composante rendant difficile le ciblage et la priorisation des appuis MIRAY ;
- difficulté de mobiliser certains partenaires techniques et financiers surtout pour la mise en œuvre des actions identifiées ;
- perception d'une certaine tendance vers l'institutionnalisation de AGERAS ;
- manque de perception au niveau de certains décideurs, de l'importance du facteur temps dans le développement d'un processus ;

- manque de compréhension du rôle du coordinateur régional MIRAY au sein de l'équipe et manque de compréhension de l'approche stratégique pour les appuis MIRAY.

Principales remarques.

- Le temps n'est pas toujours favorable au développement d'un processus
- Un processus ne produit pas toujours des résultats quantifiables
- Le processus écorégional cherche à balancer les considérations de conservation et celles du développement.

Les perspectives.

La présente analyse nous amène à donner une certaine orientation dans les interventions de MIRAY pour les appuis à la composante AGERAS à partir de l'an 2.000 :

- ⇒ avoir des séances de discussions et échanges internes pour la clarification du rôle du coordinateur régional et de l'approche stratégique MIRAY ;
- ⇒ focaliser les appuis opérationnels au niveau des régions et concentrer les efforts au niveau national sur les questions stratégiques et organisationnelles et/ou institutionnelles;
- ⇒ collaborer avec IRG/PAGE pour appuyer ONE/AGERAS à améliorer leur style de gestion et d'organisation; la question sera ouvertement débattue avec les responsables concernés;
- ⇒ mieux cibler les thèmes de discussion des réunions du TAG MIRAY de manière à se focaliser davantage sur la mise en cohérence des actions et la recherche de solutions aux problèmes et contraintes qui se posent dans le développement du processus.

Au niveau du terrain la nouvelle orientation est :

- ⇒ d'accorder la préférence à l'élaboration et à la mise en œuvre de sous-programmes couvrant plusieurs communes et répondant aux problématiques dominantes pour faciliter le partenariat entre les acteurs (composantes directes du PE2 et hors PE2) et mieux évaluer les impacts des actions entreprises;
- ⇒ appuyer les réflexions et échanges pour aboutir à une vision commune entre les acteurs
- ⇒ renforcer la collaboration avec LDI et les autres partenaires pour appuyer la démarche de conceptualisation et l'établissement de profil écorégional.
- ⇒ appuyer la mise en œuvre des actions en facilitant l'accès aux différentes ressources financières disponibles ou mobilisables, au niveau régional, y compris les appuis à la Fondation Tany Meva pour la gestion des subventions MIRAY et le déblocage des fonds correspondants.

Enfin, comme pour toutes les composantes, les appuis MIRAY pour AGERAS consentiront des efforts appropriés pour la préparation de l'évaluation à mi-parcours du PE2. Ces efforts se focaliseront particulièrement sur la capitalisation des acquis et l'analyse des perspectives à moyen et long terme pour mener à bonne fin le PE2 et éventuellement engager le PE3.

II.B -- CAPE SUPPORT COMPONENT

Objective of MIRAY Team Support – Reinforce the institutional, human resource and material capacities of ANGAP to be an effective manager of national parks and protected areas in Madagascar, including in the development of capacities to support ecotourism development and community participation in natural resource conservation and management.

This program of support and assistance to ANGAP is centered on the provision of one centrally-based Technical Assistant (CTP) who plays the role of Park Management Technical Advisor at ANGAP Headquarters. Two additional Regional Technical Assistants (ATRs) are based in the ANGAP Interregional Directorates in Antsiranana (Northern Zone) and Fianarantsoa (Southern Zone).

La priorité majeure de cette année était de doter l'ANGAP d'un cadre de gestion adéquat. L'équipe MIRAY s'est penchée sur l'appui au développement de cadre juridique et institutionnel, cadre stratégique de gestion et cadre organisationnel et opérationnel appropriés pour la bonne gestion du réseau d'AP.

LES PRINCIPAUX ACQUIS

R#1 : Résultat 1 : Le réseau national d'Aires protégées (AP) et l'institution en charge de sa gestion sont renforcés

Financement durable

MIRAY a élaboré un document de réflexion sur les problèmes globaux de financement du PEII. L'ANGAP est devenue sensible à cette problématique et a considéré le développement d'un plan de pérennisation comme une de ses préoccupations majeures. Ainsi, l'ANGAP a entamé l'élaboration du Plan de Gestion du Réseau des Aires Protégées qui servira de base à son plan de financement durable. L'ANGAP appuyée par MIRAY a mobilisé la collaboration avec l'équipe IRG qui vient de démarrer son programme sur le mécanisme de financement durable. Cet appui sera concrétisé au cours de l'an 2000.

Plan Gestion du Réseau des Aires Protégées (GRAP)

Le développement du Plan Stratégique de Gestion du Réseau des Aires Protégées de Madagascar (Plan GRAP) a débuté en janvier 1999 avec un calendrier de mise en œuvre fait par l'ATR-Sud. Suite à l'approbation du calendrier et la création d'un Comité de Pilotage du Plan en Avril, le premier atelier à vocation scientifique était organisé à la fin de mois de juillet.

Cet atelier a regroupé des représentants de la communauté scientifique malgache de toutes les régions pendant deux jours à l'Hôtel Hilton à Antananarivo. L'objectif de l'atelier était l'identification des écorégions à Madagascar afin d'assurer que la biodiversité malgache est bien représentée dans le réseau national des aires protégées. Le rapport de l'atelier a été distribué aux participants pour leurs commentaires. L'atelier a été particulièrement utile pour l'identification des sites potentiels pour des nouvelles aires protégées.

Un deuxième atelier plutôt thématique était organisé à Antsirabe au mois d'octobre avec la participation des personnes clefs de l'ANGAP et certains organismes partenaires. Cet

atelier avait comme objectif d'identifier les approches thématiques à appliquer pour la bonne gestion du réseau, surtout au niveau de chacune des Provinces.

A la fin de l'année 1999, les informations émanant des deux ateliers ont été analysées et incorporées dans la préparation du Plan. Une partie majeure – une analyse de la biogéographie de Madagascar pour établir la base scientifique du renforcement du Réseau National – en a été rédigée, ainsi qu'une section sur les approches thématiques. Le dernier draft du Plan devrait être prêt à la fin du mois de février 2000 après la tenue des ateliers régionaux.

Amélioration de la gestion financière et comptable

MIRAY a collaboré avec l'ANGAP pour la sélection du logiciel TOMPRO approprié pour faciliter le suivi et la consolidation des données financières et comptables. Une série de formations sur la tenue décentralisée de la comptabilité et le traitement des informations financières a été organisée pour toutes les DIR –ANGAP afin d'asseoir une méthodologie commune au sein du réseau.

Capacités du staff renforcées

MIRAY a apporté beaucoup d'efforts pour la réalisation du programme de formation à travers l'assistance directe des AT et à travers l'organisation des sessions de formations in-situ et ex-situ. La liste des sessions réalisées se trouve en annexe.

L'accent a été mis sur l'objectif d'amélioration du service des visiteurs, qui constitue un élément déterminant de la promotion du réseau d'AP ; c'est ainsi qu'une série de formations en interprétation environnementale et en planification des services a été tenue. De plus, une équipe oeuvrant dans ce domaine a été formée au Canada sur la gestion de l'exploitation des AP. A l'issue de ces formations, les participants ont développé chacun un plan d'action en vue d'améliorer les services existants et de programmer des innovations.

Le personnel administratif et financier a bénéficié aussi des formations en gestion décentralisée de la comptabilité, gestion du personnel et gestion des marchés.

Les AT ont largement contribué pour les formations techniques sur terrain.

a) Appui ATR/Sud

L'ATR/S a fourni une assistance technique aux équipes de Ranomafana, Isalo et Andohahela pour l'amélioration des circuits existants et la sélection des nouveaux sites pour l'écotourisme. Un appui particulier a été apporté à Isalo pour le développement du plan de l'écotourisme et le plan d'interprétation.

D'autres appuis ont été fournis pour la révision du plan de gestion de Ranomafana, ainsi que pour le suivi écologique de Ranomafana et d'Andohahela tels que décrits dans la section y afférentes.

L'ATR/S a beaucoup apporté aussi un appui au système de conservation et surveillance des réserves de Manombo et Cap Sainte Marie. Cet appui consiste en une analyse du système de patrouille et de zonage des réserves.

b) Appui ATR/Nord

L'ATR/N, avec le CTP, a animé deux ateliers de formation sur la Planification des Services aux Visiteurs, pour les Directeurs de Parc et les Chefs de Volet Ecotourisme. Elle y a assuré la formation en interprétation environnementale.

Après cela, l'ATR/N a coordonné et présenté un second stage plus intensif en interprétation environnementale pour les Chefs de Volet Ecotourisme et les Directeurs de Centres d'Interprétation. Le stage présentait une approche formatrice d'équipe, impliquant l'ATR/N, un spécialiste du Musée Américain d'Histoire Naturelle, un spécialiste en art graphique et l'APCD.

Cette formation a constitué une à visite au Canada ; les sujets traités comprenaient la théorie et les principes d'interprétation, la présentation d'un canevas à utiliser dans le développement d'un plan d'interprétation, et une formation pratique sur l'identification de thèmes et de sujets, et l'interprétation orale et écrite.

Les participants ont clairement compris les étapes de développement d'un plan d'interprétation et se sont engagés, avec le soutien continu de l'ATR/N, dans la préparation de leurs plans respectifs.

L'ATR/N a développé une proposition de projet pour la mise en place d'une équipe spécialisée en interprétation au sein de l'ANGAP, pour assurer le transfert des compétences et la pérennité. L'idée a été approuvée par le CONARAP et cette équipe a été établie officiellement. Les membres de l'équipe collaborent actuellement au développement d'un plan interprétatif et à l'amélioration des expositions interprétatives de l'Isalo.

L'ATR/N a appuyé le Chef de volet Ecotourisme de l'Ankarana pour coordonner une seconde formation pour les guides travaillant à la RS Ankarana, tant privés que ceux de l'ANGAP, parce qu'il y avait tant de participants intéressés par cette formation lors de la première session. La formation a été dispensée gratuitement par un spécialiste local, et la publication des manuels de formation pour la deuxième session était financée par LDI

Développement du COAP

Le projet de loi portant sur le COAP a été élaboré ; il reflète tous les commentaires issus des ateliers régionaux et de la validation auprès du CA et du CNE.

Le document a été soumis auprès du Ministère de l'Environnement. Les différents amendements proposés par le MinEnv ont été apportés lors d'une séance de travail, avec la participation de l'ANGAP et du Cabinet Performance. Les préoccupations majeures portent sur la distinction du réseau national des AP et les AP volontaires, ainsi que sur les dispositions par rapport à la loi organique sur les provinces autonomes. Le projet de loi sera présenté à la prochaine session de l'Assemblée nationale. Le Cabinet Performance a entamé le développement des textes d'application afférents à cette loi.

Processus de décentralisation

MIRAY a apporté son appui dans le processus de décentralisation de l'ANGAP. Un atelier a été organisé pour dégager les grandes lignes du cadre de décentralisation. Le CONARAP, un organe consultatif incluant les DIR-ANGAP et les Assistants Techniques pour la prise des décisions est opérationnel. De plus, la DIR/Toliara a été installée. MIRAY a contribué à la sélection du staff pour les DIR-ANGAP et aidé à la définition de l'organigramme structurel et fonctionnel de l'ANGAP selon cette vision de décentralisation.

Elaboration de normes et procédures

L'ATR/N a consacré beaucoup de temps, avec les Directeurs du Parc National de la Montagne d'Ambre et de l'Ankarana, pour développer un manuel de gestion pratique du parc incluant la conduite des opérations quotidiennes indispensables au sein du parc. Le manuel de gestion pratique pour la Montagne d'Ambre est actuellement mis en oeuvre. Se référant au manuel de la MDA, le Directeur du Parc et le Chef de volet Ecotourisme de la Réserve de l'Ankarana ont développé et mis en oeuvre un plan de maintenance et s'occupent maintenant de l'élaboration du manuel pour l'Ankarana.

En plus de l'élaboration de manuels de maintenance, l'ATR/N s'est beaucoup impliquée avec le staff dans la définition des règles et des pratiques concernant la gestion des sites de camping, à la fois sous gestion directe et en collaboration avec les tour-opérateurs, dans les deux AP, dans l'appui à l'établissement de ces règles et systèmes de gestion pour le gîte d'étape à MDA, et dans l'identification d'une tarification appropriée.

Acquisition de matériels informatiques

MIRAY a parmi ses priorités la structuration des bases de données de l'ANGAP. Ainsi, MIRAY a appuyé le développement du Système d'Informations pour les Aires Protégées (SIAP), avec le plan d'équipements associé. La contribution au renouvellement de l'équipement au niveau central et à la dotation de matériels pour quelques DIR a été réalisée cette année. MIRAY s'est concertée avec l'ANGAP pour que les nouvelles acquisitions soient compatibles avec le parc informatique de l'ANGAP afin d'en faciliter la maintenance.

R#2 : Les éléments relatifs à la biodiversité des AP et de leur équilibre sont connus et valorisés et leur suivi écologique est assuré

Inventaires biologiques et suivi écologique

L'ATR/S a fourni un appui à la mise en place d'un système de suivi écologique à Andohahela. Cet appui portait sur la conception et la mise en place des projets de suivi des tortues terrestres et des lémuriers, les méthodologies appropriées et l'interprétation des travaux d'essais.

Une formation sur les méthodologies de base pour le suivi des amphibiens, des reptiles et des mammifères a été donnée par les scientifiques du WWF et l'ATR/S dans le Parc National d'Isalo, pour quinze personnes du réseau Sud des aires protégées.

L'ATR/S a apporté une contribution significative pour la conceptualisation et la mise en oeuvre d'un inventaire du Corridor Andringitra-Ranomafana et du Parc National de Ranomafana. L'inventaire fait partie d'une révision du système du suivi écologique au parc, et il est intégré dans le programme de l'approche spatiale de Fianarantsoa. L'inventaire a démarré au sein de deux sites et sera poursuivi pendant l'année 2000.

L'ATR/S a participé aux réunions d'échange d'informations entre l'ANGAP de Toliara (DIR et aires protégées) et le Programme « forêts sèches » du WWF. Parmi les résultats de ces échanges, l'ANGAP est ouverte à l'idée que le WWF propose des inventaires biologiques dans certaines aires protégées comme Andohahela, Cap Sainte Marie et Tsimanampetsotsa.

Aussi dans le contexte du Programme WWF, l'ATR/S assure des cours sur la biodiversité malgache et la conservation à l'Université de Toliara. La DIR/ANGAP/Toliara contribue aussi à ces cours à travers son personnel technique..

Pour le Nord, quelques données pertinentes existent, à partir desquelles on pourra construire un système pratique et compréhensif de suivi écologique. La nouvelle orientation dans la région Nord est d'utiliser et renforcer les capacités des deux Chefs de Volet Suivi-Evaluation en tant que noyau d'une équipe spécialisée pour développer et mettre en oeuvre le plan de suivi. Un soutien a été apporté par MIRAY dans le développement du système d'informations, mais une expertise technique supplémentaire est nécessaire dans l'identification et la collecte d'indicateurs appropriés. Comme ceci est au-delà des compétences de l'ATR/N, elle a contacté l'ATR/S et le Dr. Frank Hawkins/IRG ; des missions d'appui sont prévues pour l'année 2000.

Système d'Information des Aires Protégées (SIAP)

MIRAY à travers son équipe UASI a apporté un appui conséquent à la mise en place du SIAP. MIRAY a mis un accent particulier sur la sensibilisation de l'ANGAP quant à l'urgence de mettre au point son système de gestion des informations face à la multitude des données dont elle dispose.

Une politique de gestion d'informations a été définie, ainsi que le plan d'équipements. Un comité a été mis en place pour assurer la mise en oeuvre et le suivi du plan d'actions. L'appui MIRAY s'est référé à cette politique à travers l'acquisition de matériels adéquats et l'apport de formations techniques ponctuelles pour le staff impliqué dans la gestion des informations. L'équipe UASI a aussi fourni un appui significatif pour la réalisation des différentes cartes nécessaires pour l'élaboration du plan de gestion du réseau et pour l'animation des différents ateliers y afférents.

L'ATR/S, qui a un grand rôle à jouer dans la gestion de la conservation fait partie du comité SIAP. Son appui porte sur le domaine de la gestion de l'information scientifique. L'ATR/S a appuyé le SIAP à travers un soutien au développement de la politique de recherche, et à travers des réunions entre l'ANGAP et ses partenaires afin de trouver des modalités de collaboration et de soutien technique. Un atelier d'une journée a été organisé à Antsirabe au mois d'octobre, avec la participation d'une bonne représentation du personnel ANGAP.

Cet atelier a été tenu pour recueillir les perceptions de l'ANGAP sur des différents éléments du SIAP. Les résultats seront la base des actions relatives au SIAP. Pendant l'année 2000, l'accent pour le SIAP comprendra un renforcement des concepts de base formulés partiellement en 1999, la formation technique, et le renforcement de l'opérationnalisation du système au niveau des DIR et des aires protégées.

Renforcement de la compréhension du mandat principal de l'ANGAP

Le mandat principal de l'ANGAP consiste à maintenir la conservation de la biodiversité malgache tout en assurant la représentativité de cette biodiversité. Cependant, un déséquilibre en faveur de l'écotourisme a été constaté pendant le passé. Pour cette raison, la Direction Générale de l'ANGAP a proposé une revalorisation du mandat de conservation.

Cette préoccupation a été directement prise en compte lors du développement du plan GRAP. La participation de l'ATR/S a été assurée à travers des analyses faites dans le cadre du Plan GRAP, basées également sur les perceptions du personnel de l'ANGAP. Une partie du Plan GRAP concerne la définition des priorités et des stratégies de conservation des aires protégées du Réseau National.

Suivi de l'exploitation du saphir dans la RS de l'Ankarana

MIRAY a renforcé l'ANGAP dans le suivi de cette problématique. Un consultant en SIG a été recruté et formé pour la mise en place d'un système d'information et le suivi spatio-temporel de l'exploitation du saphir dans l'Ankarana. L'ATR/N a collaboré avec cette équipe en participant aux réunions mensuelles avec le Chef de Volet Suivi-Evaluation de la RS Ankarana, pour évaluer l'évolution de l'exploitation, le nombre de mineurs travaillant à l'intérieur de la réserve, la collaboration avec les gendarmes affectés au poste avancé et l'efficacité des patrouilles ACD.

R#3 : Un système de conservation et de gestion approprié est fonctionnel au niveau des AP

Mise à jour et mise en œuvre des plans de gestion

Les ATR ont axé leurs appuis dans la révision des plans de gestion et des priorités d'aménagement. L'ATR/S a appuyé la révision du plan de gestion du Parc National de Ranomafana et du Parc National d'Andohahela à partir de l'élaboration d'un document cadre que le personnel du parc complétera avec la participation de l'ATR.

L'ATR/S a aussi appuyé le développement d'un cadre du plan de gestion pour les Réserves Spéciales de Manombo et Cap sainte Marie.

L'ATR/N a organisé des séances de travail avec le Directeur des Parcs et les membres de l'équipe pour une révision réaliste des plans d'aménagement des AP de la Montagne d'Ambre et de l'Ankarana pour les deux dernières des cinq années prévues dans le plan de gestion initial.

Les révisions tiennent compte des réalités sur le terrain et de l'évolution de l'ANGAP depuis que les plans ont été rédigés. D'autres mises à jour seront prévues une fois le plan GRAP rédigé, pour en assurer la cohérence avec les priorités définies dans ce plan.

Analyse des propositions sur les Aires Protégées de catégorie B2 et C

Les ATR ont assuré la revue de 20 propositions techniques pour des contrats d'inventaire et d'aménagement des AP de catégories B2 et C. L'ATR/S a aussi assisté aux réunions techniques organisées par la Direction Générale de l'ANGAP pour raffiner les cinq propositions finales.

Nouveau système de classification des aires protégées

Suite aux recommandations des participants du deuxième atelier du plan GRAP, le plan proposera une nouvelle classification des AP de Madagascar. Cette révision remplacera les catégories actuelles A, B1, B2 et C par un système international basé sur les vocations principales. La nouvelle catégorisation sera basée sur celle de l'UICN.

R#4 : Les populations riveraines des AP et des sites urbains de proximité adoptent un changement de comportement positif vis-à-vis des ressources naturelles renouvelables

Participation aux plans de communication régionaux

MIRAY, en collaboration avec LDI, a fait réorienter son approche en IEC en vue d'une meilleure atteinte de l'objectif de changement de comportement des groupes cibles en faveur des actions de conservation et de gestion durable des ressources naturelles.

C'est ainsi que des ateliers régionaux visant l'élaboration de plans de communication régionaux ont été organisés. La composante CAPE était partie prenante à ces ateliers (à Majunga, Moramanga et Fianarantsoa) vu son rôle actif au sein des AP dans ces différentes écorégions.

Participation aux événements spéciaux

MIRAY, à travers l'ATR/S, a assisté l'ANGAP et l'AGERAS pour la préparation des expositions pour une foire sur l'environnement à Ampanihy-Ouest au mois de septembre. L'auditoire a compris la conceptualisation et la mise en place des messages thématiques soutenus par des images (DIR-U, AGERAS, Andohahela). Une contribution financière a été fournie pour le transport du matériel d'exposition.

MIRAY, incluant l'équipe UASI et l'ATR/S, a appuyé la préparation du matériel pour l'Exposition IG2 à Antananarivo au mois de décembre. Cette exposition a eu comme thème "le SIG en soutien aux actions de conservation et de gestion durable des ressources naturelles".

R#5 :Les potentialités écotouristiques de certaines AP et les données qui y sont relatives sont développées et rentabilisées.

Aménagement spatial et développement écotouristique

Ranomafana

L'ATR/S a assisté l'équipe du parc pour la sélection des nouveaux circuits pour l'écotourisme: le premier était un circuit des randonneurs dans la partie nord du parc et le second circuit inclut en même temps un site de camping situé à Vohiparara, près d'un circuit secondaire existant.

Isalo

Un appui au développement du plan de l'écotourisme, y compris le plan d'interprétation, a été fourni par l'ATR/S. Les circuits existants ont été réaménagés pour améliorer l'accès et la sécurité et des nouveaux circuits ont été prospectés. Une partie du travail était financée par les reliquats du fonds SAVEM, notamment la mise en place d'un site de camping et l'adduction d'eau pour les douches, les bornes fontaines et les WC.

Une formule d'analyse du rôle des guides touristiques a été développée et soumise à l'ANGAP. Un questionnaire a été élaboré pour recueillir les informations et les perceptions des visiteurs et des Tour-Opérateurs.

Comme l'ATR/N est spécialisé dans l'interprétation environnementale, elle a contribué aux actions suivantes :

- l'Aménagement des aires autour du Centre d'Interprétation.
- la rénovation des expositions interprétatives.

L'ATR/N a préparé une proposition de financement pour la réhabilitation des expositions interprétatives existantes, qui a reçu l'appui financier de LDI/Fianarantsoa. Le travail a débuté par le développement d'un plan d'interprétation et par la préparation de maquettes pour les expositions.

Andohahela

Plusieurs appuis pour le développement de l'écotourisme ont été apportés à Andohahela. L'ATR/S a donné une formation sur le terrain, au sujet de la mise en place des sentiers et de la compréhension de la nature. Il a encadré la conception et la mise en place d'un site de camping et l'adduction d'eau pour les douches, les robinets et les WC du circuit Tsimelahy.

Grâce à la beauté de ce circuit, visité et promu par l'écrivain Hilary Bradt, le Parc National d'Andohahela a gagné un prix international (le Silver Otter Award, fourni par le British Travel Writers Association) pendant la réunion annuelle du World Travel Group qui s'est

tenue à Londres au mois d'octobre. Cette information a été largement couverte par la presse malgache et diffusée aussi sur les rubriques sites touristiques mises à disposition sur l'Internet.

PN MDA et RS Ankarana

Avec les reliquats du financement SAVEM, MIRAY a pu appuyé l'ANGAP dans la réalisation de quelques infrastructures prioritaires. L'ATR/N a travaillé étroitement avec les membres de l'équipe ANGAP pour la conception et la supervision de ces constructions au sein du PN Montagne d'Ambre et de la RS Ankarana. Ces infrastructures écotouristiques comportent des panneaux d'orientation, des systèmes d'approvisionnement en eau, des toilettes et douches, des sites de camping et des panneaux interprétatifs.

En collaboration avec les Chefs de Volet Ecotourisme, l'ATR/N a tenu des réunions avec les guides touristiques afin de définir et mettre en place un système de guidage plus efficace dans la région Nord. Ceci inclut une évaluation des guides basée sur des questionnaires destinés aux visiteurs et sur l'observation de ceux-ci, la création d'une association et la collaboration avec LOVA et LDI dans l'élaboration d'un programme de formation.

RS Analamazoatra

L'accent a été placé sur deux domaines :

- La gestion et la maintenance d'une zone de service à l'entrée de la réserve

L'ATR/N a travaillé étroitement avec l'équipe de la réserve dans la conception, l'exécution et le suivi des activités de gestion, d'aménagement et de maintenance, basées sur le Plan d'Aménagement (Grenfell, Robinson 1996). Des changements dans la signalisation ont été adoptés, le kiosque d'entrée est maintenant plus visiblement localisé, et un plan de maintenance pour le nettoyage quotidien et le débroussaillage périodique de l'aire est en oeuvre.

Plusieurs rencontres ont été tenues avec l'ingénieur de l'ANGAP pour discuter des méthodes pour résoudre le problème d'adduction d'eau pour les toilettes.

- L'interprétation environnementale

Bien que des expositions interprétatives aient été conçues et créées par l'ATR/N et l'équipe ANGAP en 1998, elles restent provisoirement installées dans le bureau du Parc. L'ANGAP est actuellement en train de recruter un architecte afin de construire un Centre d'Interprétation. L'ATR/N a contribué à coordonner la visite d'un architecte international qui collabore avec des architectes malgaches pour concevoir le Centre, en offrant des conseils techniques sur les éléments nécessaires dans ce type de construction et en coordonnant des formations d'organisation d'équipe.

PN Andringintra

Le PN Andringintra, tout récemment ouvert, offre un fort potentiel touristique. Comme des fonds sont actuellement disponibles pour construire un Centre d'Interprétation et d'Expositions au service des visiteurs, l'ATR/N a collaboré étroitement avec l'équipe du Parc pour entamer le développement d'un plan interprétatif.

L'ATR/N a également organisé une visite sur site avec l'architecte international, pour une formation d'organisation d'équipe sur la conception d'un Centre et les éléments requis pour une telle infrastructure. L'ATR/N a également planifié et coordonné une visite auprès de sites interprétatifs américains, pour la formation du Chef de Volet Ecotourisme ; elle l'a accompagné lors de cette visite.

Développement de partenariat

Partenariat avec LDI

L'ATR/S a apporté son appui pour le développement de la Zone d'Investissement Ecotouristique (ZIE) de l'Isalo. Il a fait les revues des rapports techniques du bureau d'étude chargé de l'élaboration du dossier de constitution de cette réserve foncière. Il a aussi prospecté de nouveaux circuits et des sites éventuels pour la construction des écolodges.

L'ATR/N a pour sa part collaboré avec l'ANGAP et LDI pour faciliter le développement de la ZIE pour MDA et Ankarana.

MIRAY a débuté une collaboration avec LDI dans la région de Fianarantsoa, qui a abouti au financement du développement d'expositions interprétatives pour le Centre d'Interprétation de l'Isalo.

Dans la région d'Antsiranana, l'ATR/N a apporté son soutien à l'ANGAP pour l'amélioration du système de guidage actuel par les guides de l'ANGAP et les guides privés de l'Ankarana.. L'ATR a entamé une collaboration avec LOVA pour un appui en développement institutionnel, et avec LDI pour une formation spécialisée.

Partenariat avec le Programme de Recherche en Population - Environnement

MIRAY a pu entamer aussi la collaboration avec le Programme de Recherche en Population -Environnement de l'Université du Michigan pour financer des panneaux sur les remèdes traditionnels.

Partenariat avec les Tour-Opérateurs

Dans le cadre de l'appui à l'ANGAP pour le renforcement de partenariat avec des tour-opérateurs régionaux, des tables-rondes périodiques sont tenues pour des échanges d'informations et des préoccupations. La gestion d'une partie du site de campement à l'Ankarana a été confiée à des Tours-Opérateurs locaux en échange d'une location mensuelle et de la maintenance de l'aire.

Partenariat avec les intervenants locaux

La RNI Lokobe est située au coeur de Nosy Be, une des destinations les plus visitées et l'une des zones les plus biologiquement diversifiées de Madagascar. Bien que la réserve soit fermée au tourisme, un accent est placé sur un partenariat local de l'ANGAP avec les intervenants de la place en matière de conservation et de tourisme ; l'ANGAP est un membre-clé de 'Plateforme', une ONG environnementale. 'Plateforme' agit sur les questions telles que l'évaluation de l'impact environnemental et la surveillance des zones sensibles comme Nosy Iranja, et est particulièrement concernée par la gestion et la conservation de Nosy Tanikely. L'ANGAP, avec le COAP, sera en position d'offrir un appui technique aux aires protégées localement ou régionalement gérées. L'ATR/N rencontre périodiquement 'Plateforme', afin d'aider à définir leur rôle et trouver les moyens de renforcer leur pouvoir institutionnel.

Partenariat avec les Peace Corps Volunteers

Dans le cadre de l'appui à Plateforme et à l'ANGAP, l'ATR/N a entrepris le renforcement du partenariat entre l'ANGAP et le Corps de la Paix en plaçant des volontaires dans les parcs majeurs, en définissant leurs rôles afin que ces volontaires puissent optimiser leur contribution.

Partenariat avec des volontaires internationaux

L'ATR/N a entrepris un partenariat avec World Challenge, un groupe de volontaires de Grande-Bretagne, intéressé par actions d'appui associés à des voyages de découvertes à Madagascar, et a coordonné les efforts d'organisation avec l'équipe ANGAP. Le site choisi fut la Montagne d'Ambre et le travail consistait d'abord à la réhabilitation d'une piste, la peinture de panneaux d'orientations, et la réfection du pont menant à la Station des Roussettes. L'ANGAP et les Volontaires étaient satisfaits du partenariat ; une seconde vague collaborera avec l'ANGAP en l'an 2000.

R#6 : Des mini-projets alternatives aux pressions sont proposés et soutenus dans la dynamique de l'approche régionale

Appui au renforcement des structures locales

Les structures locales constituent les structures pérennes de développement. Dans l'optique de leur renforcement continu, LOVA a formé les Agents de Conservation et d'Education de l'ANGAP qui se chargeront à leur tour de former et d'encadrer les comités villageois environnant les AP du Nord. La première formation consistait à l'aspect organisationnel de telles structures.

Appui à l'approche spatiale ou écorégionale

L'appui au processus du développement régional par les ATR a été ponctuel et relativement limité. Il s'est réalisé le plus souvent par des assistances thématiques, par exemple au SIAP ou au suivi écologique.

Les ATR ont constaté un fort intérêt et engagement de la part de l'ANGAP au niveau des aires protégées et, surtout, au niveau des DIR. Les ATR ont donc assisté à des réunions de coordination et contribué aux actions en faveur du développement écorégional. C'est ainsi que l'ATR/S s'est activement impliqué dans l'élaboration du projet d'inventaire biologique du corridor Ranomafana-Andringitra. Il a collaboré à des projets de communication et d'éducation.

L'ATR/S a assisté à une séance de planification régionale pour la Région d'Anosy dans le cadre d'AGERAS. L'équipe du Parc Andohahela, qui souhaite avec l'ATR que l'ONE mène une approche plus adaptée aux besoins locaux, a manifesté un engagement réel dans cette planification régionale.

L'ATR/N a participé avec l'ANGAP à la réunion sur la planification régionale d'Antsiranana. Les conditions favorables sont réunies dans le Nord, compte tenu de l'existence de l'Association des Intervenants du Nord. Les efforts vont être axés sur la valorisation de cette structure.

Appui aux activités de développement

Une bibliothèque communautaire a été montée à Ranohira avec la collaboration de la Mission Catholique de Ranohira.. L'ATR/S a facilité la dotation de documents, avec l'appui du WWF.

L'ATR/S a assisté à des réunions organisées par le PAM pour le développement des programmes en faveur du développement et de la gestion durable à Manombo. Il a aussi aidé à l'élaboration des propositions de l'ANGAP pour ce programme.

Comme le tourisme augmente dans la région du Nord, les possibilités pour les populations locales d'en tirer profit s'accroissent aussi. C'est ainsi que l'ATR/N a collaboré avec LDI et l'ANGAP pour appuyer la mise en place d'une éco-boutique près du PN Montagne d'Ambre, par le groupement de femmes « Femmes et Développement » de Joffreville. Des réunions ont été tenues, qui ont permis le choix de l'emplacement de la boutique et l'élaboration de la liste des articles intéressant les touristes.

OBJECTIFS ATTEINTS

- ⇒ Avec l'appui de MIRAY, l'ANGAP commence à se doter d'un cadre juridique et institutionnel adéquat avec la finalisation du projet de Code des Aires Protégées, la mise en place de la restructuration de l'ANGAP à travers l'adoption d'un nouvel organigramme et le processus avancé de décentralisation avec la mise en place des DIR et l'opérationnalisation du CONARAP.
- ⇒ Grâce à l'appui de MIRAY, l'ANGAP a franchi un grand pas dans le développement de son cadre stratégique en raison de l'état avancé de l'élaboration du plan GRAP et des partenariats tissés en faveur du développement du réseau d'AP.
- ⇒ Avec l'appui de MIRAY toujours, l'ANGAP a amélioré de façon significative son cadre organisationnel et opérationnel : renforcement des capacités de son personnel, révision de son système de gestion financière et comptable, rénovation de quelques équipements informatiques clés et facilitation de l'intégration dans l'approche écorégionale.

Situation par rapport aux benchmarks 1999.

1) Système de gestion adéquat opérationnel et décentralisation effective

A travers l'appui de MIRAY, l'ANGAP est avancée dans le processus d'amélioration de son cadre juridique et institutionnel, et son cadre organisationnel et opérationnel selon une approche décentralisée:

- le projet de loi COAP est finalisé et prêt à être présenté pour son adoption par l'Assemblée Nationale;
- la restructuration de l'ANGAP est mise en place à travers l'approbation par son CA du nouvel organigramme;
- le système de gestion financière et comptable est révisé à travers l'acquisition du nouveau logiciel TOMPRO;
- la décentralisation est opérationnelle à travers la création du CONARAP, organe consultatif des décisions sur le réseau d'AP et l'ouverture et fonctionnement des Directions Inter-Régionales.

MIRAY a contribué à ces acquis par le recrutement de consultant/cabinet d'études, l'organisation d'ateliers, la formation et l'assistance technique permanente.

2) Plan de gestion du réseau d'AP développé et mis en oeuvre

Avec l'appui de MIRAY, l'ANGAP a beaucoup évolué dans le développement de son cadre stratégique en raison du processus avancé d'élaboration du Plan de Gestion du Réseau d'Aires Protégées (PlanGRAP).

En attendant la finalisation de ce plan GRAP, les Assistants Techniques Régionaux (ATR) de MIRAY ont encadré les équipes des sites pour le développement et la mise en oeuvre des plans de gestion des sites, qui seront par la suite révisés et mis en cohérence avec le plan GRAP.

MIRAY à travers son équipe UASI a fourni des appuis significatifs pour le développement et mise en oeuvre du Système d'Information sur les Aires protégées (SIAP) par la dotation d'équipements informatiques et la formation technique du staff.

MIRAY soutenait aussi cet objectif à travers l'assistance technique, le recrutement d'un consultant, l'organisation d'ateliers et la production des documents et cartes.

3) Capacités du staff du réseau renforcées

L'équipe du réseau d'AP au niveau des sites, au niveau régional et au niveau central ont tous développé leurs capacités professionnelles en bénéficiant des formations organisées par MIRAY. Ces formations ont touché différents domaines:

- la décentralisation;
- la gestion de l'exploitation des aires protégées;
- l'interprétation environnementale;
- le design et l'aménagement de Centre d'Interprétation;
- les techniques d'inventaires biologiques;
- le SIG;
- la gestion financière et comptable;
- la gestion du personnel;
- la passation du marché.

MIRAY a tenu à ce qu'un plan d'action soit développé par les participants à l'issue des sessions de formations.

MIRAY a appuyé cet objectif à travers l'organisation des sessions de formations in-situ et ex-situ, le recrutement de consultants formateurs et la dotation de documents de formation.

L'équipe ANGAP des régions de Moramanga et Fianarantsoa ont participé aussi à l'élaboration des plans de communication de ces régions.

L'analyse de la mise en oeuvre des appuis à la composante a mis en lumière les forces, et les défis à relever pour la période future.

Les forces.

➤ *Vision claire*

Avec l'appui de MIRAY, l'ANGAP s'est tracée une vision claire du réseau d'AP et de sa gestion. Le plan GRAP, qui sera finalisé en 2000, définira les priorités du réseau et les responsabilités y afférentes de l'ANGAP.

➤ *Collaboration optimale et réceptivité de l'ANGAP*

MIRAY a pu apporter facilement les appuis à l'ANGAP grâce à la réceptivité de ce partenaire. Le programme d'appui a été défini conjointement, avec des activités d'appui centrées sur les priorités de gestion du réseau. Ainsi, on constate une évolution réelle au sein de l'ANGAP.

➤ **Réseau de contacts forts au niveau international**

MIRAY dispose d'un solide réseau de ressources au niveau international que le consortium a valorisée au bénéfice de l'ANGAP. Des consultants ont été identifiés pour appuyer la conception des écolodges et l'interprétation environnementale ; des formations extérieures en matière de gestion de l'exploitation d'une AP ont été réalisées., et des documents de référence en développement et gestion du réseau d'AP ont été puisés auprès des partenaires internationaux.

➤ **Synergie interne**

MIRAY dispose d'une équipe pluridisciplinaire. Les AT qui sont affectés au sein de l'ANGAP sont spécialisés en politique et systèmes de gestion de réseau d'AP, gestion de la conservation incluant la recherche et le suivi écologique, interprétation environnementale et aménagement écotouristique. D'autres expertises, entre autres la gestion de l'information, le renforcement institutionnel et le système de gestion financière et comptable, étaient aussi offertes. Cette synergie a permis de répondre facilement aux besoins d'appui de l'ANGAP.

➤ **Bonne synergie avec les partenaires**

MIRAY a des partenaires qui apportent des compléments d'appuis pertinents pour l'amélioration de la gestion du réseau d'AP. Nous soulignons, encore ici, la contribution de LDI dans le développement des ZIE, l'aménagement des Centres d'Interprétation et la participation active de IRG dans l'amélioration de la gestion et le financement durable.

Les défis.

⊖ **Capacité de réponse**

Face aux multiples besoins d'appui émanant des différentes DIR et des différents sites, MIRAY se sent limité pour y répondre. C'est ainsi qu'une évaluation du programme d'appui à la CAPE a été menée afin de définir des orientations pour optimiser l'assistance technique.

Il fut déduit de cette revue qu'à force de chercher à adresser toutes les demandes d'appui, les efforts des AT sont éparpillés et il est difficile de constater des résultats concrets. Il a donc été recommandé d'adopter une approche davantage axée sur :

- a) une concentration géographique, en sélectionnant des AP prioritaires,
- b) une concentration thématique en axant les appuis techniques apportés par les AT sur les domaines spécifiques selon leurs spécialisations et
- c) une concentration méthodologique en intensifiant le transfert de compétences à travers la formation.

➤ **Application du COAP**

Comme le COAP est le premier texte de loi relatif à la gestion du réseau d'AP, les dispositifs en restent toujours à affiner selon l'évolution du contexte politique de Madagascar. De plus, la connaissance par les autorités et le public de son existence semble encore limitée, en partie dû au fait qu'il n'est pas encore approuvé officiellement. Il est prévu d'effectuer des larges diffusions du Code et de mener des campagnes de sensibilisations en vue de sa meilleure connaissance et de la facilité de sa mise en application.

➤ **Pérennisation financière**

La CAPE fonctionne actuellement avec une part majoritaire des apports des bailleurs de fonds. Le souci de pérennisation se pose en conséquence. C'est pour cela que MIRAY a intensément sensibilisé l'ANGAP pour que l'Association commence à réfléchir sur son plan de pérennisation. Des contacts avec le spécialiste en financement durable de l'équipe IRG

ont été établis et le développement de ce plan de pérennisation, suite logique au Plan GRAP, est une priorité de l'ANGAP pour l'an 2000.

⇒ **Valorisation de la science**

L'ANGAP a été absorbée par le développement écotouristique et semble avoir quelque peu négligé l'importance de la gestion de la conservation. Dans le processus de développement du plan GRAP, cette omission a été rattrapée et les actions envisagées prennent en considération la valeur de la science par rapport au mandat d'une ANGAP vouée à la conservation de la biodiversité tout en assurant la représentativité de cette biodiversité. Une grande partie de l'appui MIRAY pour l'an 2000 portera sur la gestion de la conservation.

⇒ **Fonds limité**

L'appui au développement du réseau d'AP requiert parfois des petites opérations d'aménagement. Or, le fonds limité de MIRAY n'est pas en mesure d'adresser une part significative de ces priorités.

C'est ainsi qu'un partenariat a été mobilisé auprès de LDI, résultant entre autres à sa contribution dans l'aménagement du Centre d'Interprétation de l'Isalo. D'autres possibilités de partenariats sont explorées pour arriver à mettre en place quelques parcs modèles.

Les perspectives.

R#1

Cadrage du système de gestion financière au siège et régions
Formation générique fonctionnelle – Formation gestion de la conservation
Système de gestion de la conservation
Reconnaissance tâches spécialisées et cadrage des tâches spécialisées - Interprétation environnementale, suivi & gestion écologique
Lobbying pour l'approbation du Plan GRAP et sa mise en œuvre
Optimisation du fonctionnement du CONARAP
Efforts au niveau des politiques et procédures (Ex : Manuel de procédures MDA, ANK)

R#2

Développement d'un système et stratégie de gestion de la conservation
Opérationnalisation du SIAP

- Harmonisation des priorités opérationnelles de l'ANGAP avec l'approche éco-régionale
- Production d'un guide d'action face aux exploitations illicites des ressources naturelles
- Finalisation de l'inventaire corridor Ranomafana / Andringitra et valorisation des résultats dans l'approche éco-régionale

R#3

- Application du plan GRAP
- Révision des plans de gestion des sites existants selon le plan GRAP
- Appui à la mise en œuvre des plans de gestion des sites

R#4

- Sensibilisation des communautés locales et du public sur l'importance des AP
- Promotion de l'ANGAP au niveau national et international
- Renforcement de l'éducation environnementale

R#5

- Finalisation et mise en œuvre des plans d'interprétation pour les sites prioritaires

- Finalisation des aménagements des centres d'Interprétation environnementale prioritaires
- Mise en place et renforcement des capacités de l'équipe « Interprétation environnementale » et staff de terrain
- Poursuite de l'amélioration du service de guidage
- Poursuite des appuis en élaboration des plans d'aménagement et conception des aménagements
- Poursuite des mobilisations des différents partenaires en développement écotouristique

R#6

- Poursuite des structurations et renforcement de capacités des associations de base
- Intensification des collaborations et développement de partenariat
- Intensification des implications dans le développement éco-régional

II.C -- ESFUM SUPPORT COMPONENT

Objective of MIRAY Team Support: Provide technical and material support to the MEF and the DIREFs (in the 5 priority ecoregions) in order to support the development of institutional, human resource and materials capacities to manage forest ecosystems and maintain their biodiversity.

Contexte

La composante d'appui à ESFUM peut se dissocier en trois volets majeurs :

- le transfert de gestion des ressources forestières, cœur de la composante ;
- l'appui institutionnel à l'administration des Eaux et Forêts, activité cruciale pour appuyer et garantir le transfert de la gestion forestière ;
- l'amélioration des connaissances scientifiques concernant les forêts naturelles, base d'une gestion durable.

Le premier axe s'appuie sur les expériences de CI (COEFOR) et de WWF (CAF) qu'il s'agit de poursuivre et d'étendre, notamment dans la préparation et la mise en œuvre de plans d'aménagement participatifs dans le 5 écorégions. Ces activités contribueront directement aux objectifs principaux d'ESFUM qui visent la préparation de plans d'aménagement sur 450.000 ha de forêt et leur mise en œuvre sur au moins 180.000 ha.

Le renforcement institutionnel, deuxième axe, sera concentré dans un premier temps dans la région de Toamasina, pour être ensuite étendu à une région. Toutes les activités qui pourront faciliter le transfert des acquis de ce volet dans l'ensemble du pays seront bien sûr favorisés.

La recherche scientifique est un travail de longue haleine qui doit pouvoir être capitalisé sur le long terme. Il repose donc sur la valorisation des connaissances déjà acquises, sur la synergie entre organismes et institutions (ateliers de priorisation biologique), sur la primauté à donner à la conservation de la biodiversité, notamment au niveau des corridors forestiers (inventaires biologiques, études d'impact, suivi écologique) et au niveau de la gestion des ressources forestières (connaissance de la dynamique des forêts naturelles, techniques de régénérations...)

Quatre régions sont concernées actuellement par des activités ESFUM sur le terrain : Toamasina/ Moramanga, Majunga/ Port-Bergé, Diégo/ Ambilobé et Tolagnaro/ Fanjahira. A ces sites régionaux s'ajoutent des interventions au niveau de la DGEF à Nanisana.

Moramanga est la zone pilote d'appui à ESFUM et l'essentiel des ressources humaines y est basé ou rattaché. L'équipe ESFUM est relativement bien étoffée avec des responsabilités bien réparties :

- Problématique du transfert de gestion ainsi qu'appui aux communautés et encadrement des APN de la région de Moramanga : Rakotondranisa Désiré.
- Appui aux communautés et encadrement des APN de la région de Bongolava : Razafitsotra Jean.
- Appui aux communautés et encadrement des APN de la région d'Andavakoera : Rahelisoa Jeannine.
- Appui institutionnel et communication : Rajaspera Bruno
- Recherches sylvicoles, écotourisme, information scientifique et suivi/ évaluation : Hantanirina Ravolonanahary.
- Appui institutionnel et mise en place des FFR au niveau de Nanisana : Andry Rakotovololona.

L'encadrement des communautés dans la zone de Tolagnaro est confié à un forestier et un sociologue du WWF, encadrés techniquement au cours de 1999 par Mark Fenn.

Activités non planifiées dans le PTA 1999 ESFUM Miray

Parallèlement aux activités prévues dans l'appui direct au PTA des Eaux et Forêts, l'équipe MIRAY a contribué à l'achèvement de plusieurs tâches complémentaires dans les domaines suivants :

- Contribution à une formation internationale du CIRAD à Madagascar sur la gestion communautaire des ressources naturelles.
- Contribution à la réunion de Washington pour les partenaires de l'USAID concernant la politique actuelle de conservation des ressources naturelles à Madagascar.
- Appui à l'approche participative à Ankarafantsika.
- Appui aux travaux du Comité Consultatif des Eaux et Forêts.

Analyse concernant le déroulement des activités

Résultat 1. Développement du processus de gestion et de valorisation des produits forestiers.

Concernant les activités de développement du processus de gestion et de valorisation des produits forestiers, les activités ont progressé lentement en raison de l'instabilité institutionnelle et du manque de coordination au niveau central (crise au sein de la DPSE et de l'UC, long délai dans la nomination de responsables à la tête et au sein de la DGDRF). Cette situation a retardé considérablement le travail sur le FFN malgré un consensus très large entre tous les appuis du MEF (réunion du 19 juin 1999). La situation stabilisée à la tête de la DGEF devrait permettre de progresser dorénavant plus rapidement sur le chantier de la régionalisation effective du FFN et sur la politique du MEF en ce qui concerne la gestion et l'exploitation des forêts naturelles. Pour ce point en

particulier, nous disposons déjà d'une certaine base suite aux activités d'appui aux régions et à la stratégie du contrôle forestier qui en a résulté.

La cellule SIG prévue au niveau du MEF et son avatar au niveau de Moramanga ou de Toamasina posent toujours quelques problèmes. Le responsable « virtuel » de la DGEF pour cette cellule n'a jamais été officiellement nommé, les techniciens sont dans une situation précaire, la cellule, nommée « Unité de Gestion de l'Information Forestière », n'a aucune existence légale. Démotivé par le manque de considération accordée par la hiérarchie, tout ce personnel peut quitter le service forestier à tout moment.

Résultat 3. Aménagement des massifs forestiers et des forêts villageoises

Les résultats globaux n'ont pas été à la hauteur des investissements consentis. Les raisons qui expliquent cet état de chose sont d'ordre conjoncturel et structurel.

Les premières concernent la relative anarchie qui a régné au sein du MEF en 1999 : outre les difficultés relationnelles en haut de la hiérarchie, le personnel de terrain avec qui nous collaborons a connu également des problèmes d'ordre administratif. C'est surtout le cas des APN qui, à la fin du financement de leur activité en juin dernier, ont longtemps ignoré le sort qui leur serait fait. Ces difficultés ont presque toutes pu être réglées actuellement. Une autre difficulté, plus structurelle, réside dans la méfiance que nourrissent les agents forestiers envers le transfert de gestion et le processus d'aménagement participatif qui s'y attache. Cette méfiance réside dans la peur de perdre le peu de pouvoir qui reste aux mains des forestiers suite à l'érosion de leurs ressources et de leur prestige au fil des ans. Pour dépasser cette répugnance et obtenir une réelle implication des agents, un engagement ferme des hauts responsables est nécessaire. Cet engagement semble acquis depuis la mise au point avec les bailleurs de fonds lors du CFE 1999.

L'aménagement de la station forestière de Fanjahira a connu un ralentissement en raison des travaux agricoles de saison (récolte) et surtout du manque de fonds de roulement. Une solution a pu être mise sur pied au sein de MIRAY grâce au fonds de petits crédits. Une formation de bûcheronnage / carbonisation a été menée en collaboration avec le projet Tany Sy Ala de Fianarantso.

A Ankeniheny, la situation est plus complexe. L'association d'Ambodigavo a continué à vivre des problèmes de gestion et malgré le remplacement du bureau en janvier, la création d'une banque rurale avec les commerçants locaux et en dépit des différents efforts entrepris avec les APN, l'association continue de mal fonctionner. Ni l'esprit commun ni la volonté de conserver la forêt n'animent ce groupe. Le permis d'exploitation, arrivé à terme, n'a pas été renouvelé en l'absence d'un réel esprit associatif. Une étude d'impact à posteriori a été menée dans le cadre d'un travail de fin d'étude pour mesurer la situation réelle de la parcelle exploitée par l'association. Par ailleurs, les efforts ont porté sur trois nouvelles associations qui ont vu le jour: Bekorakaka, Besariaka et Ampasimpotsy. La première est dédiée à la conservation de la forêt (replantation, intensification agricole), et les deux autres, à l'Est, sont constituées de bûcherons qui veulent garantir leurs droits face aux exploitants étrangers et aux tavitistes. Miray tente d'associer des activités de conservation avec celles d'exploitation forestière pure: apiculture, écotourisme, pisciculture et riziculture principalement.

Malgré les difficultés énoncées plus haut, des résultats ont pu être atteints sur le terrain : les communautés sont largement mobilisées autour des 3 forêts de COEFOR (Ankeniheny, Bongolava et Andavakoera°, des activités de gestion sont en cours, et

surtout des procédures ont pu être testées et améliorées pour encadrer le transfert de gestion. Certaines de ces procédures ont été discutées lors de l'atelier « Aménagement » d'octobre 1998 et font maintenant l'objet d'un accord global suite au CFE (Etapas des aménagements participatifs). D'autres procédures concernent la participation des COBA. Un rapport sur ce sujet a été préparé par Désiré Rakotondrana et sera diffusé dès sa validation.

Résultat 4. Suivi-Evaluation

Les activités de ce chapitre ont évolué lentement au cours du premier semestre. Ce volet est le plus délicat, avec la plus forte implication politique. L'incertitude sur l'implication de Lova est une autre des causes. Un effort particulier a donc été engagé à partir de juillet 1999 qui ont permis d'avancer rapidement dans la province de Tamatave (atelier de septembre, première ébauche de redéfinition de la mission de la DIREF...) et dans les contacts avec la division de Suivi/Evaluation (révision des indicateurs, format des rapports de suivi). Ces actions ont alimenté les réflexions sur la préparation du CFE et du PAT. Toutes ces actions et leurs premiers résultats faciliteront la poursuite de cette activité en 2000.

L'appui de Marianne McManus (CIWDC) a été discuté pour le développement de Fonds Forestiers Régionaux. Pour pallier son manque de disponibilité, il a été décidé qu'elle travaille en tandem avec un consultant local, Mme Andry Rakotovolona. Par ailleurs, une concertation a été menée sur ce sujet avec les différents partenaires impliqués : DGEF, Intercoopération, GTZ et CAF.

Le problème de la gestion des ressources humaines au sein de la DGEF se pose avec acuité et tous nos partenaires les plus actifs au sein de l'administration se disent découragés: les démissions de fonction succèdent aux affectations arbitraires et le personnel de terrain est toujours moins nombreux. Le forestier de Moramanga, Bruno Rajaspera, engagé en février dès l'octroi de fonds de CI, est responsable, avec Benoît Delaite du volet d'appui institutionnel. La compilation des résultats et travaux antérieurs a été faite (GRH du PE1 et audit 1998 du MEF) et une réflexion sur la redéfinition de la mission et du staff de l'administration a été engagée. Cependant la charge de travail de Benoît Delaite, pour assurer à la fois la coordination de la région de Moramanga et la coordination d'ESFUM, a ralenti les progrès dans ce dossier.

Pour tenter de donner des solutions aux problèmes courants de gestion ou d'abus graves concernant les ressources naturelles, des mécanismes de concertation ont été mis en place ou sont en cours d'implantation:

pour la gestion et le suivi courant des problèmes d'ESFUM, un comité technique a été proposé qui réunirait différents techniciens et assistants techniques, Benoît devra prendre une part plus importante dans l'animation et la coordination de ce groupe ;

pour les aspects stratégiques de la DGEF, un comité consultatif réunit des bailleurs de fonds, des ONG, l'ONE et les hauts responsables de la DGEF deux fois par mois;

pour les problèmes graves d'abus de pouvoir ou de malversation, un mécanisme de lobbying n'a pu être mis en place et aucune action ne semble pouvoir être entreprise par les bailleurs de fonds.

Résultat 5. Communication - Information

L'essentiel des résultats de ce chapitre a pu être atteint sauf pour le système d'information du MEF qui n'a pratiquement pas évolué malgré la mise à disposition de toutes les ressources pour y arriver :

personnel de tous les niveaux formé, local aménagé avec matériel adapté, accès à internet... Deux causes fondamentales expliquent cette situation : la DGEF n'a pas accordé grand intérêt à cette activité, n'en ressentant pas l'intérêt (les décisions ne sont pas prises sur base des informations disponibles) et l'administration forestière craint de partager ses données (note de service interdisant de communiquer toute information sans autorisation préalable, refus d'intégrer les données d'exploitation dans la base de données car ces données sont considérées comme confidentielles).

Les options actuelles pour le SIG sont de poursuivre des travaux de base en appui aux aménagements forestiers à Nanisana tout en continuant à insister sur la définition d'une politique et de stratégies claires au niveau du DGEF. Parallèlement Miray va développer les capacités SIG dans la région de Toamasina (DIREF et CIM).

Approche éco-régionale

Plusieurs ateliers de concertation ou de réflexion ont été menés ces derniers mois à l'initiative ou avec la participation de la composante ESFUM de Miray, essentiellement dans les régions de Toamasina et de Majunga:

Atelier «Corridor forestier de Mora-mena» à Andasibe (9-11/2/99), suivi de deux réunions sur la réhabilitation du chemin de fer Tana-Moramanga. Suite à ces actions, une étude d'impact environnemental va être entreprise par LDI et PAC.

Atelier «Gestion des forêts sèches» à Majunga (17/2/99) qui a démontré l'importance de la région (importance biologique et multiplicité des acteurs). Suite à cet atelier, une collaboration a été engagée avec Ankarafantsika et Miray au niveau des agents de terrain. Miray a également suscité un atelier de concertation régionale à Port-Bergé (14/4/99) qui a proposé toute une série d'actions communes sur l'appui institutionnel, le transfert de gestion des RNR et l'intensification agricole.

Atelier «Filières» organisé par l'ONE à Toamasina (22-24/3/99).

Atelier « Gestion des ressources phytogénétiques forestières » organisé par le SNGF à Tana (16 et 17/06/99).

Atelier pour les intervenants de la zone Betsiboka et Sofia (début août 99, élaboration en commun d'un PTA régional 2000)

Atelier sur le plan de communication régional (août et septembre 99 à Majunga, Fianarantsoa et Moramanga).

Le processus de programmation régionale de la zone "Mora-zaka" a débuté en 1998 par une phase de diagnostic et l'élaboration d'un Système d'Information Régionale. Il est poursuivi en 1999 par la CTA avec l'appui actif des composantes ESFUM et AGERAS de MIRAY.

Un important résultat a été obtenu au niveau de l'écotourisme. Une série d'ateliers locaux (à Moramanga les 22 et 23 avril, à Ambatondrazaka les 24, 25 ET 26 mai et à Fenerive les 9, 10 et 11 juin) se sont clôturés par une série de mesures concrètes lors de l'atelier de synthèse les 22, 23 et 24 juin à Moramanga. Un des aspects soulevés par ces ateliers, et qui devrait être traité globalement entre ANGAP et MEF, est le problème de l'harmonie des droits d'entrée aux AP et hors AP.

Etude de la biodiversité

L'essentiel des activités sur ce thème a porté sur la finalisation du rapport sur le RAP organisé par CI dans le corridor Moramanga-Zahamena. En outre, de nouveaux essais de récolte/stockage de graines ont été lancés en collaboration avec une volontaire Peace Corp basée à Andasibe et avec le SNGF. Le deuxième semestre a permis de mener à bien les inventaires sur les quatre placettes permanentes de la forêt d'Ankeniheny.

Suivi des stratégies benchmarks 1999

Benchmark 1. Appui institutionnel intensif à la DGEF avec en priorité structure opérationnelle à la DIREF de toamasina.

Un atelier régional a permis de définir la mission du service forestier au niveau régional et de souligner les valeurs partagées. Des stratégies sur différents thèmes (communication, motivation des agents, formation, contrôle forestier, aménagement forestier) ont été définies., mais elles ne sont pas complètement formalisées dans des procédures. La viabilité du fonds forestier est étudié dans un document à paraître dans le courant du premier trimestre 2000, lui-même basé sur un rapport validé de la situation du FFN. La seconde région-pilote identifiée est celle de fianarantsoa, mais aucune action n'a été encore engagée.

Une cellule SIG est installée et équipée au niveau central et dispose de personnel formé mais aucune activité n'a pu être réalisée faute de décision par la DGEF sur la responsable de cette cellule. Le système de planification, suivi et évaluation a pris une place opérationnelle et le PAT 2000, basé sur une plus large participation des régions, est sur le point d'être accepté sur base de sa troisième version.

Benchmark 2. Structures de gestion participative créées et gestion des ressources forestières transférées.

Les résultats de l'atelier d'aménagement ont été étudiés, diffusés et certaines de ses recommandations adoptées ; les réalisations à Ankeniheny ont été évaluées dans le cadre de deux travaux de fin d'études (le premier déjà défendu avec grande distinction, portait sur les activités associatives, le deuxième, encore à être présenté, traite des recherches sylvicoles) . Trois nouveaux groupements d'associations ont été créés à Ankeniheny et un nouveau contrat de gestion a déjà été signé. Plusieurs associations ont été créées à Andavakoera et Bongolava. De un à trois nouveaux sites d'aménagement ont été identifiés dans les six provinces et concernent toutes les écorégions à l'exception de celle d'Antsiranana.

Benchmark 3. Les recherches pour la conservation forestière et de la biodiversité appuyées.

Un atelier de priorisation régionale été réalisé avec CI pour le corridor Moramanga – Zahamena. Quelques actions concrètes de portée limitée en ont découlé (activité de Phelps Dodge avec LDI pour la lutte contre les exploitants illicites, réunions sur la problématique « chemin de fer »).

L'analyse de la mise en œuvre des appuis MIRAY à la composante ESFUM a mis en lumière les points suivants :

Les forces

- équipe ESFUM/MIRAY dynamique et bien intégrée dans l'ensemble des équipes MIRAY et de bon niveau technique ;
- lobbying efficace ;
- bonne vision des problématiques du MEF rendant facile le ciblage des appuis au siège et sur le terrain.

Les difficultés et contraintes

- La tâche de coordination régionale à Moramanga a pris trop de temps sur la coordination ESFUM. Pour l'avenir, ces deux fonctions seront dissociées. Ceci permettra de mieux répondre à la demande du MEF et de ses partenaires d'assurer une coordination plus suivie des appuis au programme forêt du PE2.
- Une autre grande difficulté est l'absence régulière des responsables de l'administration forestière lors des réunions importantes. Ainsi aucun responsable de la DGEF n'a réellement participé aux réunions du CFE. Cette situation semble actuellement être rétablie par la nomination de nouveaux responsables.
- Insuffisance en matière de ressources humaines et financières face à l'ampleur actions à entreprendre et à la dispersion géographique des zones d'intervention.

Les perspectives

- redéploiement des ressources humaines et financières : désengagement de l'AT du terrain – nomination d'un nouveau coordinateur MIRAY pour Moramanga
- accorder la priorité aux interventions au niveau régional
- appui à l'élaboration et à la mise en œuvre des schémas d'aménagement des forêts
- accélérer les réflexions sur la recherche de solutions à la pérennisation financière du MEF : FFN, FFR, étude des ressources humaines pour Tamatave...
- poursuivre les travaux d'inventaire dans le corridor Moramanga-Zahamena, Bongolava et Andron
- poursuivre les efforts pour l'opérationnalisation du système d'information régional, à intégrer dans la problématique « aménagement/contrôle.

II.D -- TRANSVERSAL SUPPORT COMPONENTS: ISS, LOVA & IEC.

The MIRAY Team also provides support across the various technical EP2 components in the areas of information system support and development; internal and partner organization and institutional capacity building; and information, education and communications strategies. The key activities undertaken during the past period for these support efforts are summarized below by component and IR.

Information Systems Support Unit (ISSU).

Objective of MIRAY Team Support (ISS): The overall objective of the Information Systems Support team is to ensure that the key EP2 AGEX partners of the MIRAY Team (AGERAS, ANGAP and MEF) have the most extensive possible capacities and techniques in the field of information systems development and implementation.

Introduction

The Information System Support Team groups together GIS and data management expertise from the three MIRAY team partners (CI, WWF and Pact) into a core group of expertise which is made available to AGEX partners in order to respond to their information system development needs. It is designed to streamline and rationalize both the support provided, as well as to facilitate the maximum coherence possible between the information system developed and utilized by the EP2 AGEX partners of the MIRAY team.

The principle objective of the MIRAY ISS Unit is to provide support and assistance to the AGEX partners (ANGAP, DGEF and ONE) in order to promote the development of their information system management capacities. This support should permit the MIRAY team

to help its AGEX partners attain the following results at the end of four years of intervention

- ◆ ANGAP, MEF, ONE/AGERAS and ONE/SIE will have developed GIS capacities at the central level and in the five priority ecoregions. These capacities will consist of technical units appropriately equipped, with adequate and trained human resources, and data base/information available and accessible to them to support their respective activities.
- ◆ Knowledge regarding national and regional ecosystems will be improved. This knowledge will primarily be concerned with ecosystem definitions, biological inventories, ecosystem dynamics, and methods for the effective management of these ecosystems.
- ◆ Key decision makers at the national and regional levels will have access to improved information regarding biodiversity in the context of improved natural resource management.

These goals will be pursued for the key components as a result of expressed needs of the components themselves, with attention to the following guiding principles :

- ✓ **Regional capacity development** will be a priority for all interventions of the ISS team, in support of the principles of decentralization, deconcentration and regionalization of program activities and structures.
- ✓ **Development of programmatic synergies** will be pursued and encouraged, especially for data collection and analysis as well as for material procurement, technical training and human resource development. Close collaboration in this light will be sought with LDI teams operating in three of the priority ecoregions.
- ✓ **Development of spatial data analysis** will be pursued to promote a better use of already existing information which is not yet being analyzed nor exploited at an optimal level for the needs of ecosystem development and biodiversity conservation.

Conformément à la stratégie de priorisation des activités au niveau des régions, cette année a été marquée par la mise en place d'un technicien SIG dans la région de Diégo pour appuyer directement les partenaires sur place en matière de Système d'Information. Les régions de Fort Dauphin, Fianar et Diégo disposent donc de capacité régionale permanents d'appui technique UASI/MIRAY.

Points Saillants

Un programme d'appui aux DIRANGAP a été élaboré avec le niveau central

Un système pilote de suivi des exploitations forestières a été mis en place au MEF dans le cadre d'une formation DESS/CFSIGE

Des équipements informatiques ont été acquis pour les partenaires principaux comme MEF central, ANGAP Central, AGERAS (CNA, CTA Majunga, CTA Diégo) : Ordinateurs, Imprimantes, Scanner.

Analyses spatiales et bases de données spatiales produites à la demande de nos partenaires dans les Régions de Moramanga, Fianarantsoa, Mahajanga et Anosy et au niveau de quelques sites tels que Ankarafantsika – Bongolava et Zahamena.

Appuis pour différents ateliers régionaux pour des planifications éco-régionales (FIANARANTSOA, MORAMANGA, ANOSY, MAHAJANGA et DIEGO)

Appui à la production d' analyses/cartes thématiques spécifiques tels que :

- . CAPE (Diégo) : production de documents cartographiques sur fond de cartes AP/IEFN avec report d'infrastructures, matérialisation de limites, ressources en eau, ressources humaines, feux et fréquences.
- . CTA Diégo : base de données et cartes des intervenants régionaux.
- . ANOSY : production des cartes pour le processus de planification.

Collaboration avec POLFOR en vue d'un prochain appui en matière de Système d'Information auprès de la DIREF Tamatave : étude des besoins et la définition des principaux appuis que nous pouvons effectuer en partenariat avec POLFOR, GTZ.

Contribution pour la confection de document et la mise en place d'un stand lors du salon de l'IG2 (Information Géographique 2000), suite à la requête de l'ANGAP.

Mise en place du Centre d'Information de Moramanga : Interventions fréquentes pour l'analyse de besoins et l'installation des équipements en collaboration avec le CITE, LOVA et le Bureau MIRAY Moramanga.

Compléments de formation sur le SIG et le SGBD pour les techniciens des institutions partenaires pour bien exploiter leurs informations. 04 responsables au niveau local de l'ANGAP ont pu bénéficier d'une formation en photo-interprétation auprès de CFSIGE et plusieurs techniciens partenaires de l'AGERAS, Zone Est/DIREF Toamasina (Fénérive Est, Ambatondrazaka, Moramanga, Toamasina) ont pu être formés sur l'initiation à l'informatique, le SIG et le SGBD.

Encadrement de Mr Rijaso Rakotondrasoa pour la finalisation de son mémoire DESS ayant comme thème « la mise en place d'un Système de suivi de l'exploitation forestière avec des outils SIG ».

Acquisition des données numériques (BD 500, BD Scan, Orthophos) et des données analogiques (Cartes, Photos, Orthophotos, ...) pour divers partenaires : AGERAS, ANGAP, MEF et LDI.

Situation par rapport aux repères stratégiques (RS) 1999

AGERAS

- RS atteints : 2 CTAs (Moramanga, Fianarantsoa) ont de capacités en SIG
- Equipement installé et opérationnel dans les CTAs et certains partenaires de ces 2 régions.
 - Personnel technique formé.
 - Bases de données géographiques régionales installées.
 - Documents/analyses produits en appui à la planification éco-régionale

CAPE

- RS atteints : SIG/ANGAP central renforcé
- Politique de gestion des équipements élaborée
 - Politique générale de l'information établie

- Equipement installé
- Personnel technique formé
- Documents produits en appui à la gestion des AP des régions

ESFUM

RS partiellement atteints

- Equipement installé et operationnel
 - Personnel technique formé.
 - Bases de donnees (IEFN, BD500,...) installées
 - Production de documents issus de l'IEFN et BD 500 pour certaines DIREF/CIREF
- UGIF n'a pas pu produire de documents pour les DIREF en raison de probleme d'organisation interne au niveau central.

COMPOSANTE D'APPUI DIRECT SIE

Introduction

Cette année est spécialement marquée par les activités de « réseautage » au niveau central (ARSIE), comportant surtout des appuis techniques et financiers, en vue de l'amélioration des échanges de données et d'informations relatives à l'environnement. Cette activité se caractérise par le développement des compétences techniques dans le domaine des systèmes d'information. La formation de 60 techniciens, dont une majorité issus des régions, menée avec USGS a également été un événement majeur de cette période.

Points saillants

CFE

L'appui de MIRAY a permis à la composante SIE du PE2 de préparer le CFE dans de bonnes conditions. Une recherche de synergie a été menée avec IRG/PAGE qui devrait se poursuivre et se concrétiser en 2000.

Réseaux d'Information Régionaux et Tableau de Bord Environnemental Régional:

Pendant cette première année, 04 Réseaux d'Informations Régionaux à savoir : Le RIR (Réseau d'Information Régional) de Fianarantsoa, le RSIR (Réseau de Système d'Information Régional) de Tuléar et d'Alaotra, les SIR (Système d'Information Régional) de l'Anosy ont bénéficié de l'appui de MIRAY.

Les stades d'opérationnalité de ces Réseaux sont encore très variés : Pour Fianarantsoa et Tuléar par exemple, les Réseaux commencent déjà à travailler avec le « SIE » national pour la mise en place des tableaux de bord environnemental régionaux. Les bases de données des intervenants de la Région pour Tuléar, Alaotra, Fianarantsoa et le référentiel régional de l'Anosy sont des produits issus de ces Réseaux Régionaux.

Un appui a été donné pour la préparation et la conduite de l'atelier de mise en place du RSIR Alaotra jusqu'à la création d'une nouvelle forme de structure d'un réseau de Système d'Information Régional.

Pour la région de Diégo, un appui logistique a été fourni pour la réalisation de l'atelier de mise en place du SIR de Diégo et du Comité Ad'hoc. Parmi l'appui fourni, la constitution d'une base de données, l'impression du catalogue et des cartes indiquant les intervenants régionaux.

Association Réseau SIE

L'appui a été focalisé sur la formalisation et à l'opérationnalisation de l'Association « ARSIE ». Des équipements informatiques dont un ordinateur et une imprimante, ont été mis à disposition de l'animateur et l'équipe participe aux différents travaux de commission y afférents. Les principales commissions appuyées par UASI sont les commissions juridique, formation et communication.

Dans la commission juridique, UASI a contribué à la facilitation de la dissémination des BD 500 du FTM, de même que pour les BD IEFN de MEF, en collaboration avec ONE et WWF. Durant le CFE, l'«ARSIE » a été présentée en tant que partie intégrante de la composante « SIE » du PE II et a pu susciter l'intérêt des bailleurs.

« Centre d'échanges » et « metadonnée » en collaboration avec USGS:

Plus de 60 techniciens nationaux, en majorité provenant des régions ont pu bénéficier de la formation octroyée par USGS pour la mise en place d'un « centre d'échanges » ou « Clearinghouse » à Madagascar et la façon de construire des « metadonnées » par chaque institution détentrice et productrice d'informations géo-référencées. Il y avait une séance de deux jours destinée aux décideurs et aux cadres techniques afin de les informer et de les sensibiliser.

Au niveau des Régions Miray on pourrait citer les bénéficiaires suivants : Morazaka (ANGAP PNAM, CI Zahamena, CTA AGERAS, Réseau de système d'Information de Lac alotra, LDI), Fianarantsoa (ANGAP Isalo et Ranomafana, WWF Andringitra, Réseau d'Information Régional, CTA AGERAS), Mahajanga (CI Ankarafantsika, CTA AGERAS), Diégo (CTA AGERAS, ANGAP Montagne d'Ambre, WWF Diégo), Anosy (WWF Anosy, ANGAP Andohahela)

Programmation régionale PE2:

Cet appui a été fourni en vue de mieux exploiter les données disponibles pour une meilleure planification éco-régionale et une meilleure intégration du Programme environnemental dans les Régions. Pour ce faire, des analyses spatiales ont été effectuées avec les techniciens de l'ONE « SIE » et « Programmation et Suivi-Evaluation » pour la subdivision des zones (14 zones de programmation) et l'intégration des priorités/problématiques régionales dans le processus de programmation des activités selon une approche de cadrage par objectif et non thématique.

Des missions au niveau des 14 Régions ont été faites pour sensibiliser et expliquer aux responsables régionaux le mécanisme de la nouvelle approche, définir les objectifs de chaque région et intégrer les activités à entreprendre pendant l'année 2000.

MIRAY a surtout contribué non seulement à l'assistance/appui technique pendant la spatialisation des priorités régionales mais aussi pendant l'identification des problématiques pour les zones d'intervention (Anosy, Mora/Zaka, Majunga, Fianar, SAVA, DIANA).

L'analyse de la mise en œuvre des appuis MIRAY au niveau de cette composante a mis en lumière les points suivants :

Reperes stratégiques (RS) 1999

Réseau SIE au niveau national

RS atteint : structure de réseau opérationnelle

- Structure de réseau créée avec existence légale
- Une dizaine membres du réseau inscrits
- Programme d'activités établi
- Propositions émanant de travaux de commissions validées par le CFE

Réseaux d'Information Régionaux

RS atteint : la région d'Anosy a de capacités SIG opérationnelles

- Equipement installé et opérationnel
- Personnel technique formé.
- Documents produits

Programmation régionale PE2

RS atteint : les priorités de biodiversité intégrées dans la programmation régionale PE2

- Synthèse spatialisée des priorités environnementales établie
- Guide de programmation régionale élaboré
- Programmation régionale effectuée
- PTA AGEX régionaux cohérents adressant les priorités environnementales

Les forces

- toute l'équipe acquise à l'esprit de réseau
- compétence technique
- flexibilité des appuis en réponse aux sollicitations des partenaires
- vision stratégique claire pour les appuis MIRAY

Les difficultés et contraintes

Hors MIRAY

- faiblesse/absence de contexte légal, institutionnel, économique en matière de gestion et partage des informations
- vision et organisation du PE II à renforcer
- tendance générale à la rétention de l'information/Monopole/Cloisonnement
- manque d'habitude d'utiliser l'information comme un outil
- fragilité des acquis
- manque de disponibilité et de fiabilité de l'information

Au sein de l'équipe MIRAY

- manque de synergie avec IRG/PAGE et les autres bailleurs
- contrainte temps
- confusion de concept entre SIE et le rôle SIE/ONE
- confusion SIE/UASI
- relation entre les produits à faire pour MIRAY et les besoins des AGEX

Les perspectives

- continuer les appuis routine et porteurs
- communiquer le SIE à l'intérieur de MIRAY et avec les partenaires
- renforcer la capacité « complète » des partenaires

- développer les activités en parallèle sur les aspects institutionnels, légaux, techniques....(contexte général)
- développer des efforts de sensibilisation pour le changement de la mentalité
- développer une stratégie à long terme en matière d'information
- renforcer l'approche participative et les actions de « leverage » pour la mobilisation d'autres ressources et participations
- renforcer la synergie à l'intérieur du programme USAID et avec les autres bailleurs

Organizational and Institutional Capacity Development – The LOVA Unit.

Objective of MIRAY Team Support (Capacity Building): The key objective of the Capacity Building support group isto provide the key partners of AGERAS, ANGAP and MEF with the necessary support to enable them to optimally develop and utilize their technical, organizational and institutional capacities.

Résultat intermédiaire D8 : Les capacités institutionnelles des ONG sont renforcées de façon à ce qu'elles deviennent des acteurs performants dans le processus écorégional

Sous ce résultat intermédiaire, LOVA a prévu les activités suivantes :

☛ La mobilisation des ONG

Cette mobilisation vise à ce que les ONG intègrent le processus AGERAS, LOVA a prévu pour cela un certain nombre d'étapes :

- Inventaire des ONG

La première étape de la mobilisation des ONG consistait à effectuer l'inventaire des ONG dans les régions d'intervention de MIRAY, inventaire qui faisait l'objet d'un benchmark spécifique pour 1999.

Ces recensements des ONG se sont effectués avec les partenaires de chaque région: avec la CTA Fianarantsoa à Ikongo, Tolongoïna et Ambalavao; avec l'ANAE à Marovoay, Port Bergé, Antsohihy, et Mahajanga; avec le noyau dur à Fort Dauphin et Ambovombe

Cet inventaire a été mis à profit pour constituer une base de données sur les ONG au niveau de Moramanga, Fianarantsoa, Majunga et Fort Dauphin. Cette base de données contient les informations de base sur les ONG de la région et est disponible pour tout intervenant désirant s'informer sur le secteur ONG local.

A cette base de données restent à inclure l'identification des domaines d'expertise de chaque ONG et la situation organisationnelle de chacune d'elles après les analyses de leurs capacités. Cette base de données sera intégrée parmi les informations disponibles dans les centres de ressources et des efforts seront dispensés pour diffuser ces données su niveau des structures régionales.

- Organisation du secteur ONG

Partant du constat que le processus écorégional favorise les regroupements plutôt que les individualités, LOVA a organisé le secteur ONG régional et a favorisé, voire initié la création de plusieurs plates-formes regroupant les ONG. Nous citons :

- . la Plate-Forme d'Echange (PFE) de Fianarantsoa
 - . les 2 Consortia d'ONG de Fort Dauphin et d'Ambovombe
 - . la plate-forme des ONG de Diégo (AIDEN)
 - . la plate-forme des jeunes (JUMO) de Moramanga
- **Participation à la création d'autres structures intégrant les ONG**

Dans d'autres cas, LOVA a participé, avec les partenaires, à la création de ces structures conjointes et a favorisé l'intégration des ONG appuyées par LOVA sous SAVEM dans ces regroupements:

- . Comité Multilocal de Planification (CMP) de Fianarantsoa
- . Rassemblement des Opérateurs pour le Soutien de l'Environnement et de Développement de l'Ankarana (ROSEDA)
- . Comité de Redressement et d'Action pour le Développement et l'Environnement du Sambirano (CRADES)
- . Plate-forme de l'Environnement et du Développement de Nosy Be (PFED)
- . Comité Régional de Développement (CRD) de Fort Dauphin
- . Réseau SIE national
- . mise en place d'une structure de concertation à Port Bergé

- *Les appuis aux ONG*

Divers types d'appuis ont été envisagés :

- a) Renforcement des capacités en réponse à des demandes venant des partenaires du PE2

LOVA a reçu plusieurs sollicitations pour appuyer les ONG ou les groupements villageois bénéficiaires des actions des AGEX ou d'autres composantes :

- . Pour le compte de la composante ESFUM, 2 réalisations majeures peuvent être citées à Fort Dauphin et à Moramanga:

Fort Dauphin: constitution d'une fédération de 7 groupements villageois à Fanjahira, formations de la fédération sur les techniques améliorées de bûcheronnage et sur la gestion financière d'une organisation villageoise. Le programme à court terme de la fédération est la gestion des reboisements d'Eucalyptus de la station forestière de Fanjahira dans le cadre d'un contrat de transfert de gestion avec le CIREF de Fort Dauphin. La fédération a comme ressource la vente des produits.

Moramanga : formation sur les techniques de mobilisation des villageois et le regroupement autour d'un objectif commun, formation en PRA dont les résultats sont utilisés pour des plans de développement communautaire

- . Pour le compte de la composante CAPE : Formation des ACE et APN de Diégo sur les techniques de mobilisation des villageois et le regroupement autour d'un objectif commun dans le cadre d'un accord de collaboration établi entre l'ANGAP Diégo et MIRAY/ LOVA

Participation de LOVA aux ateliers IEC et implications dans la mise en oeuvre des plans de communication identifiés

Participation aux analyses diagnostics du processus AGERAS à Moramanga , depuis la formulation des termes de référence jusqu'à la restitution aux communes.

- b) Renforcement des capacités en réponse à des demandes venant de divers partenaires opérant avec les ONG

LOVA a aussi d'autres réalisations au bénéfice d'institutions diverses :

Partenariats établis avec le Gouvernement et les collectifs d'ONG pour un programme de vulgarisation de la loi sur les ONG : LOVA était l'initiateur de ce programme, le facilitateur principal du processus et le chef de file dans la rédaction du document de projet. Ce programme a reçu la confirmation officielle du financement de l'USAID et attend l'officialisation des contributions du PNUD et de l'Union Européenne,

Demande d'appui du PCDI/WWF Marojejy par rapport à leur stratégie de renforcement des capacités des organisations locales. Cette stratégie cherche la durabilité organisationnelle et technique des acquis du PCDI dans le volet Développement, une fois le transfert des Parcs à l'ANGAP effectué. A partir d'une mission de reconnaissance, LOVA a pu proposer une démarche d'intervention comprenant la mise en place d'une organisation locale d'appui, le développement organisationnel des ONG et des structures villageoises et la prise en charge par ces structures de certaines activités de développement menées par le PCDI. Le contrat établi en Novembre 1999 entre le WWF et Pact pour la mise en oeuvre de cette stratégie couvre une année, sa prolongation se décidera après une évaluation annuelle des performances des bénéficiaires et des prestations de Pact;

Mise en oeuvre d'une démarche pour l'institutionnalisation et la professionnalisation de l'ASSONG, consortium des ONG oeuvrant dans le domaine de la santé à la demande du projet "Jereo Salama Isika". Ce collectif, né du projet APPROPOP, s'est limité à la distribution à ses ONG membres des produits contraceptifs vulgarisés et ne s'est jamais penché sur son organisation en tant qu'institution alors que le nombre d'adhérents n'a cessé d'augmenter. JSI a demandé à LOVA d'intervenir pour le développement institutionnel de l'ASSONG.

En attendant un diagnostic organisationnel formel, quelques actions immédiates ont été proposées à l'ASSONG pour lui permettre de faire face aux engagements en cours:

recrutement interne d'une personne interlocuteur permanent de LOVA et qui aidera l'ASSONG à mettre en oeuvre les actions pour son développement, recrutement d'une personne qui se chargera de la rédaction de leur projet pour les subventions de JSI, révision de la structure organisationnelle de l'ASSONG pour mieux répondre à sa mission et être conforme aux textes régissant les ONG;

Formation de 7 grandes ONG partenaires de JSI sur la formulation et le montage d'un projet. Cette formation a été suivie d'accompagnements individuels de ces ONG pour les aider à mieux penser et rédiger leur document. Des 7 ONG formées, 6 ont reçu les subventions s'échelonnant sur 2 ans, une ONG s'est désistée. Chaque document de projet prévoit des activités visant à améliorer les aspects organisationnels et institutionnels de ces ONG dans le cadre des subventions JSI,

Organisation d'une table ronde des ONG de Fianarantsoa et d'Antsirabe pour identifier une démarche d'appui pour renforcer leurs capacités par rapport à leur contexte d'intervention. Réunissant les ONG, les collectifs d'ONG , les organismes de financement et les organismes d'appui, cet atelier a dégagé une démarche pour appuyer les ONG dans

la recherche de leur durabilité. Des actions prioritaires à mener d'ici 3 ans ont été ensuite identifiées. Un comité de suivi de ces actions a été mis en place au niveau de chaque région.

La mise en oeuvre de ces activités a été financièrement prise en charge par les organismes requérants.

☛ **Renforcement des capacités suivant la démarche de développement organisationnel de LOVA**

Les premières analyses des capacités ont été menées pour :

- Association des Intervenants du Sud (AIS) Fort Dauphin, en tant que regroupement des intervenants de la région Anosy,
- 4 ONG de Mahajanga , en tant qu'intervenants potentiels du processus GELOSE,
- 4 ONG de Diégo, pour pouvoir épouser les structures de concertation mises en place
- Association des Intervenants pour le Développement et Environnement du Nord (AIDEN) de Diégo, pour définir ses capacités et les domaines dans lesquels elle peut intervenir dans le processus AGERAS
- 5 ONG et la Plate-Forme d'Echange (PFE) de Fianarantsoa en tant qu'intervenant potentiel dans le corridor

De ces analyses seront définis les points particuliers pour lesquels les compétences des ONG demandent à être renforcées dans le cadre des appuis à long terme de LOVA.

☛ **La facilitation de l'accès des ONG aux informations**

LOVA a prévu la mise en place et l'opérationnalisation de 2 centres de ressources dans les zones prioritaires et de mener les études de faisabilité dans les autres régions.

Cette ambition s'est heurtée à diverses contraintes qui illustrent les difficultés pour monter ce genre de prestations. Le principal handicap vécu est la forme de gestion que doivent avoir ces centres, notamment au niveau du profil de l'institution, de l'organisation pratique de gestion et de la forme de participation des utilisateurs.

Seul le centre de Moramanga a pu être ouvert. Confié à la gestion du CITE sur co-financement LDI et MIRAY, le Centre d'Information de Moramanga (CIM) a démarré en Septembre. Les difficultés rencontrées en matière de logistique d'accueil (mobilier), de disponibilité de matériels adéquats et fonctionnels ainsi que la formation du staff pour être en mesure de répondre aux besoins ont retardé l'ouverture au public qui s'est fait timidement en Novembre. D'autres aspects restent encore à suivre :

- la diversification des prestations du centre : il ne doit pas se limiter à la documentation telle que la tendance se dessine en ce démarrage,
- la collecte des besoins en appuis des intervenants n'a pas encore démarré,
- le site d'hébergement de toutes les informations sur la région doit être installé,
- le matériel doit pouvoir répondre aux objectifs visés par le centre,
- le personnel doit être en mesure de gérer les prestations,
- et enfin, l'organisation pratique de fonctionnement du centre doit être définie entre le CITE, LDI et MIRAY.

Tirant les leçons du démarrage du centre de Moramanga, LOVA a préféré choisir 2 régions prioritaires pour mener les études de faisabilité plutôt que de les faire sur toutes les autres régions restantes. Fianarantsoa et Fort Dauphin ont été choisis comme zones d'étude compte tenu des contextes qui y prévalent :

à Fianarantsoa, certaines activités envisagées par le centre de ressources sont déjà mises en oeuvre dans le cadre du processus écorégional: base de données diverses (ONG, bailleurs, intervenants), existence de potentialités pour les objectifs du centre (Réseau d'Information Régional, institutions menant déjà des activités similaires telles que RIDE/CIDST, Association des Journalistes TATAO), une vision de la forme et du devenir de ce centre déjà discutée entre les intervenants;

pour le cas de Fort Dauphin, l'Association des Intervenants du Sud (AIS) a demandé l'appui de Pact, lors du SAVEM, pour la mise en place d'un centre de documentation au bénéfice de la région. Des discussions ont été tenues, profitant des missions successives à Fort Dauphin, pour analyser le bien-fondé de la demande et pour étudier les possibilités d'élargir les prestations du centre envisagé. Ayant eu l'expérience de la production de documents périodiques et de gestion d'une petite documentation, l'AIS s'est investie dans cet objectif en définissant déjà les modalités de gestion de ce centre et les différentes conditions à suivre pour rendre ce centre fonctionnel.

Les termes de référence de l'étude de faisabilité ont été lancés et les propositions reçues ont permis de sélectionner le CITE pour mener l'étude à Fianarantsoa et le CIDST pour conduire l'étude à Fort Dauphin. Les études démarreront en Janvier et devront durer un mois.

☛ **Inventaire des financements existants**

LOVA a prévu d'effectuer un inventaire des types et mécanismes de financement existant au niveau régional à mettre à la disposition des ONG. Seule l'antenne de Fianarantsoa a pu faire cet inventaire et est arrivée jusqu'à faciliter la constitution d'une plate-forme des organismes régionaux de financement. La disponibilité en temps et en ressources humaines était le principal obstacle empêchant les autres antennes de faire cet inventaire.

☛ **Formation des ONG sur la nouvelle loi 96 030**

Le comité tripartite (Gouvernement, collectifs d'ONG et Pact) érigé pour vulgariser cette loi a signé une convention de partenariat définissant les responsabilités des différentes parties, l'organisation de travail et les contributions des membres. Une des clauses de cette convention stipule qu'aucun des membres ne doit mener seul cette vulgarisation, même en partie, sans l'accord du comité, de façon à préserver la crédibilité des informations à diffuser lors de cette vulgarisation.

Le comité attend les confirmations des financements du PNUD et du FORMFED (Cellule de Formation du FED) pour démarrer conjointement les actions.

☛ **Amélioration des prestations de LOVA**

Le plan de développement des ressources humaines de LOVA, un des *benchmarks* de cette année, a été élaboré et approuvé. Défini à partir de la mission assignée à LOVA et de l'analyse des capacités actuelles du personnel LOVA, ce plan couvre la période de MIRAY et vise la professionnalisation des prestations de LOVA.

Trois sessions de formation prévues dans ce plan ont été organisées :

formation sur les différents outils utilisés par les autres partenaires de MIRAY : analyse des parties prenantes, analyse de la participation,

formation sur le développement organisationnel : concept, démarche et stratégie pour MIRAY,

formation sur les principaux outils utilisés en développement organisationnel: cycle de vie d'une ONG, survol des outils de diagnostic, étapes de la planification stratégique, contenu et forme de l'accompagnement.

Pour renforcer les acquis de ces formations et avoir un outil de référence à portée de main, LOVA a rédigé 2 documents à l'usage du personnel:

“Le renforcement des capacités d'une ONG” : manuel de développement organisationnel

“Le diagnostic organisationnel participatif” : manuel d'utilisation des 4 différents outils de diagnostic des capacités utilisés par LOVA.

D'autres documents didactiques destinés aux ONG ont été mis à jour et complétés:

document sur “la méthode accélérée de recherche participative” (MARP),

document sur “les 3 concepts fondamentaux d'une ONG” en tant que base de constitution d'une ONG et éléments de départ de sa planification stratégique.

Un projet de partenariat avec d'autres organismes d'appui aux ONG a été initié avec la Mission Française de Coopération dans le cadre de ses appuis au Ministère de la Population pour le programme “Formation des agents spécialisés en développement social” : programme qui vise à former des personnes issues d'ONG et à les spécialiser en développement organisationnel pour assurer l'encadrement des ONG au niveau de leur région. LOVA a pu élaborer une stratégie d'intervention mais le partenariat n'a pas pu se concrétiser suite à des incompatibilités institutionnelles.

Des discussions en vue de renforcer les capacités organisationnelles des partenaires de Tany Meva ont aussi été tenues. Les grandes lignes ont été plus ou moins définies mais il faudra encore approfondir plusieurs points avant d'arriver à un partenariat, si Tany Meva maintient sa vision de LOVA.

Résultat intermédiaire D9: Des ONG régionales/locales sont, à leur tour, capables de renforcer les capacités de leurs semblables dans une optique de transfert de compétence, de démultiplication des impacts et pour assurer un développement durable.

Des 4 activités que LOVA a prévues sous ce résultat, seul l'appui aux structures opérant directement avec les villageois a pu être réalisé :

1 session de formation des APN de Moramanga, 1 session pour les ACE d'Antsiranana et 1 session pour les APN de Fort Dauphin sur les techniques de mobilisation villageoise: formation donnée par FORMAGRI

formation des APN de Moramanga en MARP et ayant abouti à des plans de développement communautaire: formation préparée et animée par le personnel de terrain LOVA

participation des APN de Fort Dauphin dans la formation en “techniques de gestion financière pour un groupement villageois”: formation donnée par un consultant.

Les 3 autres activités qui touchent l'identification d'ONG de relève, la création d'organisme local d'appui et la formation des formateurs ne pourront se faire qu'en 2000.

En effet il a fallu d'abord commencer par l'inventaire des ONG et intervenants existant dans la région avant de pouvoir ensuite sélectionner ceux qui pourront assumer ces responsabilités. Tel que relaté précédemment sous le résultat D8, l'inventaire, l'organisation du secteur ONG et les réponses aux diverses sollicitations ont absorbé la disponibilité de LOVA cette année.

Au cours de 1999, LOVA a ciblé les interventions-clés suivantes dont voici leur situation:

Benchmark 1: L'inventaire des ONG opérant dans les régions MIRAY sera effectué

<i>Indicateur de réalisation prévu : cartes des ONG régionales</i>

<p>Situation fin 1999 inventaire effectué dans toutes les régions plutôt que des cartes, des bases de données ont été constituées et sont disponibles au niveau régional bases de données à compléter par la situation organisationnelle après analyses des capacités</p>

<i>Benchmark 2: L'étude de faisabilité du centre régional de ressources pour les ONG sera terminé</i>
--

<i>Indicateur de réalisation prévu : rapport du consultant</i>

<p>Situation fin 1999 cette étude prévoyait de couvrir les 5 régions et de cette étude seront choisies 2 régions pour l'implantation des centres les opportunités existant à Moramanga ont poussé l'ouverture du CIM l'étude de faisabilité devant être réaliste et conforme à l'existant au niveau régional, elle ne peut couvrir toutes les régions à la fois, d'autant plus que les contextes diffèrent d'une région à l'autre. Il a fallu donc réorienter ce benchmark et effectuer une étude par région. Les ressources étant limitées, il a fallu choisir 2 régions : Fianarantsoa et Fort Dauphin, choix dicté par le contexte favorable dans ces régions termes de référence de l'étude rédigé par l'équipe MIRAY/LOVA et diffusés au niveau des 2 régions et à des organismes expérimentés dans le domaine pour soumission de proposition technique et financière choix du CITE pour Fianarantsoa et CIDST pour Fort Dauphin démarrage études : fin Janvier 2000</p>

<i>Benchmark 3: Les éléments constituant le plan de développement des ressources humaines de LOVA seront collectés</i>

<i>Indicateur de réalisation prévu : plan de développement des ressources approuvé</i>

<p>Situation fin 1999 plan établi en comparant la mission de LOVA (après réorientation) et les capacités du personnel plan soumis pour commentaires à l'équipe LOVA de MIRAY plan approuvé et début de mise en oeuvre</p>

Nous reproduisons dans ce rapport les appréciations de l'équipe MIRAY sur LOVA lors de la retraite tenue à Antsirabe:

- > **Les forces:**
- adaptabilité approche et outils aux contextes régionaux et locaux des partenaires
- compétence des ressources humaines et du réseau LOVA

- réseau de partenariat établi avec d'autres organisations/institutions
- **Les principales difficultés**
 - manque d'ONG suffisamment organisées pour pouvoir vraiment contribuer aux objectifs PE2 (Moramanga)
 - manque d'opportunités pour les petites ONG de mettre en pratique et améliorer leurs connaissances
 - opportunisme de certaines ONG => absence de vision et de mission définies
 - retard de la vulgarisation de la loi sur les ONG
 - manque d'informations diffusant les acquis de LOVA
 - rythme imposé par la planification des interventions de MIRAY par rapport aux capacités d'organisation des ONG et des villageois = incompatibilité
- **Les faiblesses**
 - beaucoup de demandes, peu de ressources pour y répondre => priorisation ou appel aux autres partenaires ou sollicitations de ressources complémentaires ou refus et impact négatif sur la renommée
 - difficulté d'établir des partenariats avec certains organismes/projets d'appui aux ONG (FAC, FFE, ...)
- **Les propositions**

Vu les recommandations du CFE visant la régionalisation et le renforcement des institutions régionales, on propose que LOVA

 - appuie les AGEX régionales dans leur auto-évaluation
 - établisse des partenariats financiers avec IRG
 - revoie les allocations financières de LOVA par rapport à l'envergure des demandes des partenaires MIRAY et permettre de continuer les appuis

les remarques

Principale remarque. Le renforcement des capacités est un processus qui évolue au rythme des bénéficiaires et dont les résultats sont difficiles à circonscrire dans

The Information, Education and Communication Unit.

Objective of MIRAY Team Support (IEC): The primary objective of the Information, Education and Communication Unit is to support the development and improvement of information, education and communications capacities of the AGERAS, CAPE and ESFUM institutions and stakeholders.

Contexte.

Les leçons tirées du PE I stipulent encore le besoin de renforcer, d'améliorer et de concrétiser les activités de communication. Partant de ce constat, un atelier s'est tenu en Janvier 1998 entre les acteurs environnementaux pour définir ensemble la stratégie de communication du PE II.

MIRAY a tenu à mener des réorientations de son approche pour mieux adresser la préoccupation de développer de messages-clés appropriés aux groupes cibles.

Dans un souci d'optimisation des moyens, MIRAY et LDI ont réuni leurs ressources pour mettre en œuvre un programme d'appui IEC et d'axer leurs premières interventions dans les trois écorégions de Mahajanga, Moramanga et Fianarantsoa.

A l'issue de ces réorientations, l'équipe MIRAY/LDI a redéfini son objectif et ses résultats attendus. Les interventions de l'année 1999 étaient centrées sur l'organisation des ateliers

régionaux afin de dégager des plans de communication régionaux. Toutefois, des contributions à la mise en place de structures de communication sont aussi à noter.

Objectif

L'équipe MIRAY/LDI vise à promouvoir des messages environnementaux amenant à un changement de comportement pour la gestion durable des ressources naturelles au niveau régional.

Résultats attendus

Les résultats que l'équipe MIRAY/LDI s'est fixés portent sur les points suivants :

- ▶ les acteurs régionaux sont actifs dans la diffusion des messages environnementaux et y trouvent leurs intérêts pour la conduite de leur programme respectif ;
- ▶ les groupes cibles se sont appropriés des messages et des changements de comportement sont constatés.

Les principaux acquis

Redéfinition de la mission de MIRAY/LDI en IEC

Une série de réunions de travail ont été tenues pour bien recentrer l'approche de MIRAY/LDI afin de bien répondre aux besoins réels de l'IEC notamment amener les groupes cibles récepteurs des messages à adopter un changement de comportement les induisant à prendre des alternatives de développement durable.

Réalisation de trois plans de communication régionaux

Pour faciliter l'atteinte de cet objectif, l'équipe MIRAY/LDI a choisi d'intervenir au niveau régional pour être proche des groupes cibles. Des ateliers régionaux résultant à l'élaboration des plans de communication régionaux ont été tenus à Mahajanga, Moramanga et Fianarantsoa. Il est important de soulever ici les efforts des équipes régionales MIRAY/LDI dans la mobilisation des acteurs régionaux pour arriver à cette fin, sans oublier la précieuse collaboration des CTA/ AGERAS des régions concernées. MIRAY/LDI a aussi tenu à associer la cellule Communication de l'ONE au cours des préparations et réalisations de ces ateliers.

Appropriation de l'objectif de changement de comportement

Il a été senti lors des ateliers régionaux que les acteurs ont réalisé l'importance de bien centrer les actions de communication sur l'objectif de changement de comportement. C'est ainsi que les acteurs régionaux se sont concertés pour développer des plans de communication cadrés sur l'analyse des problématiques environnementales régionales, d'en déduire des objectifs de communication qui serviront de base à l'élaboration des messages selon les groupes cibles. L'appropriation de cet objectif est un acquis majeur car initialement les acteurs ne se souciaient que des actions de promotion institutionnelle.

Inventaire des structures et outils existants

Les ateliers régionaux ont permis d'inventorier les actions de communication existantes grâce aux différentes présentations faites par les acteurs. Les intervenants ont fait remarquer les collaborations potentielles à asseoir. L'équipe MIRAY/LDI tient à valoriser ces structures et outils existants.

Mise en place du Centre d'Informations/Moramanga (CIM)

L'équipe MIRAY/LDI a contribué en collaboration avec le CITE à la mise en place du CIM. Ce centre va jouer un grand rôle dans l'appui à la mise en œuvre du plan de communication de cette région. C'est ainsi que le responsable a été l'un des facilitateurs de l'atelier de Moramanga.

Mise en place de la commission Communication au sein du CMP Fianarantsoa

Les acteurs de Fianarantsoa ont manifesté leur volonté de mettre en œuvre leur plan de communication. Dans le souci de faciliter cette exécution et son suivi, ils ont décidé de mettre en place la commission Communication au sein du Comité Multilocal de Programmation : cette cellule sera l'interlocuteur de MIRAY/LDI dans l'apport de ses appuis.

L'analyse de la mise en œuvre des appuis MIRAY au cours de la retraite d'Antsirabe a permis de mettre en lumière les points suivants :

Les forces

Bien que l'équipe MIRAY/LDI aït mis un peu de temps pour se mettre à l'œuvre dans ses interventions régionales, ce recul lui a permis de bien orienter son approche. Aussi, l'équipe MIRAY/LDI dispose-t-elle de certaines forces qui faciliteront l'atteinte des résultats :

- l'appropriation par les acteurs de l'objectif de changement de comportement constitue réellement un atout pour la mise en œuvre des plans de communication régionaux ;
- l'existence des compétences régionales renforcera cette appropriation du plan et la responsabilisation des acteurs pour son exécution ;
- au sein de MIRAY/LDI existent des personnes-ressources en IEC qui sont prêtes à fournir des appuis aux acteurs régionaux ;
- l'équipe MIRAY/LDI dispose aussi des relations étroites avec les médias nationaux et internationaux qui seront valorisées pour soutenir ces actions régionales ;
- l'équipe MIRAY/LDI a enfin la capacité de mobiliser les autres acteurs hors du programme environnemental entre autres les groupes professionnels et le secteur privé pour contribuer aux actions de communication régionales.

Les difficultés et contraintes

L'équipe MIRAY/LDI n'a pas manqué d'avoir quelques difficultés et faiblesses :

- les ressources affectées aux activités IEC sont limitées ; c'est la raison pour laquelle MIRAY/LDI a réuni ses ressources pour apporter des appuis plus conséquents et que cette équipe prévoit de mobiliser des partenaires et valoriser les structures et outils existantes au niveau régional;

- bien que MIRAY/LDI aît associé la cellule Communication de l'ONE dans ses interventions régionales, cette collaboration n'a pas toujours été facile à cause d'une certaine réticence du responsable. L'équipe MIRAY/LDI tient à tenir ce responsable toujours informé de ses interventions IEC dans les régions ;
- face à la priorisation des zones de premières interventions de MIRAY/LDI, un décalage temporel dans le démarrage des actions IEC dans les écorégions soutenues par MIRAY/LDI est constaté notamment pour Antsiranana et Tolagnaro. Les appuis dans ces zones seront programmées pour l'an 2000.

Les perspectives

En raison de ces acquis majeurs, l'équipe MIRAY/LDI poursuivra ses appuis au niveau régional en planifiant de mener les actions suivantes :

- mise en œuvre des plans de communication régionaux de Mahajanga, Moramanga et Fianarantsoa ;
- diagnostic des besoins en communication à Antsiranana et Tolagnaro et identification des actions potentielles.

E. Suivi Evaluation

Principales réalisations de la composante Suivi-Evaluation en 1999

- 1- Elaboration d'un Plan de Suivi-Evaluation par un consultant, Malcolm Marks, appuyé par des membres de l'Equipe Suivi-Evaluation (*Malcolm Marks, Juin 1999*).
- 2- Elaboration des outils de travail du système de suivi-évaluation : fiche de collecte de données - tableaux de bord (*Atelier S&E - Antananarivo, 26-27 août 1999*).
- 3- Définition du fonctionnement du système de suivi-évaluation :
 - les différents postes et leurs TDR
 - l'organisation du système de suivi-évaluation
 - le flux d'informations au sein du système.
 (*Atelier S&E - Antananarivo, 26-27 août 1999*)
- 4- Définition des données de référence T0 du système de Suivi-Evaluation.
- 5- Premières collectes de données

Contraintes majeures rencontrées et solutions proposées

1. Application du système de Suivi-Evaluation

- 1.1- Contrainte : la mise en place du système de Suivi Evaluation a suscité l'intérêt général de toute l'Equipe Miray. Malheureusement, cet intérêt est retombé dès lors que les personnes ont dû faire face à leurs tâches quotidiennes et au calendrier de leur propre composante.
- 1.2- Solution proposée : il faut une sensibilisation et un appui systématique et périodique de la part de l'Equipe Suivi-Evaluation. L'Equipe devra elle-même se libérer et établir - en collaboration avec les antennes/composantes - un calendrier de travail (missions, ..) à intégrer dans les PAT des composantes.

2. Calendrier

- 2.1- Contrainte : le calendrier prévu n'a pas été respecté.

2.2- Solution proposée : compte tenu du fait que cette année est considérée comme une année-test pour le fonctionnement du système, il a été convenu que le RAT et le rapport S&E seront délivrés en même temps. Il faudra donc revoir ensemble le calendrier (cf. plus haut) pour assurer l'intégration RAT - Rapport S&E et PAT.

III. OTHER PROGRAM ISSUES

A. Long-Term Technical Assistance

With respect to planned long-term technical assistance, all assistants approved by USAID (Mr. P. Brenny, Mr. P. Cowles and Mr. J.M. Dufils for Pact, Mr. A. Leclerc, Mr. M. Nicoll and Ms. L. Robinson for WWF and Mr. B. Delaite for CI) have been recruited, installed and are operational for the MIRAY Team. A second LTTA for the CI/ESFUM component is envisaged to be recruited later in the program, after further discussions with USAID.

B. Monitoring & Evaluation Plan

As per USAID request, a detailed program and plan for monitoring and evaluation of the MIRAY program will be developed and submitted for USAID approval in early 1999. As discussed with and agreed to by USAID, this plan will be developed collaboratively by the MIRAY and LDI programs, making use of a shared international consultant in order to promote better program synergies and collaboration.

C. Administrative Matters

A series of program start-up workshops and teambuildings were held in September 1998 together with the LDI and USAID/NRO team and EP2 partners. Procurement plans are under development and will be initiated during the course of Q1/1999.

D. Revision of MIRAY Intermediate Results Structure.

As discussed with the USAID/NRO Team during the course of 1999 Workplan development, the MIRAY IR structure as originally presented to USAID is extremely complicated to combine with the Workplan objectives and structures of our EP2 counterpart agencies (ANGAP, DGEF and ONE). As a result, and as agreed with the USAID/NRO Team, there will be a modification in both the structure and presentation of MIRAY Intermediate Results as from the submission of the 1999 Annual Workplan to reflect this revised structure and presentation. It is hoped that mirroring MIRAY results upon the annual workplan/EP2 results of our counterpart agencies will further simplify both the presentation and comprehension of the MIRAY Team efforts in support of our EP2 partners.

III. INTERMEDIATE RESULT & PERFORMANCE TABLES 1999

Tableaux Synoptique Composant MIRAY AGERAS Decembre 1999

III. INTERMEDIATE RESULT & PERFORMANCE TABLES DECEMBER 1999

Tableaux Synoptique Composant MIRAY AGERAS Decembre 1999

Résultat A.4.1. Les acteurs impliqués dans la gestion durable des ressources naturelles ont de meilleures capacités de planification régionale concertée			
A.4.1.1.- LES ACTEURS ONT UNE MEILLEURE COMPREHENSION DU CONTEXTE DANS LEQUEL ILS INTERVIENNENT			
Activités	Prévisions	Réalisations	Observations
Analyser les principaux acteurs et partenaires potentiels au niveau REGIONAL, LOCAL	4analyses faites: 5 cartes établies	4 analyses faites: Alaotra, Mangoro, Fianarantsoa, Tolagnaro 5 cartes établies: :Alaotra, Mangoro, Fianarantsoa, Tolagnaro 2 Maquettes des cartes : Antsiranana et Mahajanga	Les analyses des intervenants et interventions sont en cours ainsi que les cartes correspondantes sont en cours de finalisation pour Mahajanga et Antsiranana
CAPITALISER LES INFORMATIONS EXISTANTES	5 catalogues des informations établis	5 catalogues des Informations établis	Les documents sont diffusés pour Alaotra. Ceux de Fianarantsoa, Antsiranana, Mahajanga et Toliara sont en cours de diffusion
APPUYER L'IDENTIFICATION ET LA PRIORISATION DES PROBLEMATIQUES ET IMPACTS RECHERCHES AU NIVEAU REGIONAL	Problématiques prioritaires identifiés	Problématiques prioritaires identifiées pour chaque région.	
Appuyer les acteurs dans l'analyse-diagnostic des problématiques	Analyses-diagnostic approfondies	Analyses-diagnostic globales pilotées par le noyau dur finalisées pour: Fianarantsoa, Moramanga, Tolagnaro,	
Appuyer l'opérationnalisation des réseaux de systèmes d'information	3 SIR en place	6 réseaux de systèmes d'information opérationnels: 4 dans régions Alaotra, Moramanga, 1 Fianarantsoa, 1 Tolagnaro	Réseau de SIR en cours de mise en place à Antsiranana
Développer les échanges d'information et la communication	Nouvelles données disponibles Outils de communication élaborés	Banques de données des intervenants opérationnelles dans les 5 régions prioritaires Plans de communication à Alaotra, Mangoro et Fianarantsoa	

A.4.1.2.- Les capacités d'analyse et de programmation des acteurs sont renforcés			
<p>Identifier les besoins en appui et formation des acteurs</p> <p>Former les acteurs sur les techniques d'analyse, d'organisation, de programmation, de négociation, de suivi-évaluation et de système d'information</p> <p>Appuyer l'élaboration de stratégies concertées</p>	<p>Plan d'appui et de formation établi</p> <p>CAPACITES DES STRUCTURES AMELIOREES</p> <p>Stratégies élaborées</p>	<p>Plan de formation établi</p> <p>Acteurs des CRP Alaotra initiés à l'informatique. membres des sir alaotra, moramanga et toliara formés en logiciels access et mapinfo. brochure en français et malgache éditée pour clarifier et faciliter le partage des tâches entre les différents niveaux des structures aux différentes étapes du processus</p> <p>STRATEGIES CONCERTÉES ET PISTES D' ACTIONS POUR MORAMANGA-ALAO TRA, TOLAGNARO ET FIANARANTSOA.: 19 DOSSIERS FORAGE</p>	<p>Bien que le plan de formation ait été établi il n'a pu être mis en œuvre que partiellement pour non disponibilité des formateurs et quelques problèmes administratifs. Sa mise en œuvre sera poursuivi en 2.000.</p> <p>Mahajanga et Antsiranana: travaux à leur début</p>
<p>Appuyer la programmation spatiale des actions liées aux problématiques principales</p> <p>Organiser et effectuer des échanges inter-régionaux</p>	<p>Programmes faits</p> <p>3 visites-échanges faites</p>	<p>4 programmes spatiaux élaborés: Sahamaloto, Antanandava, Andohahela, Haut bassin Mandrare</p> <p>Programme d'échanges entre acteurs régionaux réalisé à Morondava avec participants venant d'Alaotra, Moramanga, Toliary et sera poursuivi en 2.000 avec la participation des acteurs venant Tolagnaro et Antsiranana.</p>	

Résultat A.4.2 .- Engagement des acteurs pour la mise en cohérence et synergie des efforts de gestion durable des R.N.			
A.4.2.1.- STRUCTURES DE CONCERTATION OU DE PROGRAMMATION OPERATIONNELLES			
Déterminer les rôles, fonctions et modes de collaboration entre les différentes structures APPUYER L'OPERATIONALISATION DES STRUCTURES	Rôles, fonctions des différentes structures définis et expliqués aux intéressés STRUCTURES OPERATIONNELLES	Des brochures, en malgache et en français, éditées définissant les rôles, fonctions et modalités des structures à différents niveaux Structures opérationnelles: Alaotra CORDAL avec 2 SCC - Mangoro CRD avec 5 CCD - Fianarantsoa CMP avec 8 CCD – Iakora 1 comité de planification – Tolagnaro CRD avec 1 cellule régionale de l'Environnement Antsiranana 4 CRC	A MAHAJANGA ON EST ENCORE AU STADE D'IDENTIFICATION DES POTENTIELLES STRUCTURES DE CONCERTATION Des protocoles d'accord établis ou en cours pour la mise en œuvre du processus dans un cadre légitime: CRD/CRE Tolagnaro, CRPReso/Tany Meva Toliary, CORDAL Alaotra
A.4.2.2.- Stratégies et actions concertées mises en œuvre			
Appuyer la promotion des actions	Organisation de gestion des subventions sélectionnée CONTRAT SIGNE – 7 PROJETS FINANCES ET SUIVIS CATALOGUE DE FINANCEMENT ELABORE	Organisation de gestion sélectionnée: Tany Meva – contrat signé le Novembre 1999 – Critères d'octroi des fonds et de priorisation des activités discutés et en cours de finalisation Catalogue des sources de financement établi pour la région de Fianarantsoa	L'octroi des premières subventions attend la finalisation des critères et le plan annuel de travail de Tany Meva
A.4.2.3.-Suivi-évaluation du processus opérationnel			
Appuyer la mise en place du système de suivi-évaluation	Cadre de suivi-évaluation défini SYSTEME EN PLACE PTA APPROUVE PAR LE CFE	Identification des indicateurs d'activités et de performance. DEFINITION DE LA DEMARCHE DE MISE EN PLACE DU SYSTEME AU NIVEAU REGIONAL ET NATIONAL.	

Résultat A.4.3. – Renforcement des capacités de pilotage du processus de l'équipe AGERAS			
A.4.3.1. – EQUIPE AGERAS FORMEE			
Préciser les besoins en formation et en appui	Plan de formation établi	Plan de formation établi.	
METTRE EN ŒUVRE LE PLAN DE FORMATION ET D'ECHANGES ETABLI	FORMATIONS ET ECHANGES REALISES	Formation des cadres AGERAS en ASEG (approche genre) – en PPO – en élaboration de dossiers de projet – en logiciel Power Point PARTICIPATION D'UN CADRE A LA REUNION INTERNATIONALE SUR LA BIODIVERSITE AUX USA VISITE D'ECHANGES ENTRE CTA ET ACTEURS REGIONAUX A MORONDAVA AVEC PARTICIPANTS DE MORAMANGA, TOLIARA, ALAOTRA	D'autres formations étaient prévues dans le plan mais n'ont pu être réalisées pour non disponibilité des formateurs et quelques problèmes administratifs
A.4.3.2.- EQUIPE AGERAS OPERATIONNELLE ET FONCTIONNELLE			
Recruter les personnel complémentaire	Recrutement fait	Cadres complémentaires CNA et cadres des CTA recrutés	
ACQUERIR LES EQUIPEMENTS COMPLEMENTAIRES	EQUIPEMENTS ACQUIS ET LIVRES SUR PLACE	Evaluation informelle de l'efficacité des équipements acquis antérieurement ACQUISITION DE NOUVEAUX EQUIPEMENTS: 3 ORDINATEURS COMPLETS 2 MODEMS 1 DISQUE DUR 1 SCANNER 1 TELEPHONE PORTABLE 8 EXEMPLAIRES DU LIVRE "JE COMMUNIQUE DONC JE PEUX"	

Tableaux des REALISATIONS 1999
PROGRAMME D'APPUI MIRAY à la Composante CAPE

RESULTATS/ACTIVITES (ANGAP)	APPUI MIRAY	REALISATIONS 1999	INDICATEURS 1999	PERSPECTIVES 2000
I. Résultat B.4.1 : Le Réseau national d'Aires Protégées et l'institution en charge de sa gestion sont renforcés				
1.1. Créer des AP 1.2. Changer le statut des NI en PN	Appui technique par les Ats et équipe MIRAY dans le renforcement du rôle de l'ANGAP dans ces deux activités	Priorité accordée au développement du plan GRAP		
1.3. Mettre en place les bases de financement durable	Appui technique par le CTP et financier MIRAY dans l'élaboration des textes référentiels et les études de mécanismes de financement	<ul style="list-style-type: none"> - Document de réflexion sur les problèmes globaux de financement à court terme du PEII développé - Projet d'élaboration du plan parmi les priorités pour 2000; contact fait avec le volet mécanisme de financement durable/IRG 	<ul style="list-style-type: none"> - 1 document produit priorité figurée dans PTA 2000/ANGAP - réunions tenues avec IRG 	- finalisation du plan de pérennisation
1.4. Améliorer les capacités techniques des responsables/Agents	Appui à l'élaboration et à la mise en oeuvre du programme de formation à travers la prise en charge des sessions de formation et l'aide directe par les ATs.	<ul style="list-style-type: none"> - Réalisations de la majorité des sessions de formations selon le plan de formation - Formation technique thématique apportée par les ATR au niveau des sites appuyés 	<ul style="list-style-type: none"> - sessions tenues - plans d'actions développés par les participants 	- recherche de financement d'appui pour renforcer les formations
1.5. Développer le partenariat inter-institutionnel	Appui technique par les Ats et facilitation de la collaboration avec les partenaires entre autres LDI pour le développement des ZIE	- Partenariat avec les acteurs régionaux de Fianara pour l'inventaire du corridor Andringitra-Ivohibe et planification des actions de développement (cf 2.1.)		
1.6 Elaborer le code de gestion des AP	Appui au développement du COAP à travers le service d'un bureau d'études et la tenue des ateliers régionaux et assistance des AT	<ul style="list-style-type: none"> - Projet de loi élaboré en cours d'analyse auprès du MinEnv - Contrat négocié auprès de l'USAID pour l'élaboration des textes d'application 	<ul style="list-style-type: none"> - document COAP - contrat USAID avec le cabinet 	- <i>Finalisation des textes d'application et mise en oeuvre</i>

RESULTATS/ACTIVITES (ANGAP)	APPUI MIRAY	REALISATIONS 1999	INDICATEURS 1999	PERSPECTIVES 2000
1.7. Mettre en place des structures décentralisées comprenant le système décentralisé	Appui à la finalisation du dossier référentiel en décentralisation	<ul style="list-style-type: none"> - Opérationnalité du CONARAP - Tenue d'un atelier sur la gestion décentralisée avec les membres du CONARAP - organigramme validé - opérationnalité de la DIR/ANGAP à Tuléar - Appui à la sélection de staff-clé pour les DIR 	<ul style="list-style-type: none"> - existence du CONARAP - rapport d'atelier - dossier sur organigramme - DIR mise en place - Staff recruté 	<ul style="list-style-type: none"> - renforcement de la décentralisation - finalisation des manuels de procédures
1.8. Mettre en place un système de gestion efficace incluant la définition des normes, standards et procédures	<p>-Appui à la mise en oeuvre du système financier décentralisé à travers le service d'un cabinet comptable et les financiers de MIRAY</p> <p>-Appui technique par les Ats dans l'élaboration des normes, standards et procédures</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Sélection du logiciel pour le système de gestion financière - Formation en tenue et traitement décentralisée de la comptabilité et des informations financières - Développement d'un manuel de gestion pratique du parc - Définition d'un système de gestion des sites de camping 	<ul style="list-style-type: none"> - logiciel TOMPRO - sessions tenues - manuels développés 	<ul style="list-style-type: none"> - poursuite des travaux d'amélioration du système A &F - développement des normes pour le réseau
1.9 Acquérir les matériels adéquats	Mise à jour des équipements et logiciels de SIG/ANGAP Central selon la mise en place d'une politique de gestion des informations au niveau central, régional et local	<ul style="list-style-type: none"> - Appui au développement du Système d'Information pour le Aires Protégées (SIAP) - Elaboration d'un plan d'équipements du niveau central et des DIR - Equipements acquis pour appuyer l'opérationnalité du SIAP 	<ul style="list-style-type: none"> - document dur SIAP - plan d'équipements - équipements installés 	<ul style="list-style-type: none"> - poursuite de l'opérationnalisation du SIAP
1.10 Mener des activités de renforcement institutionnel au niveau des PCDIs	Contribution des PCDIs là où le consortium est opérateur.	- actions liées dans les plans de transfert développés par Andringitra et Marojejy	- plan de transfert	

RESULTATS/ACTIVITES (ANGAP)	APPUI MIRAY	REALISATIONS 1999	INDICATEURS 1999	PERSPECTIVES 2000
Résultat B.4.2 : Les éléments relatifs à la Biodiversité des AP et de leur équilibre sont connus et valorisés et leur suivi écologique est assuré				
2.1. Compléter les inventaires, constituer les bases de données	Appui technique par l'équipe UASI/MIRAY et les ATR	- Concertation régionale sur la conduite d'inventaire du corridor entre Ranomafana et Pic d'Ivohibe - Réalisation de l'inventaire sur deux sites	- document de projet - rapport sur l'inventaire	- finalisation de l'inventaire du corridor
2.2. Elaborer des documents spécifiques sur la Biodiversité 2.3 Elaborer la Monographie de chaque AP	Appui à l'acquisition et analyse des données Appui à l'acquisition et analyse des données	- Définition d'une politique de gestion des informations de l'ANGAP en vue de la valorisation des données	- document sur SIAP	
2.4 Mettre en place dispositif de suivi écologique	- Appui technique par l'équipe Suivi-Ecologique/MIRAY et les ATRs dans la mise en place du système et établissement de TO - Formation des responsables en suivi écologique	- Suivi de la problématique du saphir, - Conseils techniques pour la mise en place d'un système de suivi des lémuriers, l'inventaire et le suivi des tortues à Andohahela - Gestion de la conservation devenue priorité de l'ANGAP - Formation en suivi écologique à Isalo - Formation en RAP de l'équipe MICET/ANGAP dans le cadre de l'inventaire du corridor Ranomafana-Ivohibe	- systèmes mis en place - rapport de formation	- amélioration continue de la mise en oeuvre du système de suivi
2.5 Elaborer documents sur potentialités scientifiques	Appui technique par les ATs dans l'identification des thèmes potentiels de recherches	- Contribution à l'inventaire du corridor entre Ranomafana et Andringitra - Participation active de l'ANGAP à cet inventaire	- rapport sur l'inventaire	- finalisation de l'inventaire du corridor

RESULTATS/ACTIVITES (ANGAP)	APPUI MIRAY	REALISATIONS 1999	INDICATEURS 1999	PERSPECTIVES 2000
2.6 Participer à la mise en œuvre de la politique sur la biodiversité	Appui technique par les ATs et l'équipe MIRAY dans l'élaboration de la stratégie de la biodiversité et dans le suivi des accords de collaboration	-Participation aux travaux de groupe pour le développement de la stratégie nationale de la biodiversité	- document sur stratégie	- affinage du document
2.7 Mener des activités relatives à la biodiversité au niveau des PCDIs	Contribution des PCDIs là où le consortium est opérateur			

Résultat B.4.3 : Un système de conservation et de gestion appropriée est fonctionnel au niveau des AP

3.1. Elaborer document sur la stratégie de conservation	Appui technique par les ATs dans la finalisation du document	- Travail associé avec le plan GRAP: tenue des ateliers scientifique et thématique	- rapport atelier	- finalisation plan GRAP
3.2 Elaborer et mettre en œuvre le plan de gestion des AP	Appui technique par les ATR dans le développement du plan et priorisation des activités	- Evaluation du programme ATR: nouvelles orientations pour l'optimisation de l'assistance technique	- rapport d'évaluation	- mise en application des recommandations de l'évaluation
3.3 Mettre en œuvre le système de conservation défini dans le plan		- Mise à jour des plans de gestion, - Priorité donnée aux aménagements de base - Processus avancé de développement du Plan GRAP	- plan de gestion révisé - aménagements réalisés - plan GRAP	- révision des plans de gestion en cohérence avec le plan GRAP

3.4 Procéder à la structuration des AP cat B2 et C	Conseil technique des ATs dans l'analyse technique des propositions et plans de gestion	<ul style="list-style-type: none"> - Contribution à la revue des propositions de gestion pour des AP de catégorie B2 et C - Propositions de nouvelles classifications - Valorisation des résultats dans le plan GRAP 	<ul style="list-style-type: none"> - documents de projet - rapport sur nouvelles catégories - plan GRAP 	- finalisation plan GRAP
3.5 Redélimiter, borner et matérialiser les limites des AP	Appui technique par les ATRs dans la matérialisation des limites	- Matérialisation de la RS Ankarana	- réserve matérialisée	- renforcement système de surveillance
3.6 Assurer le fonctionnement du système 3.7 Mener les activités de suivi-évaluation	Appui technique par les ATs dans la planification du réseau	<ul style="list-style-type: none"> - Processus avancé de développement du Plan GRAP - Tenue de deux ateliers scientifiques et thématiques 	<ul style="list-style-type: none"> - plan GRAP - rapports d'ateliers 	- finalisation plan GRAP

RESULTATS/ACTIVITES (ANGAP)	APPUI MIRAY	REALISATIONS 1999	INDICATEURS 1999	PERSPECTIVES 2000
Résultat B.4.4 : Les populations riveraines des AP et des sites urbains de proximité adoptent un changement de comportement positif vis-à-vis des ressources naturelles renouvelables				
4.1 Mener des campagnes de sensibilisation pour le grand public	En collaboration avec les Ats, Appui technique par l'équipe IEC/MIRAY dans la mise en oeuvre des campagnes par groupe cible	<ul style="list-style-type: none"> - Participations aux plans de communications régionaux de Mahajanga, Fianarantsoa et Moramanga - Collaboration effective et synergie acquise avec les acteurs régionaux - Priorité donnée à l'objectif de changement de comportement - Participation active de MIRAY dans la réalisation de la foire environnementale d'Ampanihy - Contribution active de MIRAY à l'exposition IG2 en collaboration avec les partenaires du PE II 	<ul style="list-style-type: none"> - plans de communication - foire tenue - salon IG2 tenu 	<ul style="list-style-type: none"> - mise en oeuvre des plans de communication - participation aux événements spéciaux environnementaux
4.2 Mener des campagnes de sensibilisation pour des cibles spécifiques				
4.3 Mener des campagnes pour les populations locales en COM				
4.4 Développer le Réseau interne de communication	Appui technique par l'équipe IEC/MIRAY dans l'élaboration de la stratégie de communication			
4.5 Mettre en place la stratégie du réseau dans la politique EE/AP	Appui technique par l'équipe IEC/MIRAY dans le développement de la politique EE/AP			
4.6 Poursuivre les campagnes d'EE par site et par région 4.7 Dynamiser les groupements en matière EE/AP	Appui par l'équipe IEC/MIRAY dans la mise en oeuvre de l'EE	- Collaboration avec le programme EE WWF/MINESEB	- rapport technique	- poursuite des collaborations

RESULTATS/ACTIVITES (ANGAP)	APPUI MIRAY	REALISATION 1999	INDICATEURS 1999	PERSPECTIVES 2000
Résultat B.4.5 : Les potentialités écotouristiques de certaines AP et les données qui y sont relatives sont développées et rentabilisées				
5.1. Finaliser le plan marketing	Appui technique par les Ats dans la conception et mise en oeuvre du plan	- Priorité donnée au plan GRAP		
5.2. Concrétiser plan d'actions commerciales 1998				
5.3. Mettre en oeuvre plan marketing				
5.4. Poursuivre l'aménagement spatial et infrastructure écotouristique	Appui technique par les ATR dans la conception des aménagements	<ul style="list-style-type: none"> - Programme d'interprétation environnementale avancé dans les parcs prioritaires suite à la série de formation en la matière - Projet de réaménagement des Centres d'Interprétation Environnementale d'Isalo et Andasibe en cours - Mise en place d'infrastructures prioritaires dans les parcs prioritaires - Circuits aménagés dans les parcs prioritaires -- Obtention du prix Silver otter Award par le PN Andohahela grâce au développement écotouristique du site 	<ul style="list-style-type: none"> - planq d'interprétation - documents de projet - aménagements réalisés - circuits existants - certificat 	<ul style="list-style-type: none"> - affinage et mise en oeuvre des plans - mise en oeuvre des travaux de réaménagements - mise en place de système d'entretien et maintenance - amélioration continu des aménagements
5.5. Rentabiliser les données sur la biodiversité	Appui technique par les ATs dans la conception des supports visuels	<ul style="list-style-type: none"> - Réalisation des panneaux d'interprétation à Antsiranana - Outils de promotion des AP développés : cartes touristiques pour Isalo et Zombitse-Vohibasia, brochures pour les Parcs prioritaires 	<ul style="list-style-type: none"> - supports développés 	<ul style="list-style-type: none"> - recherche de partenariat pour cette activité
5.6. Développer des partenariats au niveau des AP cibles	Appui technique par les ATR et facilitation de la collaboration avec LDI à ISL, MDA et ASB	<ul style="list-style-type: none"> - Processus avancé du développement des ZIE à Isalo et initié à Montagne d'Ambre et Ankarana en collaboration avec LDI - Partenariat développé avec les TOP pour la promotion des aires protégées et circuits écotouristiques 	<ul style="list-style-type: none"> - document sur ZIE - réunions tenues - fréquence des visiteurs dans les parcs 	<ul style="list-style-type: none"> - intensification du développement de partenariat
5.7. Mener des activités d'écotourisme au niveau des PCDIs	Contribution des PCDIs là où le consortium est opérateur	-		

RESULTATS/ACTIVITES (ANGAP)	APPUI MIRAY	REALISATION 1999	INDICATEURS 1999	PERSPECTIVES 2000
Résultat B.4.6 : Des mini-projets alternatives aux pressions sont proposés et soutenus dans la dynamique de l'approche régionale				
6.1. Renforcer les structures de gestion DEAP	Appui technique par l'équipe LOVA/MIRAY à travers la tenue de missions de diagnostic et organisation d'ateliers de renforcement de capacités	- Formation des ACE d'Ankarana en vue du renforcement des capacités des comités villageois environnants des AP du Nord	- sessions tenues	- poursuite des structurations et renforcement des capacités des associations locales avec LOVA
6.2. Financer, encadrer et suivre les micro-projets DEAP 6.3. Financer, appuyer et suivre les micro-projets alternatifs aux pressions	Appui technique des ATR dans la coordination et priorisation des micro-projets	- développement de partenariat pour les micro-projets de bibliothèque à Ranohira et éco-boutique à Joffreville	- projets mis en place	- intensification du développement de partenariat
6.4. Financer et encadrer le développement de la ZP des PCDIs	Contribution des PCDIs là où le consortium est opérateur			
6.5. S'intégrer dans le processus de l'approche régionale	- Appui technique par l'équipe UASI/MIRAY pour l'intégration dans les réseaux d'informations régionaux et facilitation des échanges de données - Appui technique par l'équipe AGERAS/MIRAY dans la facilitation du processus	- Développement de la politique de gestion des informations sur les AP - participation aux réunions de programmation régionale	- document SIAP - PV réunion	- renforcement des appuis pour l'intégration de l'ANGAP dans l'approche écorégionale

Tableau des réalisations 1999 Programme d'Appui MIRAY Composante ESFUM

No	Activité PTA ESFUM/MEF	Appui MIRAY planifié	Localisation Miray souligné	Valeur-objectif MIRAY	Période MIRAY	Responsable, partenaires	Réalisation	Perspective suivi
C41 DEVELOPPEMENT DU PROCESSUS DE GESTION ET DE VALORISATION DES PRODUITS FORESTIERS (LIGNEUX ET NON LIGNEUX)								
1,1	Améliorer les procédures de l'exploitation des produits forestiers bois et produits accessoires des forêts	A: Appui à la mise à jour du cahier des charges des adjudications. B: Appui à la recherche de moyens de contrôle des exploitations à Fierenana.	Central et 6 Faritany dont Toamasina	A: Cahier des charges des adjudications mis à jour. B: Procédure de contrôle pour les lots de Fierenana.	A: Apr-Jun. B: Jul-Dec.	Benoît, Bruno; DGDRF, DIREF Toamasina + CIREF Moramanga, POLFOR.	Néant	Aucun service central n'est en mesure de suivre correctement ce dossier. Ceci accroît les risques d'exploitation non contrôlée ou illégale.
1,2	Faire un diagnostic de la valorisation des produits forestiers	A: Analyser les possibilités de génération et d'utilisation des revenus pour le FFR de Toamasina. B: Développer planning et procédures pour établir un FFR à Toamasina.	Central et 6 Faritany dont Toamasina	A: Rapport de consultant. B: Procédures de gestion du FFR.	A: Apr-Sep. B: Oct-Dec.	Benoît, Bruno, consultant; 5 DIREF + CIREF de Toamasina, POLFOR.	Etude réalisée sur la situation du FFN ; étude en cours pour la faisabilité des FFR, spécialement à Toamasina	Travail très lent en raison de l'instabilité institutionnelle à la DGEF.

C42 AMENAGEMENT DES MASSIFS FORESTIERS ET DES FORETS VILLAGEOISES								
2,1	Etablir et mettre en oeuvre des schémas d'aménagement							
2,11	* Massifs forestiers et Forêts classées	A. Identifier 5 nouveaux sites (Toamasina, Majunga, Diego, Fianarantsoa, Tolagnaro). B. Elaborer 3 plans d'aménagement (Ankeniheny, Bongolava, Andavakoera). C. Etablir 7 contrats de gestion. D. Mettre en oeuvre des mesures d'accompagnement. E: Editer et diffuser un rapport d'atelier sur les aménagements. F: Définir les critères de participation des COBA aux actions GPF.	<u>Andilamena;</u> <u>Andavakoera,</u> <u>Bongolava,</u> <u>Ankeniheny</u>	A: 5 dossiers d'identification. B: 3 plans d'aménagement soumis au MEF. C: 7 contrats de gestion signés par associations. D: 10 mesures réalisées (formation, visite...). E: Rapport éditer à 500 ex. F: Rapport.	A: Apr-Dec. B: Jan-Sep. C: Jan-Dec. D: Apr-Dec. E: Jan-Jun. F: Jan-Jun.	Benoît, Désiré, Jean, Jeannine, Consultants, Bruno, Hanta, 5 DIREFs + CIREF, Gelose, Ageras, Lova, POLFOR/CH.	A : Plusieurs forêts sont identifiées. B : Les activités à Andavakoera, Bongolava et Ankeniheny ont progressé à un faible rythme. C : 10 contrats sont en cours de finalisation. D : 15 activités réalisées concernent des formations : apiculture organisation des associations, comités forestiers, comptabilité, écotourisme. E : Rapport diffusé. F : Ebauche de rapport.	A : Le choix de sites a été achevé avec DIREF en décembre 99. B : Objectif de finaliser 3 plans d'aménagement de rang 1 pour juin 00. C : Retards dus à la situation des APN et des Communes (Cfr chap.3). D : D'autres formations plus techniques devront être fournies : carbonisation, gestion et contrôle des coupes, pisciculture, SRI. E : Edition d'un CD-Rom et d'un site internet à l'étude.
2,12	* Stations Forestières	Mettre en oeuvre le plan de gestion de la SF de Fanjahira	Toamasina, Fianarantsoa, <u>Tolagnaro</u>	Comptabilité de l'exploitation de Fanjahira, rapport de suivi des COBA	Jan-Dec.	Raymond, Nataud (CAPE); CIREF Tolagnaro	Fonds apporté par financement MIRAY, formation en gestion, abattage, reboisement	Difficulté d'autofinancement en l'absence de FFR.
2,13	* Sites écotouristiques	A: Identifier un site écotouristique dans les FC aménagées avec appui Miray. B: Aider une association à prendre en charge la gestion du site. C: Appuyer l'élaboration d'un plan régional sur l'écotourisme.	Fianarantsoa, <u>Toamasina,</u> Toliara	A: 1 site identifié avec plan d'actions. B: Un contrat de gestion avec une association. C: Un plan régional sur l'écotourisme.	A: Avr-Jun. B: Avr-Dec. C: Avr-Jun.	Benoît, Désiré, Hanta, Bruno; DIREF Toamasina + CIREF Moramanga, LDI, ANGAP, Ageras, LDI, Zahamena.	A : Site identifié à Ankeniheny (Ambodiriana). B : Statuts officiels, programme d'actions en cours. C : Réalisé au cours d'un atelier régional.	B : Action à intégrer dans plan d'aménagement R1. C : Rapport final attendu en décembre, suivi à organiser.

C43 SUIVI-EVALUATION								
3,1	Améliorer les outils, instruments, procédures de S-E de ESFUM et BV en tenant compte de la dimension régionale	A: Conduire une analyse organisationnelle de la DIREF de Toamasina. B: Proposer un système de gestion efficace. C: Organiser la formation pour l'utilisation du système de gestion (voir 6,1). D: Evaluer l'impact du système. E: Assister la réalisation d'un RAP dans le corridor Moramena et partager les données pour faciliter la planification écorégionale.	Central, 6 Faritany dont <u>Toamasina</u>	A: Etude basée sur acquis GRH/PE1. B: Système de gestion validé par atelier. C: Rapport de formation. D: Proposer un système de S+E du système. E: Rapport de RAP, ébauche de plan écorégional.	A: Jan-Jun. B: Jul-Sep. C: Oct-Dec. D: Jul-Dec. E: Jan-Sep.	Benoît, Bruno, Hanta, consultants; <i>Lova, DIREF, CIREF et CEF Toamasina, POLFOR, CI, LDI.</i>	A : Documentation réunie, atelier réalisé du 14 au 16/9, analyse en cours avec DIREF. B, C et D : néant E : RAP réalisé avec appui ESFUM, rapport disponible. Suivi des placettes permanentes assuré, rapport en cours.	A : Un suivi est programmé en janvier: atelier CIREF, discussion staff CI. B : A programmer en avril. Etudier diffusion et utilisation de toutes les données acquises.
3,2	Suivre et évaluer les activités forestières en particulier ESFUM et BV	A: Valider des indicateurs ESFUM et les méthodes de suivi au niveau MEF. B: Idem au niveau des associations (COBA). C: Proposer une méthode d'évaluation de la capacité des COBA pour la GPF ou GELOSE.	6 Faritany dont <u>Toamasina</u>	A: Indicateurs ESFUM et méthode validés par agents MEF + rapports périodiques de suivi. B: Indicateurs ESFUM et méthode acceptés par 2 associations + rapports périodiques de suivi. C: Rapport de visite, rapport d'atelier, rapport de consultant.	A: Apr-Dec. B: Apr-Dec. C: Apr-Dec.	Benoît, Bruno, Désiré, Hanta, consultant, Origène; <i>DIREF, CIREF et CEF Toamasina, SSE/DPSE, Lova, POLFOR/CH.</i>	A : Activité en cours de finalisation (S+E de MIRAY et du MEF). B : Néant. C : Activité à poursuivre avec POLFOR IC.	L'étape A a pris beaucoup de temps. Cette activité devra être mieux intégrée aux actions de DPSE.

C44 COMMUNICATION / INFORMATION								
4,1	Mener des campagnes de sensibilisation sur des thèmes forestiers	A: Appuyer les SF à préparer un plan de communication régional concerté à Moramanga. B: Mettre à disposition des SF/Moramanga des équipements de communication. C: Organiser des formations en techniques de communication.	National. Toamasina et Tolagnaro	A: Plan de communication régional à Moramanga. B: Matériel disponible et géré par Miray /Moramanga. C: Modules de formation.	A: Apr-Jun. B: Apr-Jun. C: Jul-Dec.	Valson (EIC), Bruno; CIREF Toamasina, POLFOR, Emma (DGEF).	A : Réalisé. B : Budget établi. C : Programme établi.	B : A finaliser en janvier et février 00. C : A réaliser le 1 ^{er} semestre 2000.
4,2	Participer aux différents travaux de communication avec les autres AGEX	Intégrer le MEF à travers toutes les composantes de MIRAY.	<u>National et régional</u>		Apr-Dec.	Benoît, Valson (EIC); Emma (DGEF), IEC, ANGAP, AGERAS	Réalisé à travers 3 ateliers régionaux	La participation du MEF est très faible sur cette activité !
4,3	Développer la capacité de la cellule	A: Aider la DGEF à établir un cadre stratégique et un plan directeur de gestion de l'information. B: Appuyer un DESS pour le MEF.	<u>Central</u>	A: Cadre stratégique et plan directeur de GIF. B: 1 informaticien formé pour le MEF.	A: Jan-Jun. B: Jan-Jun.	Jean-Michel (SIE), Benoît, consultant; Fidy, DPSE, CFSIGE.	A : Contribution au TDR, puis à l'étude confiée à un bureau étranger. B : Formation terminée.	B : Obtenir l'intégration du diplômé dans DGEF.
4,4	Améliorer le système d'information du MEF	A: Appuyer le SI à mettre en place une BD de suivi des exploitations. B: Organiser la formation du personnel forestier pour l'utilisation et la mise à jour la BD.	<u>Central, Fianarantsoa, Toamasina</u>	A: 1 BD de suivi des exploitations forestières sur 3 sites. B: Modules de formation.	A: Jul-Sep. B: Oct-Dec.	Jean-Michel (SIE), Benoît, consultant; Fidy, DIREF Toamasina et Fianarantsoa, POLFOR.	A : La structure de la BD existe, mais aucune participation du MEF n'a pu être obtenue. B : Néant.	Poursuivre l'effort surtout au niveau régional.

4,5	Réhabiliter bâtiment SIG et réactualiser les cartes forestières	A: Installer une cellule capable de gérer un SIG à Nanisana. B: Installer une cellule capable de gérer un SIG à Toamasina. C: Appuyer l'entretien des cartes forestières. D: Appuyer la mise à jour de la BD IEFN dans les 2 SIG.	<u>Central et Toamasina</u>	A: Cellule SIG opération-nelle à Nanisana. B: Idem à Toamasina. C: BD des cartes forestières. D: BD IEFN, associée à BD 500, utilisée par SF.	A: Jul.-Sep. B: Oct-Dec. C: Jan-Dec. D: Sep-Dec.	Jean-Michel (SIE), SIG/CI, Benoît; Fidy, DIREF Toamasina.	A à D : Malgré l'implantation de matériel, la formation d'une équipe, la cellule SIG du MEF n'est pas opérationnelle à Nanisana et bloque toute action au niveau de Toamasina.	Envisager de transférer en partie les ressources mises à disposition de la DGEF dans la région pilote de Toamasina (dans le cadre du CIM !).
C45 FORMATION								
5,1	Etablir le plan stratégique de formation de la DGEF	Appuyer la DIREF de Toamasina à intégrer les résultats de 4,1 dans la formulation du plan stratégique de la DGEF.	<u>Central</u>	1 plan stratégique de formation intégrant les résultats "B" et "C" de l'activité 4,1.	Jun-Sep.!!!?	Benoît, Bruno; DIREF Toamasina, POLFOR.	Plan de formation élaboré par POLFOR	
5,2	Etablir plan de formation pour 1999	Participer à la préparation du plan de formation pour Toamasina.	<u>Central + Toamasina</u>	1 plan de formation 1999-2000 élaboré pour Toamasina	Jun-Sep.!!!?	Benoît, Bruno; DIREF Toamasina, POLFOR.	Un plan établi lors atelier 14-16/9. Financement proposé au GEF	Appuyer la réalisation du plan en 2.000.
5,3	Organiser des sessions de formation	Participer à l'organisation des sessions de formation pour Toamasina.	National dont <u>Toamasina</u> ; Extérieur	6 formations	Jun-Dec.	Benoît, Bruno, Désiré, Hanta; DIREF Toamasina, POLFOR.	Formation des APN sur GELOSE, apiculture (y compris à Ambilobe et Port-Bergé), PRA	
5,4	Suivre et évaluer les formations	Relayer le S+E des formations dans la région de Toamasina	Central; 6 DIREFs dont <u>Toamasina</u>		Jun-Dec.	Hanta; DIREF Toamasina, POLFOR, SSE/DPSE.	Non réalisé.	Système S+E en cours d'installation

C46 COORDINATION								
6,1	Tenir des ateliers de cadrage PTA 2000, GELOSE, POLFOR, AGERAS, ...	A: Appuyer l'UC et la DPSE pour établir un programme continu de S+E+P. B: Participer aux ateliers PTA 2.000. C: Renforcer la collaboration MEF-ANGAP à travers le COGAP.	<u>Central</u> , 6 <u>DIREFs</u> don't <u>Toamasina</u> et <u>Majunga</u>	A: Méthode de S+E+P. B: PTA 2.000 régionaux et national appuyés par MIRAY. C: COGAP validé par MEF.	A: Apr-Jun. B: Apr-Jun. C: Apr-Jun.	Benoît, Antoine (CAPE), Hanta, Désiré, Jean, Jeannine; DGDRF, UC, SLC, ANGAP.	A : Format de S+E établi. B : Appui à diverses actions: ateliers régionaux PE2 ; CFE... C : COAP entièrement géré par composante CAPE	A : Appuyer DPSE pour produire un Manuel S+E, pour des formations. C : Engager une réflexion sur les droits d'entrées hors et dans AP.

Abréviations:

COBA	Communauté de base	UC	Unité de Coordination PE2/DGEF
DPSE	Direction de La Planification, Suivi et Evaluation	SF	Services forestiers
GRH	Gestion des Ressources Humaines	SSE	Service Suivi et Evaluation /DPSE

**RESULTAT 1999 DE LA COMPOSANTE APPUI TRANSVERSAL,
UNITE D'APPUI AUX SYSTEMES D'INFORMATION**

<i>Résultat D.1.4 : Les intervenants clés des composantes AGERAS, CAPE et ESFUM ont de plus grandes capacités techniques en matière d'information.</i>						
<i>RI D.1.4.1 Les CTAs AGERAS disposent de capacités renforcées en systèmes d'information</i>						
Activités	Appui MIRAY	Localisation	Indicateurs	Période	Résultats	Observations
Identification et priorisation des besoins en appui et en formation pour les Régions Miray/AGERAS	Appui technique	- Moramanga - Fianar. - Mahajanga - Diégo - Tolagnaro	- Besoins identifiés et priorisés	Trim1-Trim4	- Plan d'appui et de formation établi - Appui en SIG effectué (cartes des intervenants réalisées - Formation en SIG et SGBD (Côte Sud, Tamatave et Fianar et Diégo)	121. AGERAS
Formation des acteurs sur les techniques des systèmes d'information	Appui technique Formations	- Idem	- Acteurs formés dans 20 structures	Trim1-Trim4	Formations réalisées à Fort Dauphin, Moramanga, Alaotra, Tamatave	122. AGERAS
Renforcement des équipements pour les systèmes d'information	Appui technique Formations Equipements Données	- Moramanga - Fianar - Majunga - Diégo - Fort Dauphin	CTA Moramanga, Fianarantsoa, 1 ou 2 nouvelle CTA renforcees	Trim1-Trim4	- Equipements mis en place et en bonne marche sur Fianar Moramanga, Majunga et pour le CNA - Les nouvelles CTA de Majunga et de Diégo sont équipées et opérationnelles pour les SI - Le CNA est doté d'un système d'e-mail .	322. AGERAS
Appui aux échanges inter-régionaux	Participation Appui technique	- Idem	- Participation à 5 échanges inter-régionaux	Trim1-Trim4	Participation à 3 échanges inter-régionaux	126. AGERAS
Mise en oeuvre les appuis et les formations de l'équipe AGERAS en systèmes d'information	Appui technique Formations	- Idem	- Appuis et formations réalisés	Trim1-Trim4	Equipe AGERAS formée sur Moramanga et Fianar	311 AGERAS

RI D.1.4.2: Les capacités de SIG/ANGAP central sont renforcée						
Activités	Appui MIRAY	Localisation	Indicateurs	Période	Résultats	Observations
Amélioration de la capacité technique des agents en systèmes d'information	Appuis techniques Formations	- Tana - Tamatave - Fianar - Antsiranana - Tuléar	- Agents formés	Trim1- Trim4	- Appuis techniques pour le plan GRAP et formations en photointerprétation du personnel (4 DIRANGAP) - Appui ponctuel suivant besoin (cartes feux, zonage...) - Installation de logiciel (Arcview, BD 500) pour ANGAP Diégo - Plan de formation établi pour le prochain semestre.	14. ANGAP
Renouvellement et dissémination des équipements des unités SIG	Appui technique Equipement Logiciels Données	- Tana - Fianar - Diégo	- Inventaire des équipements - Plan de dissémination établi - Equipements installés	Trim1- Trim2 Trim3- Trim4	- Inventaire et plan de dissémination effectués - Nouveaux équipements fournis pour ANGAP central/SIAP	11. ANGAP ANGAP central fera la dissémination pour les régions.
Appui dans l'exploitation des zones écotouristiques	Appui technique	- Morazaka - Anosy		Trim3- Trim4	- Etablissement de cartes écotouristiques Zahamena, Zone Est et Fort Dauphin	.ANGAP

RI D.1.4.3 : Le DGEF a des capacités techniques renforcées pour la gestion des données et l'utilisation du SIG						
Activités	Appui MIRAY	Localisation	Indicateurs	Période	Résultats	Observations
Installer BD IEFN sur 2 sites (Central et Toamasina)	Appui technique Formation	- Tana - Toamasina	- BD IEFN opérationnelle niveau central - BD IEFN opérationnelle	Trim1- trim4	-BD IEFN installée au niveau central -Equipement informatique fourni Formation et assistance technique réalisé au niveau central	112 MEF - Appui en vue au DIREF Tamatave
Mise en place unités techniques SIG pilotes	Appui technique Equipements Données	- Central - Tamatave	- Unités pilotes fonctionnelles	Trim2- Trim4	- UGIF installé au niveau central - Techniciens opérationnels	451, 452, 454 MEF - Appui en vue au DIREF Tamatave - Problème de management et encadrement au niveau central
Appui à l'élaboration de plans d'aménagement concertés	Fourniture de données et documents en appui aux concertations 2- Appui production documents cartographiques	- Fianar - Tamatave - Diégo	- 3 Plans de forêts classes - 3 Plans de stations forestières - Forêt classée	Trim1- Trim3	Mosaïque Andavakoera élaborée.	212, 231 MEF
Appui à l'identification de 7 nouveaux sites à aménager	Fourniture de données Appui technique aux analyses spatiales Production documents cartographiques	ZI MIRAY	- 7 Sites identifiés :	Trim1- Trim2		531 MEF
Appui au changement des limites de certaines AP	Fourniture de données Appui technique aux analyses spatiales Production documents cartographiques	ZI MIRAY	- 2 changement de limites	Trim1- Trim4	Changement de limite et de statuts	243 MEF
Appui à l'élaboration de plans d'aménagement de terroirs villageois	Appui technique Production de documents cartographiques	ZI MIRAY	- 10 terroirs	Trim1- Trim4	Terroirs et plans d'aménagement élaborés	223 MEF

Appui à l'élaboration de plans d'exploitation éco-touristique	Appui technique Production	ZI MIRAY	- 3 Faritany	Trim1- Trim4	6 plans élaborés	255 MEF
Appui à la mise en place d'outils de suivi-évaluation	Appui technique	ZI MIRAY	- Indicateurs régionaux définis	Trim1- Trim4	Pas de demande exprimée	471 MEF
Renforcement de la capacité des agents du MEF en collecte, gestion et traitement de données	Appui technique Formations	ZI MIRAY	- 6 Formations accomplies en 12 sessions - 10 agents formés - formation SIG en sus	Trim1- Trim4		221, 441,442, 443 MEF
Appui à la diffusion des résultats de l'IEFN	Appui technique	MEF Central et Diégo	- Formation utilisateurs - Cartes	Trim1- Trim4	Cartes de végétation et IEFN de la région nord élaborées (en collaboration avec GTZ et POLFOR)	111 MEF
Enrichir la BD IEFN sur 2 sites	Appui technique	- Fianar - Tamatave	- Missions d'appui - Données collectées	Trim2- Trim3	- Formations fournies - Equipement informatique fourni	114 MEF AT sous réserve activité financée hors USAID
Appui à la mise à jour des données IEFN sur 4 sites	Appui technique pour collecte, gestion et traitement des données.	- Fianarantsoa - Tamatave	- Missions d'appui - Données collectées	Trim3- Trim4	- Pas de demande exprimée - Mise à jour des données sur 22 600 ha	112 MEF
Appui à la détermination des priorités de gestion de la biodiversité	Appui technique Fourniture de données	MEF central	- 2 ateliers - Priorités identifiées	Trim3- Trim4	Présentation faite au niveau régionale	265 MEF

RESULTAT 1999 DE LA COMPOSANTE APPUI DIRECT, SYSTEME D'INFORMATION ENVIRONNEMENTALE

<i>Résultat D.2.4 : La disponibilité, l'accès aux informations environnementales et leur utilisation en tant qu'outils d'aide à la décision sont améliorés.</i>						
RI D.2.4.1 : La disponibilité et l'accessibilité des données/informations nécessaires à la prise de décision sur la gestion des ressources naturelles sont améliorées.						
Activités	Appui MIRAY	Localisation	Indicateurs	Période	Résultats	Observations
Mise en place de l'Association Réseau SIE	- Appui technique - Appui logistique	- Tana	- Réunions comités - Projet de structure réseau - Recrutement d'un consultant national pour assister l'adhésion des membres du réseau	Trim1- Trim2	- Association Réseau SIE mise en place officiellement, présidée par le FTM - Membres identifiées - Mise en site Web de l'Association	1.1. ONE/SIE
Activités d'animation de l'Association Réseau SIE – National	- Appui technique - Formations - Appui logistique	- Tana	- Réunions accomplies - Propositions issues réseau - Formations	Trim2- Trim4	Recrutement de l'animateur	1.2. ONE/SIE
Mise en place des référentiels nationaux BD500, FEUX, IEFN	- Acquisition des données - Appui technique	- National	Principaux référentiels nationaux opérationnels et utilisés	Trim2 – Trim4	BD 500 et IEFN fournies à l'ONE	
Mise en place de Référentiels Régionaux	- Acquisition de données - Appui technique - Formations	- Moramanga - Fort Dauphin - Fianar - Majunga	- Référentiels opérationnels dans 2 éco-régions USAID (Fort-Dauphin/Fianar)	Trim1- Trim3	BD 500 régional au niveau de Moramanga, Fort Dauphin et Tamatave opérationnels	112. AGERAS
Développement des échanges d'information régionaux	Appui technique Formations STTA Equipement/données	- Alaotra - Côte Est - Fianar - Fort Dauphin - Tuléar	- 5 réseaux régionaux actifs (Alaotra, Côte Est, Fianarantsoa, Fort Dauphin, Tuléar)	Trim1- Trim4	- Réseaux formalisés pour Fianar, Tuléar et Alaotra - 3 réseaux régionaux informels et actifs (Lac Alaotra et Moramanga)	116. AGERAS
Mise en place de SIR	Appui technique	Diégo	- Réunion Comité Ad'hoc - Catalogue des informations		Comité Ad'hoc en place Draft en cours	115.AGERAS
Identification besoins informations au niveau des Régions	Appui technique	- Fianar - Tolagnaro	- informations sur 02 régions	Trim2 - Trim4	Premier diagnostic effectué pour Fianar	331. ONE/SIE

Ri D2.4.2 : Les principales parties prenantes de SIE ont une meilleure capacité de collecte, de gestion, d'analyse et de dissémination de données et informations spatiales						
Activités	Appui MIRAY	Localisation	Indicateurs	Période	Résultats	Observations
Renforcement du réseau local et Internet Unité Technique ONE/SIE	Appui technique Formation	- Tana	- Réseau local opérationnel - Connexions Internet opérationnelles	Trim1- Trim2	Installation en cours d'étude	- 2.1.1. SIE - Collaboration USGS
Appui à la conception, mise en place et gestion de Centre d'échanges	Appui technique Formation Equipement	- Tana	- Centre d'échange installé - Application pilote en Metalite	Trim2- Trim4	- Etude de la faisabilité accomplie par un consultant international - Formation au courant du second semestre - Logiciel pour le passerelle clearinghouse acquis	- 2.2.2. SIE - Complément USGS
Renforcement de capacité technique de l'ONE	Dotation d'équipements Formation Appui technique	- Tana	- Techniciens formés - Amélioration production	Trim2 – Trim4 Trim2 – Trim4	- Techniciens SIG formés - Traitement des données nationales au niveau de la Programmation régionale	- 224. SIE - 441. SIE
Renforcement de capacité des Acteurs régionaux	Formation Equipement Appui technique	- Regions MIRAY	- 05 thèmes d'informations réalisés - SIG Fort-Dauphin opérationnel pour décideurs régionaux	Trim1 – Trim4	Formation en SIG et en SGBD effectués au niveau de Fianar, Moramanga, Lac Alaotra, Côte Est et Fort Dauphin.	- 232. SIE
Formation sur l'utilisation des référentiels nationaux et régionaux	Appui technique Formation Acquisition données	-ONE/SIE - Moramanga - Fort Dauphin - Fianar - Majunga - Diégo	- Nb formations et missions d'appui	Trim2- Trim4	Formation effectuée sur Fianar, Moramanga, lac Alaotra et Fort Dauphin	

RI D.2.4.3 : Les connaissances sur l'environnement sont améliorées et servent de base dans la planification et l'opérationnalisation des activités.						
Activités	Appui MIRAY	Localisation	Indicateurs	Période	Résultats	Observations
Analyse des problématiques et zonage dans la conception et la mise en oeuvre de la programmation régionale	Appui technique Données	- Tana Toutes les régions définies par les analyses spatiales préliminaires (Sambava, Morondava, Tuléar, Tamatave)	- Programmation régionale acceptée au niveau national - Intégration des activités des intervenants dans les régions (jusqu'au mois d'Août)	Trim2- Trim3	- Analyse des problématiques de zonage effectués au niveau national - Analyse spatiale des problématiques et des pressions des 14 régions de la programmation PE2	
Valorisation des informations dans la mise en oeuvre du Suivi-Evaluation Régional	Appui technique Données	- Tana - Toutes les régions définies par les analyses spatiales préliminaires	- Suivi-Evaluation Régional prévu au début du mois d'Août	Trim3 - Trim4	En attente	
Analyses spatiales (tendance de feux, évolution végétation, . . .) sur les principaux écosystèmes	Appui technique Données	- National - Régions MIRAY	- Documents d'analyses effectués (Fianar, Majunga, Fort D/Anosy)	Trim2 - Trim4	Documents d'analyse effectués sur Fianar, Moramanga et Fort Dauphin	
Analyse sur la priorisation des écosystèmes nationaux et régionaux	Appui technique Données	- National - Régions MIRAY	- Priorités établies et spatialisées niveau national et dans 3 régions	Trim1 - Trim4	Au niveau national : Fianar, Moramanga et Majunga	
Intégration des SIRs dans le processus de valorisation des informations régionales et dans le SIE national	Acquisition données Appui technique	- Alaotra - Côte Est - Fianar - Fort Dauphin - Tuléar	- 5 réseaux régionaux intégrés dans structure de réseau national	Trim2- Trim4	5 réseaux intégrés (Fianr, Fort Dauphin, Lac Alaotra et Moramanga)	
Traitement et valorisation des informations régionales	Appui technique Données	- Fianarantsoa - Tolagnaro - Menabe	- informations sur 03 régions améliorées - Priorités environnementales prises en considération dans processus planification régionale Fort-Dauphin.	Trim2 - Trim4	Prévu au courant du second semestre	337. SIE

Tableau des réalisations 1999 Programme d'Appui MIRAY Composante LOVA

Résultat intermédiaire D.3.4.1: Les capacités institutionnelles des ONG sont renforcées de façon à ce qu'elles deviennent des acteurs performants du processus écorégional			
Activités	Réalisations	Coût technique	Evolution de l'activité en 2000
Mobilisation des ONG 1.1 Inventaire des ONG existantes 1.2 Participation des ONG potentielles dans le processus écorégional Appuis aux ONG 2.1 Appuis ponctuels à la demande 2.2 Appuis à long terme	5 Bases de données disponibles (Moramanga, Fianarantsoa, Mahajanga et Fort Dauphin) - création de 5 plates-formes d'ONG - participation à la création des structures régionales de concertation - intégration des ONG sous SAVEM dans ces structures - Diégo : VSF – Stop SIDA - Mahajanga : ONG de l'ANAE - Tana - Voir liste des ONG appuyées par LOVA - Appuis aux différentes plates-formes et structures de concertation - Appuis aux AGEX - Appuis des intervenants hors PE2 - 17 ONG et plates-formes diagnostiquées	Missions, documentation, enquêtes Missions, facilitations, ateliers Accompagnement, facilitation Accompagnement, facilitation, ateliers, formations, conseils	- Effectuer l'analyse des capacités des ONG et/ou du secteur régional - Inclure les profils organisationnels dans les bases de données - Héberger ces données dans les centres de ressources - analyses organisationnelles de ces différentes structures (notamment les plates-formes d'ONG) - appuis pour renforcer leurs capacités Demandes à satisfaire par rapport aux ressources disponibles - mise en oeuvre des actions de renforcement identifiées lors des diagnostics - diagnostics à mener pour les autres

Résultat intermédiaire D.3.4.1: Les capacités institutionnelles des ONG sont renforcées de façon à ce qu'elles deviennent des acteurs performants du processus écorégional

Activités	Réalizations	Coût technique	Evolution de l'activité en 2000
<p>Facilitation des accès des ONG aux informations</p> <p>3.1 Etude sur les centres de ressources</p> <p>3.2 Appui dans la mise en place du centre dans les zones prioritaires</p> <p>3.3 Formation sur la nouvelle loi régissant les ONG</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Consultants pour études de faisabilité choisis • CIMoramanga ouvert • stratégie de vulgarisation et budget définis • convention d'exécution élaborée • négociations de financement réalisés 	<p>Réunions</p> <p>Missions, équipements</p> <p>Réunions, ateliers</p>	<p>Mener les mêmes études pour Diégo et Mahajanga</p> <p>➔ Etoffer les appuis au CIM sur les volets LOVA (inventaire des besoins, organisation de formations, organisation de rencontres,...)</p> <p>➔ Exploitation des recommandations des études de faisabilité et ouvertures des centres de Fianarantsoa et Fort Dauphin</p> <p>Mise en oeuvre proprement dite du programme de vulgarisation</p>
<p>Amélioration des prestations de LOVA</p> <p>4.1 Recrutement du personnel complémentaire</p> <p>4.2 Montage et élaboration du plan de développement des ressources humaines LOVA</p> <p>4.3 Formations du personnel sur divers outils de renforcement des capacités</p> <p>4.4 Réunions périodiques</p> <p>4.5 Production de documents</p>	<p>Recrutement de 2 conseillers régionaux à Diégo et Fort dauphin</p> <p>Plan de développement approuvé</p> <p>3 sessions réalisées</p> <p>3 réunions périodiques, intégrées dans les sessions de formation</p> <p>5 documents édités</p>	<p>Frais de recrutement et d'installation</p> <p>Missions, atelier</p> <p>Formations</p> <p>Fournitures</p>	<p>Continuer la mise en oeuvre du plan</p> <p>Formations comprises dans le plan de développement des ressources humaines</p> <p>Autres éditions à faire</p>

Résultat intermédiaire D.3.4.2: des ONG régionales/locales sont, à leur tour, capables de renforcer les capacités de leurs semblables dans une optique de transfert de compétence, de démultiplication des impacts et pour assurer un développement durable

Activités	Réalizations	Coût technique	Evolution de l'activité en 2000
Identification d'ONG pouvant appuyer des petites ONG Identification de la démarche pour le transfert des capacités de LOVA Formation des structures intermédiaires 8. Formation des formateurs	-formations APN/ESFUM et ACE/CAPE	Consultants, formations, missions	Activité reportée en 2000 Activité reportée en 2000, à associer avec les activités 5 et 8 et à mener dans le cadre de partenariats avec d'autres institutions/projets Voir PAT 2000 des composantes directes Voir remarques en 6

TABLEAU DES REALISATIONS 1999 COMPOSANTE TRANSVERSALE INFORMATION, EDUCATION ET COMMUNICATION (IEC)

Les intervenants-clé de CAPE ont de plus de grandes capacités techniques

Résultat 4 : Les populations des Aires Protégées et des sites urbains de proximité adoptent un changement de comportement positif vis-à-vis des ressources naturelles.

Résultat Intermédiaire D.4.4.1 : Les capacités d'information, d'éducation, de communication des institutions et intervenants de CAPE sont améliorées.

ACTIVITES	MOYENS	INDICATEURS	PERIODE	RESPONSABLES	OBSERVATIONS
<p><u>Appui à la réalisation des campagnes de communication pour le grand public :</u></p> <p>Appui à l'élaboration des produits de communication.</p>	<p>< Mission équipe centrale avec le partenaire central,</p> <p>< Equipement,</p> <p>< Indemnités partenaires locaux.</p>	<p>< Effectivité de la collaboration MIRAY/ partenaires,</p> <p>< Un évènement organisé dans chaque région.</p>	1er semestre 1999	MIRAY central et partenaires central/régional	<p>2 pers./5 j/an</p> <p>4 pers./5 j/an</p>
<p><u>Appui à la réalisation des campagnes de communication pour des cibles spécifiques:</u></p> <p>, Appui au développement du partenariat et en matière de communication.</p> <p>, Appui au développement des relations avec les média et à la réalisation d'ateliers avec les travailleurs des média régionaux.</p>	<p>< Mission équipe centrale avec partenaire central,</p> <p>< Achat et/ou location équipement.</p>	<p>< Effectivité de la collaboration MIRAY/ partenaires,</p> <p>< Les travailleurs des média régionaux sont mieux informés et s'impliquent dans les actions de communication.</p>	<p>1ère et 2ème semestre,</p> <p>tous les trimestres</p>	<p>MIRAY central et partenaire central</p> <p>Equipe MIRAY et partenaires régionaux.</p>	<p>2 pers./5 j/an</p> <p>périodicité à étudier avec les partenaires régionaux.</p>
<p><u>Appui à la réalisation des campagnes pour les populations locales en communication :</u></p> <p>, Appui à l'organisation des événements régionaux,</p> <p>, Appui à la production d'un film local.</p>	<p>< Mission centrale et locale,</p> <p>< Atelier de formation des animateurs régionaux (venant des structures régionales),</p> <p>< Achat et/ou location équipement.</p>	<p>< Des animateurs régionaux sont formés et opérationnels,</p> <p>< Un document vidéo est diffusé (national et régional),</p> <p>< Les communautés locales ont participé à la réalisation d'un événement de mobilisation.</p>	1er semestre	MIRAY et partenaires	2 pers./5 j/an
<p><u>Appui au développement de réseau interne de communication :</u></p> <p>, Appui à la production d'un film local,</p> <p>, Appui à l'acquisition d'ouvrages pour bibliothèques.</p>	<p>< Mission centrale et locale,</p> <p>< Achat et/ou location équipement,</p> <p>< Atelier de concertation sur site et achat de livres de bibliothèques,</p> <p>< Perfectionnement des responsables.</p>	<p>< Les ressources humaines (MIRAY/partenaires) sont identifiées et fonctionnelles,</p> <p>< Un document vidéo est produit et diffusé,</p> <p>< Un site web est instauré,</p> <p>< Des ouvrages sont offerts aux bibliothèques.</p>	<p>1ère année</p> <p>2ème année</p>	<p>Equipe MIRAY et partenaires centraux/locaux</p>	<p>2 pers./5 j</p> <p>10 personnes</p>

Résultat 4 : Les populations des Aires Protégées et des sites urbains de proximité adoptent un changement de comportement positif vis-à-vis des ressources naturelles.

Résultat Intermédiaire D.4.4.1 : Les capacités d'information, d'éducation, de communication des institutions et intervenants de CAPE sont améliorées.

ACTIVITES	MOYENS	INDICATEURS	PERIODE	RESPONSABLES	OBSERVATIONS
<p><u>Appui à la mise en place de la stratégie du réseau en politique d' Education Environnementale (EE) :</u></p> <p>, Appui à la validation du document EE/AP.</p> <p>, Appui à l' établissement des conventions EE.</p>	< Atelier de concertation à Antananarivo.	< Les ressources humaines des écorégions sont fournies et opérationnelles, < Des programmations régionales sont conçues et mises en oeuvre.	1er trimestre 1999	MIRAY /I.E.C.	
<p><u>Appui à la dynamisation des unités décentralisées CAPE et les groupements en matière EE/AP</u></p>	< Mission équipe centrale.	< Les équipes régionales MIRAY/partenaires ont leur programme d' action en EE/AP.	Chaque trimestre	MIRAY et partenaires	
<p><u>Appui à la poursuite des activités de communication des PCDI</u></p>	< Mission équipe centrale.	< Des animateurs relais issus des communautés, formés et opérationnels.	Tous les trimestres	MIRAY et partenaires	
<p><u>Appui à la réalisation des campagnes pour les populations locales en communication :</u></p> <p>, Appui à la production d' émissions radio/TV.</p> <p><u>Appui au développement d' un réseau interne de communication :</u></p> <p>, Appui à la collectif des responsables de communication du réseau.</p> <p><u>Appui à la poursuite des campagnes d' éducation environnementale par site et par région :</u></p> <p>, Appui la poursuite à l' identification des thèmes.</p> <p>, Appui à la réalisation missions de suivi par MIRAY</p>	<p>< Achat fournitures et/ou location équipement, < Diffusion et autres, < Assistances techniques.</p> <p>< Atelier à Antananarivo, < Atelier régional, < Assistance technique.</p> <p>< Atelier central et régional,</p> <p>< Atelier central et régional.</p> <p>< 40 missions/MIRAY</p>	<p>< 6 émissions sur chaque station de radio locale.</p> <p>< 1 atelier national, < 1 atelier par écorégion avec les partenaires locaux hors MIRAY.</p> <p>< Les partenaires assurent le développement de leurs campagnes régionales dans les 5 écorégions.</p> <p>< Des rapports sont disponibles</p>	<p>Par trimestre</p> <p>2ème semestre 1ère année 2ème semestre</p> <p>1ère année 1er trimestre</p> <p>2ème année 1er trimestre</p> <p>An</p>	<p>MIRAY régional et partenaires</p> <p>Représentants MIRAY et partenaires centraux et régionaux</p> <p>Représentants MIRAY et partenaires centraux et régionaux</p>	

Les intervenants-clé de l'AGERAS ont plus de grandes capacités techniques

Résultat 2: Les acteurs impliqués dans la gestion durable des ressources naturelles ont de meilleures capacités de planification régionale concertée.

R.I. D.4.4.2 : Les capacités d'information, d'éducation, de communication des institutions et intervenants de AGERAS sont améliorées

ACTIVITES	MOYENS	INDICATEURS	PERIODE	RESPONSABLES	OBSERVATIONS
<p><u>Appui pour que les acteurs aient une meilleure compréhension du contexte dans lequel ils interviennent</u></p> <p>, Appui à l'élaboration et la mise en oeuvre de plan de communication.</p>	<p>< Formation équipe régionale,</p> <p>< Equipement (achat et/ou location),</p> <p>< Campagne de sensibilisation (visites de sites, classes vertes),</p> <p>< 10 missions de suivi/appui (MIRAY et partenaires) central et régional.</p>	<p>< Chaque écorégion possède et applique son plan de communication,</p> <p>< Un évènement environnemental a lieu dans chaque écorégion.</p>	1er trimestre 1999	MIRAY et partenaires CAPE BPEE CCEEs	
<p><u>Appui pour que les acteurs aient une meilleure capacité d'analyse, de programmation, et d'organisation :</u></p> <p>, Appui à l'organisation et l'effectivité des échanges inter-régionaux</p>	<p>< 1 atelier de 3 jours,</p> <p>< 2 ateliers de 3 jours</p> <p>< 10 pers./5 écorégions/adultes,</p> <p>< 10 pers./5 écorégions/élèves.</p>	Des programmes d'échanges régionaux sont mis en oeuvre.	11-12-13 janvier 1999 2ème semestre juin 1999	MIRAY et partenaires régionaux CAPE BPEE CCEEs	

Résultat D.4.4.3 : L'engagement des acteurs pour la mise en cohérence et synergie des efforts de gestion durable des ressources est effectif.

<p><u>Appui à la réalisation d'actions identifiées et priorisées et de mises en oeuvre</u></p>	<p>< Ateliers pour identification,</p> <p>< Mise en oeuvre et assistance technique,</p> <p>< Assistance technique et/ou matérielle.</p>	<p>< Existence et mise en oeuvre d'actions de IEC.</p>	1er trimestre fin 2ème semestre		
<p>Appui à la réalisation de missions de suivi</p>	<p>< 5 missions de suivi conjointes MIRAY/partenaires</p>	<p>< MIRAY/Partenaires</p>	Tous les trimestres		
<p>Appui à l'achat de fournitures ou de petits équipements.</p>	<p>< En fonction des besoins ou critères d'attribution.</p>	<p>< MIRAY/Partenaires</p>	2ème semestre		

Les intervenants-clé de ESFUM ont de plus grandes capacités techniques

Résultat 3 : Augmenter le potentiel et les superficies forestiers.

Résultat Intermédiaire D.4.4.4: Les capacités d'information, d'éducation, de communication des institutions et intervenants de ESFUM sont améliorées.

ACTIVITES	MOYENS	INDICATEURS	PERIODE	RESPONSABLES	OBSERVATIONS
<p><u>Appui à la promotion du reboisement :</u> Appui à la structuration des intervenants (écoles - armées) Appui à l'encouragement des pépinières et des reboisements scolaires dans le cadre de ' Un enfant, un arbre pour son avenir? .</p>	<p>< Réalisation de pépinières scolaires - armées dans les écorégions prioritaires de ESFUM, < Achat de semence et petits outillages, < Campagne d' exécution.</p>	<p>< Les pépinières sont créées au niveau des écoles des régiments militaires avec le concours des villageois, < Les semences et outillages sont disponibles. < La campagne est améliorée.</p>	<p>Octobre à mars (période de reboisement)</p>	<p>Equipe MIRAY. Partenaires : BPPEE, CCEEs, CISCO, Militaires, Partenaires ESFUM, Villageois.</p>	
<p><u>Appui à la communication :</u> Appui à l'élaboration d' un plan de communication concerté (CAPE - AGERAS - ESFUM BV dans deux régions)</p>	<p>< Atelier de concertation au niveau central avec la participation des différents partenaires.</p>	<p>< L' atelier est réalisé, < 2 plans de communication régionaux élaborés, < La mise en oeuvre effective.</p>	<p>Trimestre 1 à trimestre 4</p>		
<p><u>Appui à la réalisation de campagnes de sensibilisation sur les thèmes forestiers (central et 5 écorégions)</u></p>	<p>< Sensibilisation et visites de sites, < Emission TV/radio locale, < Achat de petits équipements (cassettes audio-vidéo).</p>	<p>< Des visites de sites sont programmés et réalisées, < Des émissions TV/radios locales effectuées, < Des achats de petits équipements réalisés.</p>	<p>Trimestre 1 à trimestre 4</p>	<p>Partenaires ESFUM central, régional, Equipe MIRAY.</p>	
<p>Appui à l' évaluation des actions des associations locales et leurs impacts sur la gestion des R.F.</p>	<p>< Mission de suivi/évaluation dans les sites d' intervention.</p>	<p>< Une étude de suivi/évaluation est planifiée et réalisée, < Les impacts sont mesurés (leçons tirées).</p>	<p>Trimestre 1 à trimestre 4</p>	<p>ESFUM avec la participation de MIRAY/COMMUNICATION ESFUM avec la participation de IEC/MIRAY</p>	

OBJECTIFS	REALISATIONS	INDICATEURS	PERSPECTIVES 2000
Réorientation de l'approche MIRAY	Redéfinition de l'objectif vers le changement de comportement des groupes cibles	Document cadre sur la nouvelle approche MIRAY/LDI	Renforcement de cette approche
Promouvoir des messages environnementales amenant à un changement de comportement à travers des actions régionales	<ul style="list-style-type: none"> - Tenue de 3 ateliers régionaux - Elaboration de 3 plans de communication régionaux - Inventaire des structures et outils existants - Mise en place d'un Centre d'Information à Moramanga - Mise en place de la commission de communication à Fianarantsoa 	<ul style="list-style-type: none"> - 3 ateliers à Majunga, Fianarantsoa et Moramanga - 3 plans de communication développés - liste des structures et outils - existence et opérationnalité du Centre d'Information - Existence et opérationnalité de la commission 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en œuvre des plans de communication - Valorisation des structures et outils locaux existantes - Collaboration avec ces entités pour la coordination et suivi de la mise en œuvre des plans

**SESSIONS DE FORMATIONS REALISEES
PAR CAPE/MIRAY
(Juillet –Décembre 1999)**

THEMES	LIEU	PARTICIPANTS	EFFETS OBTENUS
1.Décentralisation	Antananarivo	CONARAP	Début d'opérationnalisation de la décentralisation au sein de l'ANGAP
2. Planification des services aux visiteurs et interprétation environnementale	Andringitra Maroantsetra Canada Fort-Dauphin	ANGAP Centrale : DG et Responsable Service Ecotourisme ANGAP DIR : Responsables Service Appui Technique ANGAP sites : DIR NAT et Responsables Volet Ecotourisme	Staff technique expérimenté , plan d'action pour l'amélioration des services aux visiteurs développé par parc prioritaire
3. Techniques d'inventaire biologique	Isalo	ANGAP Zone Sud : Responsable Suivi Ecologique	Staff technique expérimenté et impliqué dans l'inventaire du corridor Ranomafana-Ivohibe
4. Gestion du personnel et procédures de passation du marché	Diégo Fianarantsoa Tamatave Tuléar	ANGAP DIR : Responsables Administratifs et Financiers	Amélioration de la gestion et uniformisation des procédures

LISTE DES CLIENTS DE LOVA

Régions	Clients	Partenaires	Types d'interventions	Observations
<i>Diégo</i>	<ul style="list-style-type: none"> - SANTATRA - ADA - ASELA - AJDSECA - SAMBIRANONAY - AIDEN - ADEFA - ACE (Agent de conservation et de l'éducation) 	ANGAP/Diégo	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic des capacités - -id- - -id- - -id- - -id- - redynamisation de cette plate-forme des ONG de Diégo (Redéfinition des concepts de fondements, Mise en place d'un système d'information interne, Formation en gestion financière, appui dans l'identification, montage et gestion de projet) - Elaboration d'un plan d'actions à court terme - Appuis dans la mise en oeuvre de ce plan - Techniques de création et d'animation d'associations villageoises - Montage, gestion et suivi-évaluation de micro-projet - Législation forestière - Gestion financière 	<ul style="list-style-type: none"> - Ancien client LOVA - Id. - Id. - Id. - Id. - Plate-forme d'ONG - ONG nouvellement créée
<i>Majunga</i>	<ul style="list-style-type: none"> - EURO - MAITSO MAMY - CADRE - MIKAJY - OPEN - FAFED - SAF/FJKM - ACS (agents de conservation et de sensibilisation) - AME 	<p>ANAE/Majunga Id.</p> <p>LDI PCDI/Ankarafantsika</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Officialisation , structuration et gestion de projet - Id. - Diagnostic des capacités - Id. - Id. - Id. - Techniques de gestion de crédit rural - Techniques de création et d'animation d'associations villageoises - Diagnostic des capacités 	<ul style="list-style-type: none"> - ONG nouvellement créée - Id. - Ancien client LOVA - Id. - Id. - Id.
<i>Fianarantsoa</i>	<ul style="list-style-type: none"> - PFE - Asosication Tefy Saina - CCD NAMANA - MICET 	<p>CTA</p> <p>CTA – LDI</p> <p>Id.</p> <p>Id.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic des capacités en tant que plate-forme et pour les ONG individuelles membres - Planification, montage et gestion de projet - Id. - Id. 	<ul style="list-style-type: none"> - Plate-forme d'ONG

<u>Fianarantsoa</u> (suite)	<ul style="list-style-type: none"> - Malagasy Mahomby - CIFOR/PAPAMS - MENA 	CTA Id. Id.	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic des capacités - Id. - Id. 	
<i>Fort-Dauphin</i>	<ul style="list-style-type: none"> - AIS - ASOS - FAFAFI - TARATRA - LUSUD - GATL - KIOMBA - VSF - SUDDEN 		<ul style="list-style-type: none"> - Planification stratégique - Elaboration des textes régissant l'association (règlement intérieur, manuel de procédures) - Diagnostic des capacités - Id. 	<ul style="list-style-type: none"> - Plate-forme - Ancien client LOVA - Id. - Id.
<i>Moramanga</i>				

IV. MIRAY MONITORING AND EVALUATION INDICATORS 1999

Code #	Description de l'indicateur	Mesure(s)	T1 – Actions 1999
M01	Allocation de temps des AT aux partenaires	Temps dépensé à aider les partenaires; fournisseur/bénéficiaire, activité	M01 : Allocation par contrat
M02	Participation des membres de l'équipe Pact/CI/WWF aux réunions de planification écorégionale	# de réunions écorégionales	M02 : 3 réunions conjointe en 1999 ; 1 réunion de planification annuelle par écorégion
M03	Assistance et données fournies à LDI en appui à son programme de développement	#, type d'assistance et données fournies à LDI	M03 : Donnés pour planification dans 3 régions prioritaires fourni en 1999
M04	Collaboration entre LDI et MIRAY dans des domaines sélectionnés	# d'actions menées conjointement en matière de renforcement des capacités, avec les associations villageoises et en matière d'écotourisme	M04 : 3 actions dans chaque région prioritaire LDI
M05	# de catégories d'acteurs recevant des formations relatives au processus AGERAS	Types de formations données, # de participants	M05 : 5 catégories ONE, MEF, PACT, CNA, CTA
M06	# (autres) activités de renforcement des capacités pour les AGEX M06a : AGERAS M06b : ANGAP	# / types de cours, # de participants	M06a : 5 activités M06b : 2 activités
M07	# d'outils en matière d'éducation et de vulgarisation introduits et utilisés M07a : AGERAS M07b : ANGAP	# / type avec la preuve de leur utilisation dans les écorégions prioritaires	M07a : Plans communication développées dans 3 régions M07b : DIR Nord : programme d'éducation Appui en sensibilisation par WWF
M08	# d'analyses spatiales dans les 5 écorégions prioritaires	# / type d'analyse	M08a : 4 analyses
M09	Mise à disposition par les AGEX des données relatives aux indicateurs du PE 2	# d'indicateurs (pour lesquels des données sont fournies)	M09a : 17 indicateurs M09b : CPSE, librairie d'indicateurs du PE2
M10	# subventions accordées	Type, montant, région	M10 : 3 subventions

M11	Renforcement de la capacité des ONG	# d'ONG formées, éléments réalisés	M11a : 12 ONG
M12	Structures décentralisées opérationnelles	#, éléments opérationnels en place	M12 : 2 DIR Antsiranana Fianarantsoa
M13	Bases de données développées	#, localisation	M13 : DIR Nord ANGAP Andohahela
M14	Plans de gestion développés	#, éléments opérationnels en place	M14 : 5 plans de gestions MDA, Ankarana, Isalo, Andohahela, Ranomafana.
M15	# de zones d'investissement touristique développées	#, éléments développés, localisation, investissement annuel	M15 : initiation ZIE Isalo
M16	Demandes d'appui pour des mini-projets	# de demandes, critères de sélection satisfaits	M16 : 6 demandes d'appui Ankarana , Montagne d' Ambre, Isalo
M17	Schémas de génération de revenus développés et mis en œuvre	# avec les éléments développés, localisations	M17 : 1
M18	Personnel ESFUM formé à la gestion participative	# formés	M18 : 10 personnes